

2022年 9 期

总第876期

新闻热线 65798519

中建协 精品报纸
中施企协 精品报纸

中亿丰



中亿丰微信公众平台
内部资料 免费交流

安居·乐业·好生活

● 文化决定未来 ● 在这里悦读中亿丰 ●

2022/09/30

位列第383位
中亿丰控股集团上榜
“中国民营企业500强”

中亿丰建设集团荣获
全国和谐劳动关系创建示范企业
A2版

中亿丰建设集团荣获
轨道交通建设领域“科技创新先进单位”
A8版

9月7日,由中华全国工商业联合会主办的2022中国民营企业500强峰会、全国“万企兴万村”行动工作推进会以线上线下相结合方式举办。本次峰会以“抢抓新机遇,共创新未来”为主题,发布了“2022中国民营企业500强”、“2022中国制造业民营企业500强”、“2022中国服务业民营企业100强”榜单。

中亿丰控股集团有限公司上榜“2022中国民营企业500强”,位列第383位。迈入“十四五”时期,中亿丰在“信为本、诚为基、德为源、创为先”核心价值观的引领下,以高质量发展为主题,致力于构筑“建造-制造-智造”三造合一的综合产业布局,链接内外部优质资源,服务国家战略和区域发展,跑出创新加速度,勇担社会责任,为社会经济发展贡献中亿丰力量,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

中亿丰罗普斯金全力竞跑绿色化、数字化之路 A3版
科技物联 中亿丰光电灯联网系统实现高效节能 A4版
顺利开工 连续中标 全力冲刺四季度 助力城市新发展 A8版
中环西线北延工程正式通车 A10版
聚势同行 中亿丰建设外部区域市场以合作促共赢

☎ 4008-989898

中亿丰建设客户服务热线竭诚为您服务

倾听客户心声,提升服务质量。

心级服务,美好同行。

客服热线:4008-989898

客服邮箱:zyfvip@zyfchina.com



中亿丰两项创新成果 入选省建设科技创新成果奖

9月9日，江苏省住房和城乡建设厅公示了2022年度省建设科技创新成果评审结果名单，涉及省内重要创新、解决行业发展难点的创新成果28项，其中一等奖4项，二等奖8项，三等奖16项。中亿丰建设集团申报的《多折面大跨双向交叉张弦木梁屋盖及异形幕墙建造综合关键技术研究》、《复杂环境下浅覆土矩形大断面顶管施工关键技术研究》分别获得省建设科技创新成果二等奖与三等奖。按照公示结果，作为第一完成单位，中亿丰建设是省内民营企业中唯一荣获二等奖的企业，同时也是获奖数量最多的民营企业，为后续申报高层级科技奖项打下了坚实基础。

《多折面大跨双向交叉张弦木梁屋盖及异形幕墙

建造综合关键技术研究》项目载体为苏州市第二工人文化宫工程，课题组针对游泳馆大跨度、多角度、屋面折线交叉、与建筑多折斜坡屋面相结合等重难点，在设计阶段对屋面形态体系进行分析，在施工阶段对屋面数字化分析模拟、关键节点控制、健康监测等重难点进行分析，从设计、施工、监测等角度，综合采用多种科技创新手段解决上述难题。同时，针对项目幕墙应用中倒置式大跨度玻璃肋、异形不规则面造型、不规则多折面造型幕墙系统设计、施工等重难点，借助科学的理论基础、数值模拟软件、BIM技术、3D扫描技术等，从设计、施工角度，采用多种科技创新手段解决上述难题，系列创新技术经专家鉴定达到整

体国内领先水平。

《复杂环境下浅覆土矩形大断面顶管施工关键技术研究》项目载体为东汇公园南下穿护城河隧道工程，课题组针对项目施工环境复杂、软土底层极浅覆土、变覆土厚度、矩形大断面、双排小间距等重难点，通过施工全过程三维数字模拟仿真技术揭示超浅覆土矩形大断面顶管顶进过程及环境影响的基本规律，开发了矩形大断面顶管施工离心模拟技术，阐明了矩形大断面顶管浆套的形成机理、浆液参数对顶进摩擦阻力和环境影响的规律；研发了减阻新材料、“五位一体”智能动态测量控制技术、双通道顶管相邻侧机头超切装置等微扰动控制技术；提出了生态膜袋混凝土的

多层复合隔水层河床处理体系和顶管动态施工控制技术。综合采用多种科技创新手段解决上述难题，系列创新技术经专家鉴定达到整体国际先进水平，其中矩形大断面顶管施工离心模拟技术达到国际领先水平。

科技创新是推动企业发展的不竭动力，中亿丰建设集团未来会继续充分利用好重大工程研发载体，将科技创新工作与项目建设需求深度融合，围绕绿色建造、精益建造、智能建造、数字化、工业化等技术领域，积极申报国家、省部级和市级各类创新平台及科技计划项目，开展课题研究和科技成果申报，并积极推动相关科技成果的转化落地，推动企业高质量新发展。（中亿丰建设集团科技信息中心 蔡毅敏）

中亿丰建设集团荣获 “全国和谐劳动关系创建示范企业”

为树立示范典型、弘扬人文关怀、传递和谐温暖，由人力资源社会保障部、中华全国总工会、中国企业联合会/中国企业家协会、中华全国工商业联合会联合发布的“全国和谐劳动关系创建示范企业名单”，全国共有350家企业受到表彰命名。中亿丰建设集团榜上有名，也是今年江苏省建筑业唯一获此殊荣的企业。

近年来，中亿丰建设集团始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，充分发挥党组织在和谐企业创建中的引领作用，以“和合文化”作为组织文化基因，厚植企业关心关爱职工、职工爱岗爱企的和谐文化底蕴，不断提高职工权益保障水平，把员工的福祉、员工与企业的和合共进作为企业使命的一部分，致力于构建中亿丰和谐发展共

同体。

中亿丰建设集团倡导“党建铸魂·和合筑梦”的文化理念，通过打造特色鲜明的“红色砭心圆”党建工作体系，在控股集团“红石榴”党建引领下，开展内容丰富多彩的党建文化活动，凝聚职工思想。依法建立工会组织，每年召开职工（代表）大会，建立完善的视觉识别系统，定期开展“安全月”、“安全周”和其他安全生产竞赛活动宣传。每年通过中亿丰大讲堂、领航班、青年后备班、青年学习社等形式开展员工培训上万余人次，形成了领军人才带路、技术人才固基、青年人才发力、产业工人培育的人才培养氛围。公司成立以志愿服务、回报社会为宗旨的青年志愿者协会和职工公益协会，成立健康服务中心，每年对所有职工进行健康体检，

关爱施工一线劳务工人，开展“夏季送清凉”、“冬季送温暖”活动。

国家级荣誉的获得，对企业发展是一种肯定，更是一种激励。在高质量发展路上，中亿丰将踔厉奋发、笃行不怠，始终坚持“信为本、诚为基、德为源、创为先”的核心价值观，团结动员职工同心同向同行，打造企业与职工的利益共同体、事业共同体、命运共同体，让中亿丰始终成为关爱与发展同行的和谐企业，在新时代新征程上书写构建中国特色和谐劳动关系崭新篇章，以实际行动迎接党的二十大胜利召开！（中亿丰建设集团人力资源中心 汤俏蒙）

方正检测荣获 “江苏省民营科技企业”

近日，江苏省公布2022年第一批民营科技企业名单，方正检测成功入选，被授予“江苏省民营科技企业”称号。

江苏省民营科技企业是为强化企业科技发展，助力企业加快转变发展方式，进一步推动民营科技企业依靠自主创新取得健康快速发展而设立的。此次获得“江苏省民营科技企业”称号，不仅是对方正检测在科技创新工作上的肯定与认可，更是一种鼓励和鞭策。

未来，方正检测将继续保持创新活力和锐意进取精神，加大科研投入，持续推进科技成果转化，提升企业核心竞争力，进一步提高公司技术创新能力，提升服务质量，用源源不断的科技创新成果服务客户、行业和社会。（方正检测 钟宏飞）

中恒通路桥获评 “2022年姑苏区创新型中小企业”

根据苏州市工信局《关于转发省工信厅〈关于开展2022年度“千企升级”企业入库培育和创新型中小企业评价工作的通知〉的通知》要求，经自主申报、部门审核、信用审查等程序，2022年9月，苏州中恒通路桥股份有限公司成功入选“2022年姑苏区创新型中小企业”。

创新型中小企业是企业创新能力的“认证”标志。此次成功获评创新型中小企业，代表着中恒通公司具备较高专业化水平、较强创新能力和发展潜力，是对公司科技创新工作的认可。下一步，公司将增强创新意识，培养企业核心竞争力，加快数字化转型、市政路桥施工技术研发、路材产品研发、人才结构等方面的创新升级，为推动产业转型升级与发展奠定更加坚实的基础。（中恒通 汪向红）

中亿丰数字首席技术官汪丛军 获聘“2022年江苏省高职类产业教授”

9月21日，江苏省教育厅公示了“2022年江苏省高职类产业教授拟聘名单”，中亿丰数字科技集团首席技术官汪丛军获聘“江苏城乡建设职业技术学院物联网应用技术专业教授”。

中亿丰数字科技集团，是由中亿丰控股面向数字经济时代倾力打造，专注于智能建造、数字建筑和新型城市基础设施的高科技公司。汪丛军博士作为企业管理团队核心成员，带领软件技术团队致力于创新数智引擎、创优智慧城市建设的数智技术攻关，打造出以“DTCloud 亿智云+Microdata 智能硬件”为引领的城市中枢数字底座，形成涵盖智能建造、智慧办公、智慧交通、智慧医院、智慧文旅、智慧教育、智慧酒店和智慧照明八大业务板块的数智解决方案。同时，他多次参编国家建筑标准与行业规范，助力公司取得发明专利公布39项、软件著作权59项、实用新型专利48项，牵引数智创新为公司斩获“2022年度江苏省重点工业互联网平台”殊荣。

中亿丰数字科技集团作为江苏城乡建设职业技术学院毕业生的实习基地，未来将产学研携手并进，加速数字技术成果转化，为企业发展、为国家数字经济建设贡献力量！（中亿丰数字 沈蕾）



金融是经济发展的血液。中亿丰集团一贯重视银企合作，以金融业务支撑企业发展，产融结合，以融促产，服务企业高质量发展。市场经济就是信用经济，中亿丰近年来的诚信发展与三边融合的发展布局，也不断得到金融机构的肯定。近日，中国工商银行苏州分行、渤海银行苏州分行分别到访中亿丰，就加强银企合作开展深入广泛交流。

中国工商银行苏州分行

9月21日，中国工商银行苏州分行副行长赵霆、李欣一行到访中亿丰集团进行业务交流，中亿丰控股集团总裁曾成武、中亿丰罗普斯金股份有限公司副总经理兼财务总监徐群山、中亿丰建设集团金融投资中心总监王洁晨等热情接待了赵霆行长一行，双方就推进银企合作进行了探讨。

会前，赵霆一行在曾成武的陪同下参观了集团企业展厅和科技展厅。会上，曾成武首先对工行苏州分行长期以来给予中亿丰集团的大力支持表示感谢，并详细介绍了集团的企业布局、发展状况、授信情况、双方已达成的合作及未来的合作方向等。

赵霆对中亿丰多年来给予工行的大力支持表示感谢。他说，中亿丰近些年实行的创新转型推动企业走上了良性健康发展道路，金融机构对中亿丰的信心也在不断增强。他表示，非常期待与中亿丰的深化合作，对双方的合作前景充满信心。

双方共同表示，下一步将在全面落实合作协议的基础上，在订单融资、供应链、与集团子公司展开新业务等方面积极探索合作契机，深化战略合作伙伴关系。



渤海银行苏州分行

9月20日，渤海银行苏州分行副行长林湘、徐华伟一行到访中亿丰集团进行参观交流，中亿丰控股集团总裁曾成武、副总裁林勇义，中亿丰建设集团金融投资中心总监王洁晨等陪同接待。

林湘一行在曾成武的陪同下参观了集团办公大楼、企业展厅和科技展厅。在参观中，曾成武就中亿丰集团自1952年成立以来的发展历程、企业荣誉、组织架构等做了详细介绍，并重点阐述了集团近些年在创新转型上的发展成就。林湘行长对中亿丰取得的成绩给予了高度评价，并希望进一步加强与中亿丰的沟通交流，在金融产业发展上拓宽更多的合作空间，实现互惠互利，合作共赢。

座谈会上，林湘表示，通过这次实地考察参观，对中亿丰近些年的发展状况、融资需求以及未来发展等方面有了新的了解，希望此次走访可以加强与中亿丰的业务合作，力争双方在订单融资、供应链、与集团子公司开展新业务等领域实现共赢。会上，曾成武感谢林湘一行对中亿丰的赞扬，表示中亿丰愿意与渤海银行苏州分行进一步加深合作，在未来的日子里携手共进，达到互惠共赢。（中亿丰建设集团金融中心 李晓盼）



加强银企合作 多家银行赴中亿丰参观交流 共谋发展新篇章

中亿丰罗普斯金 全力竞跑绿色化、数字化之路

中亿丰罗普斯金多项产品获中国绿色建材三星认证

近日，中亿丰罗普斯金平开铝合金窗、铝合金建筑型材—阳极氧化型材、铝合金建筑型材—穿条式隔热铝合金建筑型材、铝合金建筑型材—电泳涂漆型材、铝合金建筑型材—喷粉型材经中国建筑科学研究院有限公司认证，成功荣获“中国绿色建材产品”三星级认证证书，该级别为“中国绿色建材产品”分级认证中的高等级。

中国绿色建材产品认证证书的获得，

是权威机构和行业对中亿丰罗普斯金产品低耗能、绿色环保水平的认可。中亿丰罗普斯金深入探索门窗幕墙领域的研发与创新，为国家重点推荐使用的绿色建材品牌，广受市场好评。近年来，积极贯彻绿色发展理念，围绕创新技术、节能减排、绿色生产等方面发力，2018年荣获国家级“绿色工厂”认证，2022年荣获“中国绿色建材产品认证企业”称号，而且通过了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境

管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系的认证；产品在全生命周期中符合绿色发展理念，可减少对环境的影响。

作为中国铝行业知名企业之一，中亿丰罗普斯金遵循“绿色设计、绿色生产、绿色应用、循环再用”的发展原则，致力于探索智能智造在绿色生产方向的推进工作，为生态和经济的可持续发展不断发力，为国家实现“碳达峰、碳中和”目标贡献出“铝行家”力量。

“制造业质量管理数字化转型的典型行业应用研究”课题深入调研中亿丰罗普斯金

当前，产业数字化转型向纵深发展，引起质量管理模式转变，是制造企业转型期面临的重要问题之一。为此，江苏省工信厅今年组织开展了“制造业质量管理数字化转型的典型行业应用研究”课题研究，由江苏省质量管理协会承担该课题。

近日，课题组赴中亿丰罗普斯金开展典型行业应用场景研究案例实地调研。走进中亿丰罗普斯金智慧工厂，“5G+工业互联网”的全新生产业态直观可见，

推动中亿丰罗普斯金铝制品制造从单点、局部的信息技术应用向网络化和智能化转变，通过三维可视化的展示方式，实现5G+智慧产线、5G+智慧检验等重点功能板块，并创新采用了“5G全链接”的建设模式。

2020年开始，中亿丰罗普斯金启动了5G+智能工厂、5G+工业互联网建设，从生产制造、视觉管理、智慧物流、智慧园区、智能研发、智慧营销与服务等10大类、共计20余个细分场景落地5G

应用。目前，正全力打造基于5G技术的工业物联网平台、基于PLM（产品全生命周期管理）的研发制造一体化平台、智能立体仓和物流系统、行业首台套智能装备等项目，打造高标准智能工厂、工业互联网标杆工厂。未来，将以智能工厂建设为出发点，形成可复制推广的智能制造行业解决方案。（中亿丰罗普斯金 顾茜雅）

科技物联 中亿丰光电 灯联网系统实现高效节能

近年来，地下车库照明问题已受到越来越多的关注，但管理方仍然面临很多难题。一方面，车库照明需要24小时不间断工作，一年的照明费用十分昂贵，另一方面，车库灯数量较多，更换、维修工作量大。为了有效监测智能灯管应用情况，中亿丰光电通过跨技术的融合创新，打造了物联网智慧照明，开发了基于灯联网的产品监控系统。

灯联网硬件系统由灯侧模块、人体传感器、智能网关等组成，可实现数据传输到云端和云端下发控制完整解决方案。

灯侧模块，通过输入DC5V，输出PWM，红外热释电传感器感应距离可达到3-8米。MCU+RF一体SOC芯片，板载通讯天线，带红外接收器可对码后下分配置包。在高密度布灯时，单灯配置更方便、准确、快捷。体积小，可以形成数公里大范围通信。节点分布式通信，抗干扰能力极强。

人体存在传感器，内置LL-Linker智能模块，内置无线通信模组，设备可自动联接，稳定安全。自带0-10V输出信号，可接市面主流调光电源。自镇流真直接接入市电，施工方便自由。无线通讯，无需布置回路控制模块使用。

智能网关，作为空间内的控制中枢，接入物联网控制平台，对本空间内灯具设备进行数据采集和远程智慧调控。

通过灯联网系统能够实现极致节能、无线组网、连环触发、车位指引、智能监控等多种优势。相较传统，在荧光灯基础上降低能耗75%-90%，在LED照明基础上降低能



耗70%-85%。灯灯相连，通过无线组网，不需要网络布线，应用方便；减少因有线控制带来的设计、材料、施工成本；在灯管中集成，改造只需要更换灯管。灯联网照明连环触发，人车未到，灯提前点亮，有人车时提前唤醒整条车道灯光，自定义分区组、亮度、时延，灵活配置，提升用户照明体验，实现迎宾照明功能。灯联网可实现车位引导、空闲车位指示、安防报警。搭配智能网关，支持云平台控制与数据上传，能耗参数一目了然，可进行数据采集和远程智慧调控。

目前，灯联网系统主要应用家居、别墅、写字楼、会展场馆、市政功能、地下车库等领域，随着系统的深入研究，其他领域的智能应用有望得以普及。实现与其他各类设备的互联互通，并最终融入包罗万象的物联网。（中亿丰光电 陈金斌）

今年9月是第45个全国“质量月”，中亿丰围绕“推动质量变革创新，促进质量强国建设”的活动主题，扎实有效地开展了一系列质量宣传、品牌提升、质量整治、质量教育等活动。

推动质量变革创新 促进质量强国建设

一、启动仪式 深入宣贯“质量月”精神

8月31日

中亿丰建设集团EPC总承包公司“质量月”活动启动仪式在中亿丰三期项目部会议室举行。活动宣读了《集团公司2022年“质量月”活动实施方案》，组织与会人员学习“危大工程及大型机械设备质量安全管理”。（中亿丰建设集团EPC总承包公司 陈国芳）

9月2日

中亿丰建设集团房建公司“质量月”启动会在中荷项目部拉开序幕，标志着房建公司2022年“质量月”活动正式启动。活动领导小组将持续深入开展各项质量活动，充分发挥“质量月”影响力，打造精品工程。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 徐楠 陈丹）

高铁中亿丰在苏地2016-WG-62号地块22#23#子地块项目2#商办楼、3#地库（一期）施工总承包项目项目部会议室举行“质量月”启动仪式，安排、部署、宣传发动项目部相关质量月工作，保障各项工作有效进行。（高铁中亿丰 顾妍莹）

9月3日

中亿丰建设集团基础设施“质量月”启动会在永方路项目部召开，会议要求公司全体人员切实领会“大质量”管理理念，扎实有序推进“质量月”相关工作。同时，各在建项目也于8月31日至9月4日陆续开展启动仪式，积极组织包括自查自纠、组织质量培训、编写质量论文、参加质量大赛等活动。（中亿丰建设集团基础设施 曹扬）

中亿丰建设集团建筑产业化公司举行2022年“质量月”活动启动仪式。仪式上，工程部代表对集团《2022年“质量月”活动实施方案》以及质量月活动阶段内容做了宣贯及详细部署，围绕启动部署、自查自纠、综合检查、质量和创优培训、总结和观摩学习五大方面全面开展。通过严控质量通病、加强不良行为管控，实施精细化管理，切实增强公司职工做好安全生产管理工作的紧迫感、使命感和责任感。（中亿丰建设集团建筑产业化公司 董伟平）

二、百日冲刺 技能比武 营造质量氛围

中亿丰金益科技 开展“岗位练兵，提质增效”启动仪式暨“百日攻坚”冲刺动员活动

9月22日上午，中亿丰金益科技组织所有总监、主管、关键岗位人员以及新员工代表等开展了“岗位练兵，提质增效”启动仪式暨“百日攻坚”冲刺动员活动。

中亿丰金益科技工会主席张学华、党支部书记姚子巍、生产总监华向明、总经理汤熙出席会议并讲话。活动中，全体与会人员在党支部的号召下签署了《关键岗位人员廉洁从业承诺书》，公司全体同仁互相监督，共同努力，打造一个风清气正的干事环境。总经理汤熙在总结发言中做了三点强调：一是要肃清风气，全面加强作风建设；二是要提质增效，全力开展岗位练兵；三是要挂图作战，全速协同破局攻坚。

金益科技将紧咬全年目标，一鼓作气、锲而不舍、大干百天、决胜全年，为金益科技再次追赶超越、争先奋进而不懈努力。（金益科技 左慧芳）

中亿丰苏台高速项目代表队 获苏交投“钢筋焊接技能比武活动”第一名

9月20日，苏州交投建设管理有限公司组织开展了“钢筋焊接技能比武活动”，中亿丰基础设施、中铁二十局、中铁十六局、中铁隧道局、中建八局等十六支队、32名选手参加参与此次比赛。

比赛考评内容包括焊接操作过程的规范性以及焊接试件接头极限抗拉强度检验，全面考核焊工技能水平。经过激烈角逐，中亿丰苏台高速ST-QL5标项目代表队最终以总分98分的优异成绩取得了本次比赛的第一名。

焊接工作是现场施工的基础，焊接水平的高低对现场施工构件的成品质量起到了决定性的作用。苏台项目部以此次“质量月”焊接技能比赛为契机，营造出“比、学、赶、超”的工作氛围，充分调动全体员工积极性、创造性，促使项目部全体人员自觉增强质量意识，助力中亿丰基础设施品质工程建设。（中亿丰建设集团基础设施 邹东旭）

三、多管齐下 压紧压实质量管理

苏州中亿丰光电 “质量月”制度、措施双抓手加速质量提升

为贯彻落实公司安全生产相关举措和质量安全风险相关事故反思警示教育等质量安全内容的宣讲。中亿丰光电严格落实质量责任追究制度以及原材料入厂、过程及成品质量控制制度，通过自纠自查、重难点产品质量攻关、安全教育活动和质量曝光台等措施持续提升产品质量。

苏州中亿丰光电有限公司将以“质量月”为契机，持续深化“质量月”活动成果，充分发挥创造力，突出特色、突出重点，让“质量月”成为提高公司质量管理水平及产品质量水平的“加速器”，为公司高质量发展作出新的更大贡献。（中亿丰光电 陈金斌）

中亿丰机电安装 “质量月”系列活动创造“人人管质量”良好氛围

9月，在第45个全国“质量月”来临之际，中亿丰机电安装围绕“推动质量变革创新，促进质量强国建设”主题，开展“质量月”系列活动。

中亿丰机电安装围绕质量创新、质量攻关、质量管理难题等难题组织开展质量激励活动，推广优秀企业质量提升成果经验；围绕重点工序开展系列监督检查和专项整治，优化施工环境；举办安全演练、诚信教育等活动，提升员工的质量意识。加强宣传，积极宣传各基层单位和一线人员在提质量、增效益方面的典型措施，推动树立“质量第一”的强烈意识。这一系列全员联动活动，有效帮助机电安装板块营造了“人人关心质量、人人创造质量、人人享受质量”的良好氛围。（中亿丰建设集团机电安装 张辛致）

各单位质量月启动仪式（部分）



中亿丰建设集团房屋建筑公司



中亿丰建设集团基础设施公司



中亿丰建设集团EPC总承包公司



中亿丰建设集团建筑产业化公司



高铁中亿丰



中亿丰基础设施参加钢筋焊接技能比武活动



中亿丰建设集团机电安装质量月系列活动



中亿丰金益科技百日冲刺动员活动



中亿丰光电自纠自查活动

顺利开工 连续中标 全力冲刺四季度 助力城市新发展

苏州轨交 8 号线车站机电安装及装修项目： 建设进入崭新阶段

9 月 28 日，由中亿丰机电安装承建的苏州市轨道交通 8 号线车站机电安装及装修施工项目顺利开工。苏州市轨道交通集团有限公司副总经理陆文学、苏州市轨道交通集团有限公司建设分公司总经理王社江、苏州市轨道交通集团有限公司建设分公司党委书记刘衣光、中亿丰建设集团董事长邹建刚等相关领导出席。

中亿丰建设集团董事长邹建刚表示，中亿丰将本着“精干、高效、优化、强化”的原则配齐配强各类管理人员和技术人员，严格按照施工规范，工艺流程，质量体系标准组织施工，精心制定严密的施工进度计划，做到科学施工、文明施工。保质、保量、保进度按期完成苏州市轨道交通 8 号线工程的建设，把苏州市轨道交通 8 号线工程建设成一个精品工程！

苏州市轨道交通集团有限公司副总经理陆文学指出，在即将迎来国庆和党的二十大胜利召开的关键时刻，8 号线安装装修工程的正式开工标志着线路建设进入了一个崭新阶段。希望中亿丰继续秉持“信为本、诚为基、德为源、创为先”的企业核心价值观，在 8 号线的建设中再立新功。

轨道交通工程是苏州城市发展的重要规划，是推动苏州经济发展，提高人民生活幸福指数的重大工程。中亿丰机电安装将以昂扬的斗志、饱满的热情，全面抓好项目质量、安全、进度管理。确保项目建设安全、高效、优质的开展，以实际行动争创优质工程，打造公司良好形象，圆满完成建设任务。（中亿丰建设集团机电安装公司 张辛致）

超维微电子（盐城）有限公司 IC 载板项目： 助力盐城国家高新区壮大电子信息产业

9 月 28 日，由中亿丰机电安装承建的超维微电子（盐城）有限公司 IC 载板项目顺利开工。盐城市国家高新技术产业开发区副主任程廷亚、超维微电子监事徐青出席活动并讲话，维信中国区总裁沈春晖、中亿丰建设集团股份有限公司副总裁张厚斌参加了开工仪式。

张厚斌表示，中亿丰将组建一支经验丰富的项目管理团队，坚持“艰苦奋斗、迎难而上”的优良传统，恪守“令行禁止，使命必达”的作风，

发扬“诚实、创新、超越、共赢”的精神，科学调配，精心施工，以饱满的热情、充足的干劲，积极投身到项目建设中。

超维微电子（盐城）有限公司 IC 载板项目涉及施工面积约 21000 平方米。本项目洁净面积大、改造难度大、施工工期紧，备受盐城市国家高新技术产业开发区多级领导重视。盐城市国家高新技术产业开发区副主任程廷亚表示，开发区将全力支持项目建设，并希望全体参建单位牢固树立安全至上、质量第一的责任意识，全力把超维微电子项目打造成精品工程，为推动盐城国家高新区争先位，走出一条具有盐都特色的现代化新路贡献力量。

中亿丰机电安装将秉承初心，不忘使命，全面落实各项工作部署，以只争朝夕，不负韶华的奋进精神，扎实推进项目建设各项工作，确保项目任务目标顺利实现！（中亿丰建设集团机电安装公司 张辛致）

中国建科阳澄湖 1971 仓坊项目： “粮仓”变身“文创园”

9 月 28 日，阳澄湖 1971 仓坊项目开工奠基仪式在苏州市相城区度假区（阳澄湖镇）隆重举行，相城区委副书记、区长张伟、相城文商旅集团陶可妍出席活动并讲话，相城区人大常委会主任屈玲妮、中亿丰建设集团副总裁张晓雄等领导出席活动。

阳澄湖 1971 仓坊由闲置的消泾粮仓改造而成，场地内现存 5 栋矩形粮仓以及 5 个圆形粮仓，项目占地面积为 9377.6m，保留建筑面积约 1900m，预计 2023 年 6 月完成土建。为满足历史风貌和业态功能相融合，1971 仓坊分为保留建筑与新建建筑两个部分，以“匠心造物”为主题，集聚匠心造物馆、工艺书店、天工艺廊、文工坊、休闲餐饮、古意码头等多个业态，将现代设计和传统工艺相结合，致力于打造手工艺人和艺术家的孵化基地，文艺复合消费的灵感创意空间，让非遗融入时代，融入生活。

每一次合作都是新的突破，中国建科对建筑品质的信念执着而坚定，追求高质量发展的目标清晰而明确。此次阳澄湖 1971 仓坊项目，公司上下高度重视，将本着高标准、严要求和精益求精的态度，在确保安全和质量的前提下，派精兵、调强将，蓄积动力和实力大干一场，全面提升工程建设信息化、精细化、智能化管控水平。充分发挥公司施工管理优势，以更大的力度、更快的节奏、更实的举措、更优的部署、更执着的信念，确保

项目的圆满交付。（中国建科 满慧茹）

中亿丰机电安装成功中标 西宁新能源产业链·年产 5GW 高效太阳能电池项目

近期，中亿丰机电安装凭借突出的业绩、雄厚的技术实力以及良好的市场信誉，在众多竞争对手中脱颖而出，顺利中标西宁新能源产业链·年产 5GW 高效太阳能电池项目。

项目位于西宁市经济技术开发区内，东至锦川大道，西至规划五路，南至 90 宽高压走廊，北至规划路地块。总建筑面积约为 14.2 万平方米，单体最大建筑面积约为 4.1 万平方米。

西宁新能源项目为机电 EPC 工程总承包项目，该项目的中标，是中亿丰深耕新能源领域，积极开拓市场的成果体现，机电安装公司将始终秉承“信为本、诚为基、德为源、创为先”的企业核心价值观，坚持“做最好的，交最好的”，迎难而上，攻坚克难。在施工中坚决标准化作业，严格按照规范，严抓过程控制，以一流的技术和服务回馈客户，打造更多精品工程。（中亿丰建设集团机电安装公司 张辛致）

高铁中亿丰成功中标 苏地 2022-WG-13 号地块项目（C 区）施工总承包项目

近日，高铁中亿丰成功中标苏地 2022-WG-13 号地块项目（C 区）施工总承包项目，该项目为高铁中亿丰首个公开招标中标项目。

项目位于苏州市相城区，东至相城大道，北至正兴路，主要由 4 栋 26 层住宅楼、其他配套用房及地下车库组成，总建筑面积约 71283.89 m²，局部建筑有地下 2 层，地上最高 26 层。项目计划开工时间为 2022 年 9 月 20 日，计划竣工时间为 2024 年 12 月 20 日，总工期为 822 个日历天。

该项目以打造居家品质生活，营造健康人生为理念，项目建成后将相城区引进高精尖人才落户创造一定条件，吸引更多人才加入“三城建设”，为高铁新城的发展贡献力量！（高铁中亿丰 顾妍莹）



苏州轨交 8 号线车站机电安装及装修项目开工仪式



超维微电子（盐城）有限公司 IC 载板项目开工仪式



阳澄湖 1971 仓坊一期开工仪式

抓安全保质量 中亿丰多个工程项目顺利通过验收

金秋喜丰收，奋进正当时。中亿丰各项目抢抓施工“黄金季”，发挥“大干快上”风采，多个工程项目顺利通过验收，以高效履约打造优质工程，为城市发展注入新动力。

苏州新区污水处理厂综合办公楼完成竣工验收

近日，由中亿丰建设房建公司承建的苏地 2017-WG-63 号地块项目顺利通过竣工验收。本次竣工验收由苏州恒脉置业有限公司组织，设计、勘察、施工、监理单位参加，苏州高新区（虎丘区）建设工程监督站进行过程监督。

该项目位于苏州高新区竹园路南、赛格电子市场东、索山桥西堍，工程总用地面积 7327.6 m²，总建筑面积 20322.38 m²，地上十二层。项目于 2020 年 5 月 22 日正式开工，2021 年 3 月 25 日基础完成，区域北地块已于 2021 年 6 月 2 日主体竣工。

此次竣工的综合办公楼于 2020 年 5 月 22 日奠基开工，历时两年多终于建成，全体参建人员顶着烈日，冒着严寒，在疫情反复的情况下，攻坚克难，最终如期完成建设任务。如今，大楼已脱下面纱，描绘的施工蓝图已成现实，一个环境优美、集办公与酒店及餐厅于一体的崭新大楼呈现在众人面前。

此次通过竣工验收并交付使用后，新区污水厂办公条件大为改善。结合一期工程地面开放式公园，将成为绿色城市公园和环保文化教育基地，为市民提供城市休闲健身场所。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 朱源椿）

安徽福莱特二期光伏联合车间 （一）、（二）钢结构工程顺利通过竣工验收

日前，安徽福莱特二期项目正式通过竣工验收，这标志着这个跨度了近两年的项目终于画上了一个圆满的句号。

安徽福莱特二期项目于 2020 年 9 月开工，项目地点位于安徽省滁州市凤阳县硅工业园区，主要承建两个联合车间、皮带廊及部分小单体的施工建设。厂房结构形式为门式刚架结构及部分框架结构，建筑面积约 94520 m²，用钢量 7408.29t。

本项目钢结构工程于 2021 年 12 月完成合同要求内的全部施工任务，在项目实施过程中，项目部始终贯彻全心全意服务好业主这一理念，保质保量做好施工建设服务。福莱特集团作为我司长期的战略合作伙伴，本项目的建设实施赢得了福莱特集团各级领导的一致好评。

此次安徽福莱特二期项目正式通过竣工验收，总体达到了业主预期要求。目前，安徽福莱特三期深加工车间二~五区厂房在建项目正在如火如荼的建设中，此次与福莱特集团的再度合作，正是基于二期项目建设中业主对我方工程建设质量的高度认可。

安徽福莱特二期项目通过竣工验收后，下阶段任务为项目结算审计，项目部将严格按照工作要求，确保圆满完成项目结算审计任务。在后期安徽福莱特三期深加工车间项目的建设，继续全力以赴，再造精品工程，不辜负业主的信任，展现中亿丰的坚强实力，助力企业高质量发展，助力当地建设高质量推进！（中亿丰建设集团建筑产业化公司 董伟平）

国寿嘉园雅境（二期）项目所有单体完成主体验收

9 月 20 日下午，由苏州二建承建的国寿嘉园雅境（二期）项目（E07-09#、W08-09#），按原定施工节点计划开展主体验收工作。园区质安站、建设单位、管理单位、设计单位、监理单位及施工单位等相关负责人共同参与本次主体验收。

验收组认真听取了施工单位关于 E07-09#、W08-09# 的主体验收自评汇报，对相关工程资料进行了认真核查，并对检查主体进行了外部观感及实体实测的检验。参与验收人员一致认为工程主体结构施工管理规范，过程控制良好，资料数据完善，工程质量合格，各项指标符合验收标准，国寿嘉园雅境（二期）项目的 E07-09#、W08-09# 顺利通过主体验收。

至此，国寿嘉园雅境（二期）项目所有单体均已圆满通过主体验收。本次主体验收的顺利通过，标志着项目将全面开展下阶段的装饰装修及设备安装工作，为确保年终节点目标落地提供了有力支撑。

国寿嘉园雅境项目位于苏州阳澄环路西、通溪路北，分东、西两个地块。建成后将全面提升国寿嘉园·雅境项目的养生养老服务能力及苏州阳澄湖半岛旅游度假区的会议会展、生活配套等旅游服务功能。

项目部将以此次验收为标准，不断总结，精心组织，合理安排，紧盯施工进度、质量、安全三项目标，努力将国寿嘉园雅境（二期）项目打造成为阳澄湖畔的璀璨明珠。（苏州二建 方正瑜）



苏州新区污水处理厂综合办公楼



安徽福莱特二期光伏联合车间（一）、（二）钢结构工程



国寿嘉园雅境（二期）项目

苏地 2021-WG-28 号地块项目 A 塔楼超大超厚大筏板混凝土顺利浇筑完成

由漕湖集团投资建设的双子楼项目，总建筑面积 17.5 万平方米，包含三栋塔楼以及裙房。工程于 2022 年 6 月 6 日正式开工，建成后，将成为相城经开区具有标志性和辐射力的城市新地标，有效带动周边产业发展，进一步完善城市功能，提升城市品位，促进产城融合，激发创新创业活力。

作为集团首个项目策划示范工程，项目部从质量、安全、进度、智能建造等多个方面，严格按照策划关键节点以及对策措施实施施工。在基础阶段，投入智能建造机器人进行楼板混凝土抹面等工序，9 月上旬完成 A 塔楼钢筋支架安装工序，9 月 11 日首块钢板剪力墙安装就位，9 月 19 日又迎来 A 塔楼超大超厚筏板浇筑这一重要关键节点。此次浇筑的 A 塔楼底板截面最厚 7.2 米，混凝土达 6000 余方。为保证混凝土浇筑顺利，“双

子先锋”项目部临时党支部组建了一支浇筑工作小组，重点针对施工技术要求等前置分析，并对施工管理、安全管控等工作细化分工，在浇筑阶段，现场设置了 2 台 62 米、1 台 56 米泵车同时浇筑。历经 27 小时，最终顺利完成大底板混凝土浇筑任务。项目部在底板设置大体积测温数据采集仪，采用 Midas FEA NX 对筏板水化热进行分析，采取测温、降温措施，减少底板裂缝。

“双子先锋”项目部临时党支部将以项目策划为指导方案，坚持以进度为主线，安全为底线，质量为红线，确保施工生产有序、快速、高效推进。项目部将以确保“扬子杯”，争创“鲁班奖”为质量目标，打造苏州首个智能建造示范项目，助力相城区数字经济第一区建设，领航苏州智能建造示范城市规划。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 潘永祺）

苏地 2016-WG-62 号地块 22#23# 子地块项目底板施工任务圆满完成

苏地 2016-WG-62 号地块 22#23# 子地块项目 2# 商办楼、3# 地库（一期）施工总承包项目作为高铁中亿丰的重点项目，于 2021 年 10 月 23 日举行隆重的奠基仪式，同年 12 月 12 日正式开工。

项目位于苏州高铁新城南部核心区，北侧为南天成路，南侧为青龙港路，西侧为相融路，东侧为串心泾，作为南部核心区活力水街的东侧起点，同时也是活力水街的收官之作，项目占地面积约为 9.7 亩，建筑面积 57854.48 平方米，设地下 3 层，地上 22 层，建筑总高度为 104.3 米，计划 2024 年 11 月 11 日竣工。大楼建成后用于人才办公、商贸等产业，将为相城区高精尖人才引进，创业创投服务，金融发展，绿色可持续产业引进

等各项发展提供一流的硬件服务，为相城区绿色建筑等项目业态引进，提供者良好的软硬件环境，提升相城区的品位经济服务功能。

项目建设过程中，高铁中亿丰与多方沟通，各方加强配合紧抓生产安全，全力以赴按下项目进度“加速键”，于 2022 年 8 月 4 日开始第一块底板施工。经过施工单位、监理单位、业主单位及各方通力配合，“白加黑”抢工期，“加油干”保交付，于 2022 年 9 月 6 日完成约 8000 平方米的底板施工任务。

后续，项目部将始终不忘初心，坚持“以服务为本，共筑品牌效益”的理念，贯彻高效的工作作风，确保项目建设顺利推进。（高铁中亿丰 顾妍莹）

苏州国家质量基础（NQI）基地项目外脚手架顺利拆除 进入建设“冲刺阶段”

处暑之后，气温回落。对奋战在各项目工地的工人们来说今年的“酷暑之战”终于告一段落。眼下，苏州国家质量基础（NQI）基地工地现场，约有 380 名工人正按照原计划工程进度施工。

开工以来，项目按照“国内领先、国际一流”的标准抓紧建设，目前电子电器实验楼、纳米传感实验楼、纤维检测楼外脚手架已拆除完成，质检大楼外立面幕墙铝板开始安装，8 月底已拆除脚手架，项目机电安装总体已完成 70%，接下来建设进度会进一步提速。

项目位于苏相合作区观塘路南、五星路的苏州国家质量基础（NQI）基地项目，总用地面积 98.17 亩，包含 8 栋楼，分两期建设。目前正在建设的一期工程共 4 栋楼，主要功能为计量、认可认证、检验检测技术业务用房。

围绕“率先建成国家质量基础创新示范基地”这一目标和“政府高水平监管支撑功能、产业高质量发展服务功能”两大功能定位，苏州国家质量基础（NQI）基地建成后，将整合苏州市质检院、计量院、纤检院等技术机构的优势和资源，重点建设国家新能源汽车充电设施质检中心、省机器人及智能加工装备产品质检中心，配套建设国内领先的

综合性环境试验、电磁兼容实验室等。同时，还将在动力电池、轨道交通、冷链物流、膜材料、功能性纤维和生态纺织检测等方面规划建设一批重点实验室和高端技术服务平台，引领全市生产性服务业和高技术服务业集聚。

作为中亿丰建设重点项目之一，该项目 2020 年 5 月开工建设，而后陆续完成电子电器实验楼、纳米传感实验楼、研发实验楼结构封顶 2021 年 11 月，主体结构顺利封顶部分楼栋已“初露芳容”。为全力保障项目有序推进，今年以来，房建公司严格按照属地防疫政策，通过多方发力、多措并举，成而有效的开展工程进度。据了解，今年 9 月中下旬，苏州国家质量基础（NQI）基地景观绿化就将进场施工，一期工程预计 2023 年 4 月竣工交付。项目建成后，将在新能源汽车、智能制造、纳米技术等技术标准、产品检测领域形成产业带动效应，吸引更多的高新技术企业落户合作区，引领战略性新兴产业集聚，推动检验检测认证产业高端化、高质量发展，更好地服务产业发展需求。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 徐楠、苏州工业园区苏相合作区发布公众号）

合力攻坚 全速推进项目建设



长三角国际研发社区启动区二期项目首块底板顺利验收完成开始浇筑

9 月 7 日，省住房城乡建设厅费少云党组书记带队赴长三角国际研发社区启动区二期项目现场调研。长三角二期项目地下二层区域第二道支撑梁已全部完成，地下一层区域垫层浇筑已完成 60%。塔吊目前检测完成准备投入使用，后续计划北侧负一层部分区域基础底板完工。

9 月 18 日上午，相城区质监站领导对现场组团四地下负一层北侧基础底板钢筋模板顺利验收完成。中午，随着第一方混凝土从管道中喷涌而出，长三角国际研发社区二期项目首块结构底板混凝土开始浇筑，本次浇筑 1000 立方，预计 11 小时，这意味着该项目正式拉开全面施工的序幕。

长三角国际研发社区启动区二期项目位

于高铁新城南天成路以南，相城大道以西，青龙港路以北。西侧紧邻已建成的长三角国际研发社区启动区一期，是相城区首个“拿地即开工”的重大项目。于今年 4 月 13 日开工，计划 2024 年建成投入使用。项目的建设将围绕“以研发为产业、以技术为商品”的理念，目标率先成为苏州高铁新城经济发展的先导区，高层次人才创新创业的集聚区“国内最前列、国际有影响”的专业研发社区其中的产业研发载体，也将进一步为苏州高铁新城培育发展新经济产业提供硬件支撑。

下阶段，项目部将在做好常态化疫情防控工作的前提下，科学倒排工期、严把工程质量、有序施工组织，全力加快建设进度。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 陈宇）

DK20200243 地块一标段（纳米大学）超长地下结构混凝土浇筑顺利完成

DK20200243 地块一标段位于苏州工业园区方中街西、淞北路南，包含 1~2# 高层研发办公、3# 研发办公综合楼裙房、4~8# 多层研发办公、9# 商业配套、10# 研发实验室以及周边地库。总建筑面积 18.89 万 m²，其中地下部分约 7.6 万 m²。

该项目地下一层（局部有夹层），负一层长 320 米、宽 180 米，夹层长 190 米、宽 170 米，地下室为超长无缝混凝土结构，原设计设置多条控制裂缝的温度后浇带。后浇带错综复杂，虽经优化仍给施工带来很大的困难。另一方面本工程场地板其狭小，地下室室外离围墙距离仅有 2~4 米，主体施工阶段行车道路及材料堆场均需在地库顶板上。考虑到后浇带留置时间长，存在模板支撑时间长、钢筋锈蚀、后浇带积水与污染、清理难度大、不利于顶板行车等缺点，总体不利于结构施工质量。经公司技术部门及项目部集思广益，并积极与参建各方沟通，拟定地下室结构取消大部分后浇带，采用跳仓法施工工艺。因跳仓法混凝土浇筑在公司并无先例，项目部对可能存在的问题预见性不强。

项目部攻坚克难，查阅相关规范、权威专家的著作，与其他公司有跳仓法施工经验的技术人员交流，总结出跳仓法混凝土浇筑的主要难点是分仓、混凝土配合比设计以及跳仓浇筑顺序。

项目部按照规范中分格长度要求对地下室结构进行分仓，并多次与设计人员交流沟通，针对可能影响施工质量及结构安全的因素、混凝土配合比设计等，逐一提出应对方法并且开始实施。因跳仓法混凝土浇筑时相邻仓不能连续浇筑，需间隔 7 天以上，项目部为了保证进度不受影响，在项目策划阶段合理规划施工顺序，与各个班组分工协调，确保完成任务。

本工程现阶段地下室底板施工完成 80%，顶板施工完成 60%。项目部严格按照既定方案实施，施工现场有序推进，地下室结构施工质量及进度得到了业主、监理单位的认可。对于项目部来说，采用跳仓法施工工艺，节约了大量的人力物力，降本增效效果明显。（苏州二建 徐虎）

唯亭北部标准厂房项目 A 区首栋厂房结构封顶仪式顺利举行

9 月 8 日上午，唯亭北部标准厂房项目在现场举行 A 区首栋厂房结构封顶仪式。工业园区唯亭创业投资公司甲方代表赵明华经理、钟雄伟经理，EPC 公司代表魏钦龙部长、项目监理董红庆总监及各合作单位相关领导与代表出席封顶仪式。

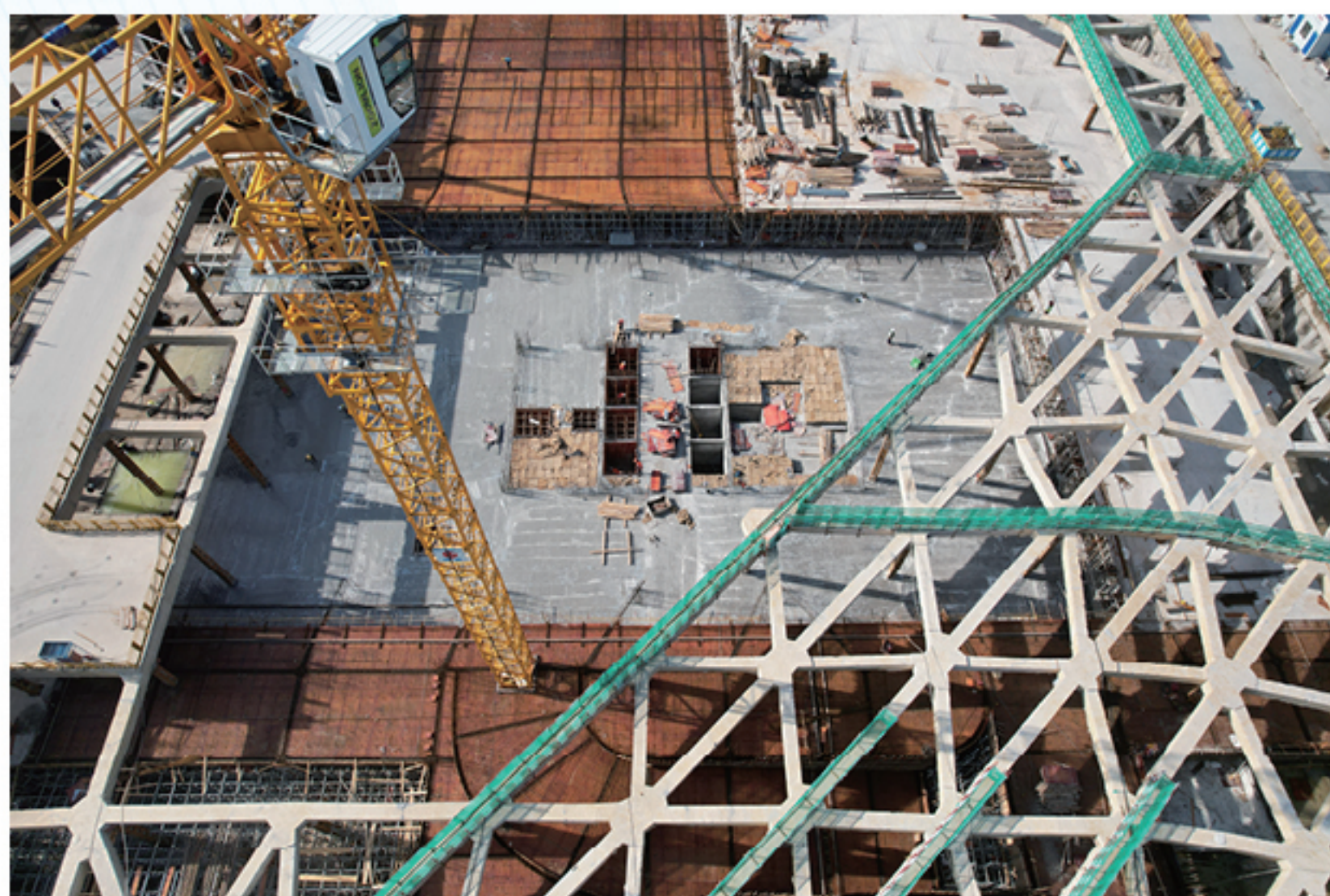
随着六位领导手执金铲，将混凝土注入料斗之中，七彩礼炮声声鸣响，至此，唯亭北部标准厂房首栋厂房圆满封顶。随后，各位与会人员参观了项目现场，共同交流项目管理细节，并对接下来的工作进行部署和规划。

唯亭北部标准厂房项目位于苏州工业园区唯新路南、西港河东，总建筑面积为 18.7 万 m²。地上共 14 栋单体，其中综合楼 1 栋，高层厂房 2 栋，地上最高 14 层，地下车库 1 层。含土方、土建、机电安装、电梯采购及安装、市政道路工程、景观绿化。

此次封顶的 12 号厂房，不仅是项目建设过程中一个重要的里程碑，也是打通场内西

区道路的焦点。经过精心的规划与设计，在项目部与各施工班组的日夜奋战之下，成功早于原定计划 15 天完成任务。自 6 月动工以来，受场地制约、夏季酷暑、突发疫情等层出不穷的状况影响，项目部管理人员面临的挑战不断。为此 EPC 公司集中力量，排除万难，整合资源，精心组织施工，合理安排生产。公司领导多次组队调研，狠抓施工进度，全力保证项目各项投入的正常运行。同时，项目部采取人员轮换和激励措施，确保劳动力输出。通过不断协商，增加材料技术革新，增加周转材料用量，加大机械台班数量投入，让整个项目在人员、机械、材料等各方面进度始终保持在一定的可控范围内。

匠心铸就精品，项目部全体人员将再接再厉，严格施工管理，保质保量完成施工任务。力争将唯亭北部标准厂房项目打造为精品项目，树立中亿丰 EPC 公司在园区的崭新形象与优质名片。（中亿丰建设集团 EPC 总承包公司 余涛）



苏地 2021-WG-28 号地块项目



苏地 2016-WG-62 号地块 22#23# 子地块项目



苏州国家质量基础（NQI）基地项目



长三角国际研发社区启动区二期项目



DK20200243 地块一标段（纳米大学）项目



唯亭北部标准厂房项目



在字里行间 传承与传递



非凡七十载 同心向未来

导语

【导语】从1952年到2022年，中亿丰已经走过70年发展历程。70年光阴荏苒、岁月如梭，许多员工在这里扎根、成长，把自己最美好的年华奉献给中亿丰，并看着它一步步成长壮大。或许青春不在，或许容颜变换，但初心依旧，同路寻光，向着未来一起出发！



■ 丁晓苏 所属单位：中亿丰建设集团 | 入职年限：16年 | 职务：国际事业部党支部书记、常务副总经理

中亿丰报是什么？
“它把我们整个企业的工作浓缩在一张纸媒上，来告诉大家中亿丰的变化发展。”
中亿丰报对企业而言是怎样的平台？
“一方面是企业窗口，另一方面更像是一个容器。它把最基层的声音在报纸上传递，也把我们对外发出的声音在报纸上展现，从而形成中亿丰的文化气候，是一个潜移默化的平台。”

从事企业文化工作意味着什么？
“做文化，做品牌，对自己而言是非常好的工作，能够掌握企业，甚至行业发展的最新局面，让我更了解企业发展的内涵，再去赋予员工更多创造力，创造更多价值。”

在越南工作的期间，他感受尤为深刻。野外施工时员工染上登革热，在设施简陋的医院简单就医，他

觉得既温暖又心酸；在获得中国驻越南使馆的认可时，他觉得又欣慰又有压力。远赴海外，或许放弃家庭，放弃健康，放弃生活，但正是以“小家”成就“大家”，才让中亿丰越南在当地站住脚跟。“在越南，我们打造了一个全新的海外中亿丰。负责任、有质感、有温度，这些评价都是一种信任。”文化，无疑默默融入在了每位员工心中，注入了日新月异的企业发展肌理中。

中亿丰是个怎样的平台？
“我常说，每一次都是 always day one，我们一直在用创业的心态去做好每件事。”如今，变化带来许多未知，而面对无穷的未知，勇敢地探索，才会逐渐看到清晰明朗的远方。不断尝试“走出去”的文化因子在企业七十年的沉淀中兼容并蓄，茂藏生长，让中亿丰这个品牌愈发熠熠生辉。

■ 左慧芳 所属单位：中亿丰金益科技 | 入职年限：4年 | 职务：总经理主任

与中亿丰的初相识，是2019年企业开展“峥嵘四十年”系列工作。当时，才入职不到一年的她带着些迷茫与憧憬，有幸参与了“中亿丰最美奋斗者故事集”编写工作，也正是在与多位企业老员工的访谈交流中，中亿丰在她心中样子越来越清晰。如今，从苏州二建转岗至中亿丰金益科技，岗位变了，行业变了，对企业文化也再次有了全新的认知。

“很多人都会说，企业文化是无形的，但在我看来它是看得见摸得着的。有时候它是我们盖的一座建筑，有时候它是贴满Logo的标准化车间，有时候是中亿丰人身上散发的特有气质，也有时候是闻令而动的担当。”企业文化在这些形形色色的行为中被赋予了生动诠释，她也一次次感受到了中亿丰文化的渗透。

“刚来中亿丰的时候，我也不知道自己能做到一个什么样的程度。它就像一只手一样在背后一直推着我往前。”在经历青年学习社、青年后备班、控股管理学堂等多次系统性培训的感染下，她越来越体会到中亿丰的“以人为本”，尤其是关注青年成长成才。青年员工既是企业文化践行者，也是继承者。“集团愿意将大事、难事交到青年人手上来，这是对我们年轻一代的信任和支撑，也是中亿丰能够源源不断注入新活力的奥秘。”

秋光恰与少年同，初逢时的迷茫化作久处的心安，在这里她找到了自己的方向，也沉淀了一份“家”的归属感。

■ 郭超然 所属单位：中亿丰控股集团本部 | 入职年限：12年 | 职务：中亿丰控股集团董事长助理

记忆的画卷徐徐展开，当初从事报纸编辑的事情仍在眼前。排版至深夜从印刷厂翻墙回家的经历，唯一一次爬塔吊的体验，找素材写专题的经历……在和报纸相处8年的时光里，学习着、思考着、摸索着成长。“文字是需要深度的，文字也非常严谨，这些一直影响着我的工作方式和工作态度。”带着这份爱，他在企业报纸上开设了“小郭杂谈”专栏，以“真味、理味、趣味”抛出当下发展热点，引导大家关注。

一张报纸，一种心态，一份文化。他眼里，企业文化是不断更新生长的传承，是传递主导价值的窗口，更是内化于心的凝聚力量。从文化宣传到行政综合，再到如今在中亿丰控股从事战略管理工作，个人岗位的变化也印证着中亿丰的发展变化。“从我刚进入公司，我常常听到‘改革创新’这个词，那时候我

还不能真正理解，但通过这十多年，我觉得中亿丰一直在诠释这个词。”战略更名、二次创业、走出苏州、跨界制造……2021年，从中亿丰建设到中亿丰控股，完成母子公司管控体系的又一次升级。“我想，哪怕我只是有幸见证了中亿丰这十年左右的发展，但这十年也让我真正有点感悟到什么是在转型升级，什么是变革发展。”70年来的发展变化，难以用只言片语拼凑还原，但在每一张报纸的翻阅之间，能真切地看到企业高质量发展的全面趋势，看到企业与时代同步的砥砺前行。

薄弱的报纸不断打开自己的窗口，让大家看到新时代下，中亿丰坚守初心，循着“三造合一”的发展路径，不断实现建设者、守护者、服务者三重身份的并驾齐驱。

记社会责任，这句话我一直记得，也感受很深。工作中的方方面面，企业都在为职工考虑。2022年初的疫情，中亿丰第一时间响应号召挺身而出，我们的这个理念它不是一句单纯的口号，包括很多时候我们在危、大、难、急的工程建设上展现出来的拼劲、干劲，都让我觉得中亿丰人有一种精神在。”
文化的根在群众，而文化的生命力则在于群众的参与。作为一名老苏州人，看着中亿丰的招牌从建设工地覆盖到门窗制造、智能领域，她倍感自豪的同时，还想把这种认同感、自豪感传递给更多人，让更多人在更多的媒介平台上认识中亿丰、走进中亿丰。



循迹芳华 千籽同心 致敬岁月

中亿丰建企70周年员工代表采访摘录

在定格时光 亲历与见证

■ 许天新 所属单位：中亿丰建设集团 | 入职年限：43年 | 职务：国际事业部商务顾问

1979年6月，时光栖息在少年稚嫩的脸庞上，也洒在施工现场肩扛手抬的先辈们身上。“条件真的很简陋，工人们住‘油毛毡棚’，四面漏风。现场唯一的机械就是搅拌机搅混凝土，混凝土也都要靠小推车，一车一车推上去。”七十年过去，再看如今的施工现场，智慧工地、装配式建造、砌筑机器人……“没有办法想象，这些翻天覆地的变化，不仅仅是企业的发展壮大，其实也是国家的发展壮大。”

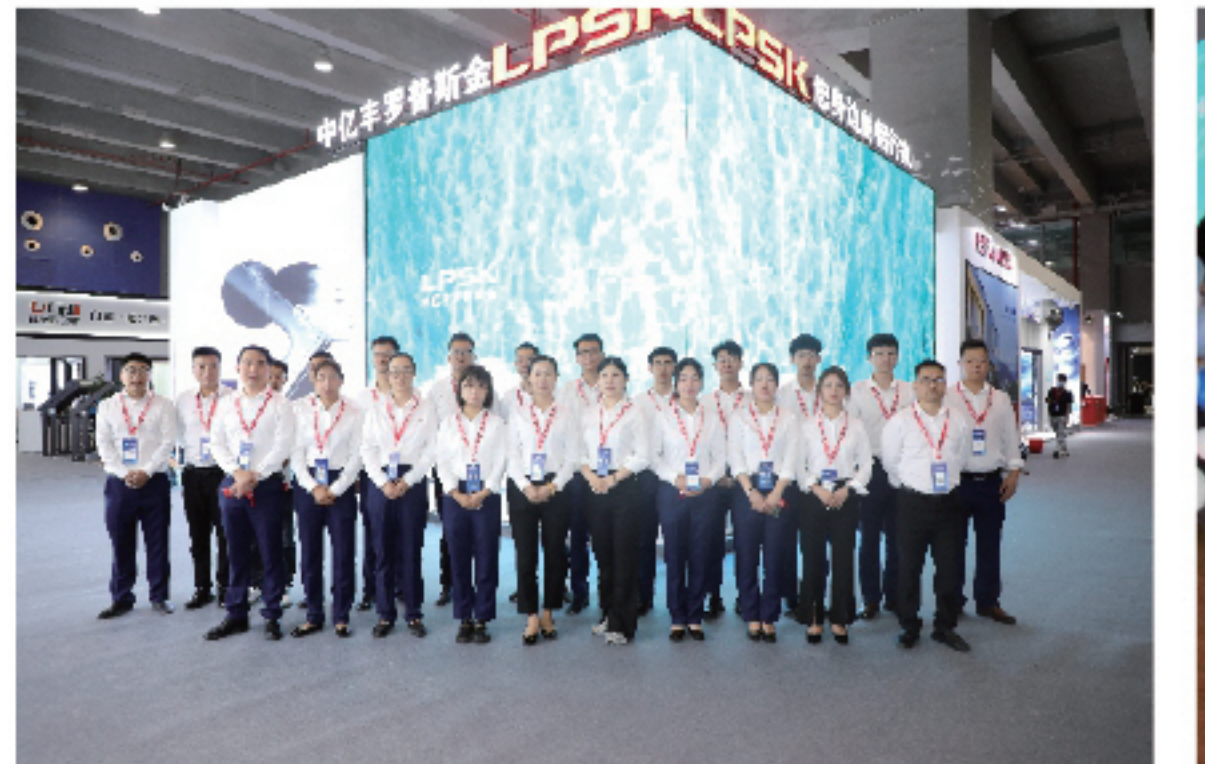
从木工、材料员、核算员、外派西安到现在退休返聘担任中亿丰国际事业部顾问，今年是他在中亿丰的第43个年头。这期间，“师傅”这个称呼已经成为他身上最富特色的标签。“在中亿丰，你永远不会觉得是一个人在走，而是它带着一群人往前走。”西安作为集团“走出去”战略的实施城市之一，在他的悉心培育下，带出了一支优秀的属地化员工队伍。在中亿丰这个近四千万人的大家庭中，有着许许多多的传统，其中一直保留的便是“师带徒”。“我也是师傅带出来的，中亿丰能够发展到今天，也是传承了老一辈的精髓，他们当时那种奋斗精神，我们不仅没有丢掉，还在原来的基础上发扬光大。”团结协作、亦师亦友、共同提高，在薪火传承中彼此见证成长，携手担起“安居乐业好生活”的企业使命，这是中亿丰独具特色的风景线。

■ 蔡强 所属单位：中亿丰罗普斯金 | 入职年限：24年 | 职务：科研中心总监

1998年毕业便服务于罗普斯金，他也算是一名“老员工”了。中亿丰与罗普斯金的结缘他还历历在目，“我还记得那时候喜重来罗普斯金考察时的情形，当时我也参与了接待，两家企业因为一次业务合作结缘，没想到从此之后就密不可分。”转眼间，两年过去了，在携手后的日子里，中亿丰罗普斯金发生了“大变革”，这些都让他感慨万千。“这两年，我们看到了全新的罗普斯金，园区改造、打造党建品牌、迈进智能制造，实现摘星脱帽，在携手之后真的是发生了很多想不到的变化。”

从传统建造跨界制造，再到融合智造，面对“百年未有之大变局”，中亿丰不曾停下奋进的脚步，全力推进企业转型升级，以前所未有的闯劲在行业中搬出不一样的“火花”。“中亿丰给我的感觉就是一直在不断地求新、求变，通过管理上，数字化生产上，绿色工厂打造方面等等，让罗普斯金的品牌效益再次得到了提升。”

新的山水一程，又是别样精彩。在时代发展的奔涌浪潮中，唯有持续创新与升级，勇敢“推门”，向内耕耘，向外探索，才能让中亿丰极致绽放。



高企讲堂

随着现代科技型企业的高速发展，产品更新速度越来越快，科技创新成为解决市场竞争的制胜法宝。提高产品科技含量，开发新产品、新技术、新方法已成为企业适应竞争日趋激烈化的重要方式，企业中随着大量科技项目的开展出现了大量科研项目材料和科技成果，繁杂的材料疏于管理而导致资源浪费，因此科技项目的管理成为企业管理的重中之重。本文通过对企业科技项目管理的一般过程做出梳理规范，提出科技项目申报及管理问题的关键点及处理方式，促进企业规范科技项目管理工作，提高科技创新资源的利用率，提升科研人员创新能力，创造更多的科技成果，为企业获得更大的社会效益与经济效益。

科研项目的管理贯穿科研项目全过程，包括技术需求论证、立项申请、专业评估、批复立项、组织实施、节点检查、验收鉴定、成果申报、推广应用等环节，其目的是使科研项目实行制度化和科学化

的管理，保证科研项目圆满完成，出成果、出人才、出效益，提高竞争力。

1 项目的申报与立项管理

1.1 项目的组织

科技项目组织的主要形式有两种：企业自主研发开发；与高校、科研院所产学研合作研究开发。企业科技项目为避免知识产权纠纷，多数选择自主研发。基于经济效益的追求，企业自主研发的科研项目一般偏向于新技术、新方法法的应用型研究，目标旨在开发出满足市场需求的新产品。这类研发项目相对于基础类技术原理项目研究具有开发周期短、机理研究少、研究不深入等特点。

企业与高校、院所所采取产学研合作的形式开展科技项目研究，侧重于高校科研成果转化。高校进行新技术基础理论研究，企业对高校开发的高新技术转化为新产品并将产品生产工艺放大、批量化生产。项目开发前，企业与高校签订委托开发或产学研合作协议，明确双方任务目标及知识产权归属方，后期经济效益利润分配，避免良好的合作变成利益争夺战。

1.2 项目参与人员

科技项目参与人员必须具备人才层次，根据项目当前拥有或能够拥有的科技人才进行配置，一方面可以保证团队分工达到人尽其用，另一方面通过以师傅带徒的形式为企业培养更多的专业化人才。

科技项目人员设置一般会选择高层次人才，如博士研究生、研发总监、技术总监或具有丰富产品开发经验的产品经理担任科技项目总负责人。总负责人主要负责开发项目的关键技术攻关及参与人员的难点解惑。其他团队成员根据研究方向及专业领域进行合理配置。技术攻关的主要任务完成是硕士研究生或经验较为丰富的本科生，充分发挥其自主创新且能够承担关键技术难点并通过专利检索、文献查阅、会议交流、小组讨论等形式进行攻克。人员可以为大专或本科学历人员，作为研发项目实验、产品小试研究辅助人员。产品研发过程中还要配置相关专业技术人员，确保最终上线产品质量的稳定性。

1.3 项目投入资金

项目投入资金是企业科技项目研发过程中发生的材料费、测试化验加工费、燃料动力费、出版/文献/信息传播/知识产权事务费、会议费、差旅费、国际合作与交流费及其他支出等一系列费用总和，也是企业研发投入的主要来源。对于企业进行高新技术企业申报、规模以上企业认定、企业技术中心及工程技术研究中心的认定、专利新产品认定等都需要复核研发投入费用总额占全部研发投入费用总额的比例要求。项目投入资金前期要做好预算，企业财务系统应设立对应项目的账目，在项目执行期内将该项目发生的相关费用准确及时归集至项目名下。对于申报政府资金支持类的科研项目，财务系统应区分专项资金和自有资金的使用，对专项资金明细账标注清楚。科研项目资金管理应遵从财政科研项目资金管理相关法律法规或管理办法。

1.4 项目计划安排

合理的科研计划安排是项目研发成功的关键，也是高效发挥企业人力、物力、财力资源使得社会经济收益最大化的有效途径。企业科技项目计划分为前期市场调研、关键技术开发过程、实验、大规模推广几个过程。很多企业为了提升科技项目研发成功率，只是通过不断地改进工艺，暂时性地满足市场局部需求，并没有融合科技前沿性技术的新技术产出。一方面对于研发计划有明确安排，另一方面确保获得政府资金资助后可以顺利通过验收。

2 科技成果管理

2.1 科技成果保护——专利申请

企业申请专利是从长远战略目标出发，通过充分利用专利制度规定的信息公开等便利条件和专利赋予的法律保护权力，一方面可以利用专利保护自身利益，扩大优势；另一方面要承担法律所规定的义务和责任；其根本任务不仅是研究新技术，更是通过占领市场来盈利。专利的根本意义也并局限于保护技术，而是旨在保护企业拥有的市场。企业申请专利、软件著作权等知识产权的保护作为企业科技项目管理

的核心部分，同项目资金投入、研发人员设定、科技项目计划安排及项目验收总结构成一个有机整体。

专利的申请采取开发一项新技术，形成一到两个核心专利，同时为该项技术涉及的各技术创新点申请外围专利，形成一种技术的专利群。企业对于科技成果的保护，应建立完善的专利管理制度，明确专利开发经费的使用范围，给与专利发明人奖励激励，并规定企业科研人员对核心技术进行保密。科技项目知识产权的管理是一个贯穿项目自始至终的全过程管理。任何一项专利应在法律保护期限内管理和使用。中国法律规定发明专利保护期是20年，实用新型和外观设计专利保护期是10年。

2.2 科技成果共享——论文发表

企业科技项目研发过程中往往只注重核心技术的法律保护，却申请专利，而不注重论文的发表。但是论文的发表对于企业科技人才的培养及学术水平的提升是不可或缺的。当前，大部分企业认为科技成果应是新产品或者专利、软件著作权、企业标准的数量，论文专著发表只是高校院所的专属。不发表专业学术论文，使得企业科研成果无法共享他人。企业科技人员申报论文，论文的发表是必要条件之一。学术论文对于企业科研人员参加学术交流、获得更新的技术研究思维也是有很大帮助。企业科技项目管理中，论文数量往往不多，比较易于管理。管理者往往根据文章发表数量、文章内文归类入档。

3 项目验收管理

当前，很多企业在进行科技项目管理时，都存在“重立项、轻实施、略验收”的情况。研发人员和科技管理者会有更多的时间和精力放在项目的立项中，项目的实施马虎虎应付过去，甚至有些企业对于立项的科研项目过了好几年不了了之。科技项目管理应是生命周期的全过程管理，围绕科技立项方向及目标，做好管理活动的计划组织、实施、协调、监控及总结。企业科技项目验收分为技术部分工作总结和财务投入清算及经济效益分析两个部分，以专家评审委员

会评价会议方式进行。

3.1 技术工作总结

企业科技项目研发过程中应整理关键技术开发要点、创新方法及新工艺，最后将研究成果以技术工作总结的形式撰写出来，同时附有测试报告、查新咨询报告等材料。技术总结不仅是项目结束时，重新回顾研发过程中重大问题及技术创新点的解决，更是评定新产品技术水平的一种途径，同时为探究新技术研究方向提供切入点。一项详细的技术总结可以为企业科技人员提供良好的研发记录，是企业高层管理者评估科技研发项目、为企业创造经济效益的重要指标。

3.2 财务验收

研发资金投入清算一般以专项财务审计报告形式呈现。政府部门专项资金支持类项目则会聘请有资质的会计师事务所进行专项财务审计。对于企业自有资金和政府专项资金分别审计，尤其是专项资金的使用必须明确。账面凭证标注专项资金名称及编号。科技项目管理者在进行研发资金投入入账时，应明确各项财务科目实际完成情况录入项目立项任务书财务预算指标。如有超预算使用，应备注清楚。经济效益分析是企业高层管理者评估科技项目创新程度及投入回报率的关联指标。优秀的科技项目能够为企业带来可观的营业收入，而能够被企业管理者决定进行研发的科技项目，不仅能创造良好的社会效益与经济效益，更能促进企业稳步发展，提升企业产品市场竞争力。（中亿丰建设集团科技信息中心）

参考文献：

[1] 张焕利，张杨，赵卫哲，孟庆国. 浅谈企业科技项目管理[J]. 企业科技与管理, 2020(2): 198-199.
[2] 肖勇, 张颖异, 刘震宇, 王有轩, 王存铎, 陈青香. 军工企业科研项目管控探究[A]. 企业管理, 2022.
[3] 吕少波. 浅谈军工企业科研项目管理, 北大纵横公众号, 2022.

获评先进单位 举办观摩大会 中亿丰基础设施不断突破

中亿丰建设集团荣获轨道交通建设领域“科技创新先进单位”、基础设施总工程师李向红荣获“科技创新先进个人”称号



9月16日，由江苏省土木建筑学会城市轨道交通建设专业委员会主办的2022年江苏省城轨交通建设学术年会暨城市轨道交通设计创新论坛在南京召开。来自省住房和城乡建设厅、省科学技术协会、中国城市轨道交通协会，省土木建筑学会等单位的嘉宾学者共380余人参加。中亿丰副总裁兼总工程师韩树山率团队参加大会。

中亿丰自2019年首次进入轨道交通建设领域以来，在轨道交通建设领域的科技创新取得了跨越

式的进步，区间盾构隧道建设取得零的突破，建设科技创新成果显著。大会表彰了江苏省城市轨道交通建设科技创新先进单位、先进个人。中亿丰分别荣获“科技创新先进单位”和《江苏城轨论坛》“突出贡献奖”；中亿丰基础设施总工程师李向红荣获“2021-2022年度江苏省城市轨道交通建设科技创新先进个人”。

本次大会以“城轨设计创新与提质增效”为主题，邀请了国内18位行业专家作为此次会议的“特邀报告人”，其中包括中国工程院院士陈湘生、中国工程院院士刘加平、中国城市轨道交通协会副会长丁树奎、中亿丰基础设施总工程师李向红等专家学者就城市轨道交通工程智慧城轨、绿色建造、技术创新和管理创新等内容进行了交流分享。

会上，李向红博士作了“环切式顶推法联络通道关键技术及应用研究”专题报告，就中亿丰自主研发的环切式联络通道关键技术和装备向现场参会人员进行了全方位解读。

此次获奖是对中亿丰在城轨交通领域所取得成果的肯定，中亿丰基础设施将在技术研发领域再接再厉，坚持以科技创新引领企业高质量发展，以更多科技创新成果为江苏省城轨交通建设事业做出贡献。（中亿丰建设集团基础设施 王立韬）

环切式顶推法隧道联络通道技术示范应用观摩会于轨交S1号线现场成功举办

9月23日下午，由苏州市住房和城乡建设局主办、苏州市市政工程协会承办、中亿丰建设集团协办的环切式顶推法隧道联络通道技术示范应用观摩活动在轨交S1线金融街站项目部成功举办。苏州市住建局城建处处长杨柏劲、科技处处长袁遵义以及各区县住建部门代表、苏州市市政工程协会常务秘书长黄伟康、苏州市轨道交通集团副总蔡荣及轨道交通市域一号线公司相关领导、中亿丰建设集团总裁刘剑、总工程师韩树山及市政协科技专委会和会员单位总工等50余人参加了本次活动。苏州市住建局城建处处长杨柏劲主持了本次会议。

中亿丰建设集团总裁刘剑上台致辞，他首先对各位领导嘉宾的到来表示欢迎和感谢，他指出：中亿丰始终坚持“科技创新是引领企业高质量发展的第一动力，是企业打造核心竞争力的成功通道”，本项目在施工过程中积极开展各项科技创新工作，并获得公司、建设单位及主管部门的全力支持，通过组织资源推进本项目环切式顶推法联络通道技术的研究落地工作，保证了研究工作的顺利进行和科研成果的落地应用。

随后，苏州轨道交通集团副总蔡荣上台致辞，他表示：环切式顶推法联络通道技术极大地提高了轨道交通联络通道的施工效率，保证了S1号线整体施工进度目标的如期实现和工程质量，具有极大的推广价值。他对中亿丰技术团队在创新研发上的不懈努力及所取得的创新成功成果表示肯定，并鼓励积极推广该项研



发创新成果在苏州后续轨道交通新线路建设中的应用。

会议最后，中亿丰基础设施总工程师李向红从工法对比、研究历程、机械工法探索与现状、装备研发总体思路、研究成果和创新点等方面向现场嘉宾详细介绍了环切式顶推法联络通道关键技术及应用研究的过程。

现场活动结束后，参会领导和与会代表在项目现场工作人员的指引下，依次有序进入联络通道内部，现场参观了中亿丰科技研发团队的创新成果。

中亿丰基础设施将以此次活动为契机，持续在盾构区间和联络通道施工上进行科技创新与研发，加强施工质量安全的控制与管理，全力以赴做好轨道交通建设工作，为进一步推动城市轨道交通建设创新发展而不懈努力。（中亿丰建设集团基础设施 华俊凯）

市委副书记、市长吴庆文一行
视察中亿丰隧道8号线Ⅷ-TS-01标顶管项目

9月20日下午，苏州市市长吴庆文带队实地督导检查苏州市轨道交通8号线TS-01标长江路站。该项目由中亿丰隧道工程股份有限公司（专业分包）承建“苏州市轨道交通8号线长江路站

2号出入口顶管工程”。中亿丰建设集团董事长邹建刚、中亿丰隧道董事长周宇清陪同。

长江路站是苏州轨道交通8号线工程的第二个车站，该站南侧接西津桥，北侧接时家桥站。工程下穿鹿山路和下穿长江路的两条过街人行道采用顶管法施工，通道分别长79米和82米。断面尺寸为6.9米×4.2米，顶管管节采用强度C50混凝土预制，抗渗等级为P8，管节接口采用“F”型承插式。

吴市长详细了解项目建设进展、设备投入、施工重难点等情况后，对项目的付出表示肯定。并表示，各相关部门要进一步提高政治站位，主动担当作为，切实把项目建设摆在突出位置，对项目推进中遇到的困难，认真研究，剖析问题症结，全力破解项目建设制约瓶颈，科学规划布局，全力推动规划项目早建设、建设项目早投产、投产项目早达效。

基础设施建设是国民经济基础性、先导性、战略性、引领性产业，是经济社会发展的重要支撑。中亿丰将继续加足马力，加快推进建设服务提档升级，以更加务实的作风、更加有力的举措，打造更多精品工程，为城市高质量发展谱写基建新篇章！（中亿丰建设集团基础设施 马建峰）

一桥飞跨 沧浪新城人行景观桥正式通车
南京兴梅路主桥连续梁（挂篮）中跨顺利合拢横桥卧波 匠心独具
——沧浪人行景观桥正式通车

近日，由中亿丰基础设施承建的沧浪新城人行景观桥，正式投入使用。该桥的建成，将使附近两所学校的学生出行更加安全、便捷，预计通行时间将缩短15分钟；同时还将方便周边居民前往石湖景区游玩。

作为大运河堤防加固工程苏州段的配套项目，沧浪新城景观人行桥北起世茂广场，横跨太湖西路、京杭大运河、郭运河，通道全长为405米，桥梁净宽10米，其中主桥为220米连续桁架结构。大桥飞跨南北，与上方山与虎丘塔视觉上连成一线，至柔的桥梁造型与至刚的桥梁结合，完美地融合在沧浪人行桥中，形成了另一道风景线。

在项目建设过程中，桥面铺装摒弃了原设计中受温度、时间影响，施工条件苛刻且防滑性能较差的热拌环氧沥青混凝土，经设计变更，采用新型材料ECO改性聚氨酯混凝土，能够有效解决传统铺装结构力学性能不足、高低温稳定性差、车辙、水损和疲劳等典型病害；同时铺装层具有高温稳定性、低温抗裂性能、随从性、抗疲劳开裂性、良好的防水、防渗透等性

能，缩短了施工周期。

沧浪人行景观桥的建成通车，不但解决了老百姓的出行难题及周边区块的交通压力，同时也是中亿丰在基础设施领域的又一项成果与突破，中亿丰将继续加快基础设施提档升级、努力打造更多精品工程为城市发展谱写基建新篇章。（中亿丰建设集团基础设施 庄俊杰）

拼搏结硕果 一桥架秦淮
——南京兴梅路主桥连续梁（挂篮）中跨顺利合拢

9月22日凌晨2:00，随着最后一方混凝土的顺利浇筑，南京兴梅路建设工程二标秦淮新河主桥挂篮顺利合拢。至此，该项目跨秦淮新河桥实现全幅贯通。

跨秦淮新河桥梁全长719.5m，其中主跨60m+95m+60m=215m变截面预应力砼连续箱梁，采用菱形挂篮悬臂浇筑法施工。桥梁分为左右两幅桥，单幅宽度为17m，截面为单箱双室结构，悬臂节段最大重量约180t。跨中合拢段长度2m，混凝土36.25m³，重量约94.25t。

预防合拢段混凝土开裂是核心控制点，项目技术人员按照专项施工方案要求，通过对气温变化的监测，选定在凌晨气温

偏低、温差较小的时间段进行混凝土浇筑。同时，全程监控指导，确保混凝土顺利浇筑且各项控制指标符合规范要求。最终，经过完备的前期准备和现场人员的精确操作，跨秦淮新河主桥右幅挂篮顺利合拢。

工程实施过程中所涉及的挂篮悬臂施工不仅难度大，技术要求高，作业安全风险多，同时也是整体项目工期的关键节点。在过去的一年多的时间里，在公司领导的高度重视和大力支持下，兴梅路二标项目部精心部署、合理组织、科学安排，坚持以高品质、高起点、高标准、高效率的建设理念，圆满按节点完成挂篮合拢任务。在施工过程中，项目部克服疫情、高温、汛期、台风、环保、地质等多重困难，通过不断优化施工方案、提升施工工艺、开展多次专家现场咨询会与安全技术交底会，提升了施工质量，保障了施工安全。

中跨合拢段的圆满完成，标志着兴梅路二标项目施工进度正式进入尾声。跨秦淮河大桥建成后，铁心桥软件谷地区与西善桥梅山地区车程将缩短10分钟，对于优化区域网络结构，提高干线通行能力，拓展城市发展空间，带动梅山地区经济发展具有重大意义。（中亿丰建设集团基础设施 崔铭海）

中环西线北延工程正式通车



全长约 **5** 公里
其中新建高架桥梁约 3 公里，
利用老高架桥梁约 2 公里
设下穿通济路隧道一处

高架为双向6车道城市快速路标准
设计时速80km/h
地面道路为双向6车道城市主干道标准
设计时速40km/h

9月29日，由中亿丰基础设施承建的中环西线北延（高新区马环连接）工程正式建成通车。苏州市副市长施嘉泓，苏州高新区党工委书记、虎丘区委书记毛伟，高新区党工委副书记、区政府区长宋长宝，市住建局党组书记、局长王晓东，市交通局党组书记、局长焦亚飞，区领导陆振华、周晓春及各参建单位代表出席通车仪式，仪式由区领导陆振华主持。

苏州高新区党工委副书记、区政府区长宋长宝致辞表示，中环西线北延通车，实现了绕城高速通安段跨线桥与兴贤路的高快对接，进一步完善了全区快速路网体系。未来，将持续强化要素保障，狠抓项目建设不放松，进一步巩固和增强区域发展优势，推动与吴中相城、姑苏区的交通畅达，加快创新和产业资源对接，促进区域发展全面合作，打造系统发展新亮点。

苏州高新区（虎丘区）住建局局长陆懿表示，将以此次通车仪式为起点，锚定目标，加强谋划，全力推进一批重点基础设施项目建设。通过深度融入长三角一体化、积极投身市域一体化建设、加快完善区域综合交通体系三项举措，打造更多优质项目，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。最后，施嘉泓副市长宣布，中环西线北延项目正式通车！

马环连接工程为苏州中环西线北延的重要组成部分，位于浒墅关经济开发区，是苏州市快速路网的一部分。工程沿老G312国道由兴贤路至绕城高速跨线桥南，全长约5公里。

中亿丰基础设施精心组织筹划，加强资源配置，集中优势资源，坚持专业化施工与综合管理相结合，按照“小围挡、快通行、不扰民”的原则，不断优化施工方案，创新采用了“抓节点、攻重点”的施工方式，在主线高架完成的基础上，先打通南津路至阳山花苑、虎踞路交叉两个节点，实现主路通车，再逐步对周边辅路及配套设施进行建设优化。过程中，项目团队坚定信心真抓实干，凝心聚力，如期完成推进工程建设并顺利交付。（中亿丰建设集团基础设施 徐玉双 许世豪）

2021年3月16日	首件承台浇筑完成
2021年4月5日	通浒路下穿隧道首幅SMW工法桩开钻
2021年10月10日	首片预制箱梁架设成功
2022年1月22日	高架桥全线贯通
2022年4月1日	通浒路下穿隧道底板顺利浇筑完成
2022年4月18日	通浒路下穿隧道顺利封顶
2022年9月29日	马环连接工程顺利通车

巴林东锡特拉保障房项目动态

房建-基础筏板完成 1076 套, 其中一层楼板完成 996 套, 二层楼板完 676 套, 楼梯间完成 604 套, 一层/二层墙体粉刷分别完成 514/402 套, 外墙保温系统安装完成 130 套。

市政-污水管线施工完成 16.30 公里, 雨水管线施工完成 7.9 公里, 给水管线施工完成 3.9 公里, 变电站结构封顶完成全部 42 座, DGS 盾构污水管线施工完成 972 米, 道路路基铺设完成 3000 m²。

Bahrain East Sitra Housing Project

Housing construction - foundation rafting completed 1076 sets,

including 996 sets of second floor slabs, 676 sets of second floor slabs, 604 sets of stairwells, 514/402 sets of first floor/second floor wall painting completed respectively, 130 sets of exterior wall insulation system installation completed.

Municipal-sewage pipeline construction completed 16.30 km, rainwater pipeline construction completed 7.9 km, water pipeline construction completed 3.9 km, substation structure topping completed all 42 seats, DGS shield sewage pipeline construction completed 972 meters, road bed laying completed 3,000 square meters.



聚焦·中亿丰国际

项目信息

环保能源产品线

► 越南顺化光大富山生活垃圾处理厂项目

项目目前正在进行主厂房主控楼、附屋、卸料大厅、渣坑等内容建设, 烟囱已施工至 38.1 米, 卸料大厅及垃圾坑 7 米层结构施工完成, 主控楼 12.45 米梁板柱钢筋模板施工完成, 渣仓 12.45 米结构施工挖成, 附屋 6.95 米结构施工完成。

光伏产业链产品线

► 越南北江晶澳太阳能新能源硅片二期

桩基工程施工已完成, 101a 单晶车间、101b 材料车间、101c 切片主车间土方开挖完成, 基础施工完成 80%, 101a 单晶车间、101b 材料车间、101c 切片主车间钢构已加工完成 90%, 等待进场安装。104 废水处理站、105 消防水池、107 化学品库、108 固废库基础垫层浇筑完成。现场临时围墙搭设完成。

医疗产品线

► 苏州贝康医疗项目 (DK20200149 地块)

1# 生产车间 9 层楼面混凝土浇筑完成, 2# 研发办公大楼 15 层楼面混凝土浇筑完成。

► 苏州再鼎医药项目 (DK20180149 地块)

室外顶板防水层, 保护层完成, 屋面, 楼层及地下室收尾及消缺工作, 配合专业分包施工。完成施工电梯拆除工作。幕墙: 外立面玻璃安装, 连廊部位主龙骨安装及吊顶铝板安装。机电: 消防系统, 给排水系统, 照明系统安装施工, 配合永电单位安装及移交收尾工作, 通风系统风管安装, 总体进度及材料进场滞后较多; 市政: 室外南侧素土回填结束, 灰土回填完成 %。

先进制造产品线

► 越南凯迪国际新建厂房项目

1# 厂房装饰完成 85%, 围墙砌筑完成, 餐厅钢结构吊梁完成, 砌墙粉刷完成, 配电房及污水池主体结构完成。

► 越南海防巨星智能新建厂房项目

项目在完成市政道路 (计划月底道路完成) 各厂房已完成, 在收尾工作。计划 10 月初消防验收。

► 越南河南金箭科技营造一期项目

北侧辅房地下结构完成 85%, 1#2#3# 车间基础施工完成, 1#3# 办公楼基础施工完成, 2# 水泥搅拌桩完成, 地坪结构施工完成一层结构完成 30%, 消防水池底板施工完成。

► 常熟新建智能无人飞行器项目

1# 钢结构厂房地面碎石回填完成完成; 2# 钢结构厂房钢结构主体完成; 3# 钢结构厂房地面完成; 4# 综合楼屋面及一层地面完成; 5# 研发车间屋面及一层地面完成; 6# 研

发车间二结构及屋面完成;

其他新闻

► 中亿丰越南举办成立六周年庆典

2022 年 9 月 22 日, 是中亿丰越南建设发展责任有限公司成立六周年的日子, 北京时间下午 3 点 (越南时间下午 2 点), 国际部总部、越南河内总部、越南各项目线上连线, 共同庆祝。

► 中亿丰国际事业部党支部与苏州市商务机关第一党支部举办结对共建签约仪式

为深化苏州市商务局党建品牌内涵, 发挥党建助力企业高质量发展的“红色引擎”作用, 2022 年 9 月 23 日, 中亿丰国际事业部党支部与苏州市商务机关第一党支部举行党群结对共建签约仪式。市商务局机关党委专职副书记李晶、第一支部书记顾溪、局外经处处长王磊、中亿丰建设集团党委书记张浩、党委副书记张婷、中亿丰国际事业部总经理陈静波、党支部书记丁晓苏、以及双方支部其他党员同志出席活动。

► 国际事业部开展质量月专项活动

9 月, 为了响应集团质量月号召, 落实项目部质量月规划, 国际事业部以“深入实施质量提升活动, 全面提高员工质量意识”为指导思想, 在国内外项目部开展一系列活动, 帮助项目部牢固树立高质量发展理念, 全面提升项目部质量意识、质量行为、质量准则, 提高项目部质量管理水平, 提升事业部品牌形象。

越南顺化光大富山生活垃圾处理厂项目举办质量月专项活动

Eyes on ZYF International

Project News

Environment Protect and Energy Product Line

• Fushan Domestic Waste Treatment Plant project in Thanh Pho Hue, Vietnam

At present, the project is mainly under construction of the main control building, attached house, unloading hall, slag pit, etc. The chimney has been constructed to 38.1 meters, the construction of 7-meter layer structure of unloading hall and slag pit is completed, the construction of 12.45-meter beam, plate and column reinforcement formwork of the main control building is completed, the construction of 12.45-meter structure of slag bin is dug into, and the construction of 6.95-meter structure of attached house is completed.

Photovoltaic Industry Chain Product Line

• Vietnam JA Solar New Energy Silicon Wafer Phase II in Quang Ninh, Vietnam

Pile foundation construction has been completed, excavation for

101a single crystal workshop, 101b material workshop, 101c slicing main workshop is completed, foundation construction is 80% completed, steel structure of 101a single crystal workshop, 101b material workshop, 101c slicing main workshop is 90% processed and waiting to be installed on site. 104 wastewater treatment station, 105 fire fighting tank, 107 chemical storage, 108 solid waste storage Foundation padding is completed. Temporary fence erection on site is completed.

Pharmaceutical Product Line

• Suzhou Basecare Medical Project (plot DK20200149)

Concrete pouring on the 9th floor of the 1st# production workshop was completed, and concrete pouring on the 15th floor of the 2nd# R&D office building was completed.

• Suzhou Zai Lab Pharmaceutical Project(plot DK20180149)

Outdoor roof waterproof layer, protective layer completed, roof, floor and basement finishing and elimination work, with professional subcontract construction. Construction elevator dismantling work completed. Curtain wall: installation of glass on facade, installation of main keel and ceiling aluminum plate in connecting corridor. M&E: fire fighting system, water supply and drainage system, lighting system installation and construction, with the installation and handing over of the final work of the permanent electric unit, ventilation system duct installation, the overall progress and the material arrival is lagging behind; municipal: the backfill of the outdoor south side of the vegetation soil is finished.

Advanced Manufacture Product Line

• KAIDI International new plant project in Tinh Binh Phuoc, Vietnam

The decoration of 1# plant is 85% completed, the masonry of fence wall is completed, the steel structure lifting of restaurant is completed, the painting of masonry wall is completed, the main structure of distribution room and sump is completed.

• GreatStar new intelligent plant in Thanh pho Hai Phong, Vietnam

Project in the completion of municipal roads (planned for the end of the month road completion) each plant has been completed, in the finishing work. Fire inspection is planned for early October.

• Vietnam Henan Golden Arrow Technology Construction Project Phase I

The underground structure of the north side auxiliary room is 85% completed, the foundation construction of 1#2#3# workshop is completed, the foundation construction of 1#3# office building is completed, the cement mixing pile of 2# is completed, the construction of flooring structure is completed 30% of the first floor structure is completed, and the construction of the bottom plate of fire fighting pool is completed.

• Changshu New Smart UAV Manufacturing project

1# steel structure plant ground gravel backfill completed; 2# steel structure plant steel structure main body completed; 3# steel structure plant ground completed; 4# comprehensive building roof and first floor ground completed; 5# R&D workshop roof and first floor ground completed; 6# R&D workshop second structure and roof completed.

Company News

• ZYF Vietnam held activity to celebrate 6th Anniversary

On September 22, 2022, the sixth anniversary of ZYF Vietnam Construction and Development Co., Ltd. was celebrated at 3:00 p.m. Beijing time (2:00 p.m. Vietnam time), the headquarters of the International Department, the headquarters in Hanoi, Vietnam, and the projects in Vietnam were connected online.

• The Party Branch of ZYF International Department held the signing ceremony of the Party twinning and co-construction with The First Party Branch of Suzhou City Business Institution

ZYF International Department and the first party branch of Suzhou Municipal Business Organ held the signing ceremony of party twinning and co-construction on September 23, 2022. Li Jing, full-time deputy secretary of the Party Committee of the Municipal Bureau of Commerce, Gu Xi, secretary of the First Branch, Wang Lei, director of the Foreign Economic Department of the Bureau, Zhang Hao, secretary of the Party Committee of CYF Construction Group, Zhang Ting, deputy secretary of the Party Committee, Chen Jingbo, general manager of the International Business Division of CYF, Ding Xiaosu, secretary of the Party Branch, and other party comrades from both branches attended the event.

The Party Branch of ZYF International Department held the signing ceremony of the Party twinning and co-construction with The First Party Branch of Suzhou City Business Institution.

• ZYF International Department launched special event for Quality Month

In September, in order to respond to ZYF Group's call for quality month and carry out quality month plan for project departments, the International Business Division launched a series of activities in domestic and overseas project departments with the guiding idea of "in-depth implementation of quality improvement activities and comprehensive improvement of employees' quality awareness" to help project departments firmly establish the concept of high-quality development, comprehensively improve the quality awareness, quality behavior and quality standards of project departments, improve the quality management level of project departments and enhance the brand image of the Division.



越南顺化光大富山生活垃圾处理厂项目



越南北江晶澳太阳能新能源硅片二期



苏州贝康医疗项目



苏州再鼎医药项目



越南凯迪国际新建厂房项目



越南海防巨星智能新建厂房项目



越南河南金箭科技营造一期项目



常熟新建智能无人飞行器项目



中亿丰越南举办成立六周年庆典



中亿丰国际事业部党支部与苏州市商务机关第一党支部举办结对共建签约仪式



越南顺化光大富山生活垃圾处理厂项目举办质量月专项活动

提升应急能力 共筑平安相城

中亿丰参加“相城区应急救援队伍大比武活动”取得优异成绩



为进一步提升全区应急救援队伍应对灾害事故能力，强化应急救援管理工作，更好地适应突发事件应急救援的需要，全面加强企事业单位应急救援队伍之间的协同配合能力，提高应对各类突发事件的组织指挥、快速响应及处置能力。9月26日至9月28日，由相城区应急管理局、相城区卫健委（红十字会）、相城区国有资产监督管理局办公室、相城区消防救援大队等部门联合举办的“相城区应急救援队伍大比武竞赛活动”顺利开展。中亿丰集团作为区住建局代表队、中亿通公司作为区交运局代表队参加本次培训和比赛。

此次相城区应急救援队伍大比武活动，邀请了区卫健委（红十字会）、区消防救援大队、相城蓝天救援队的专家进行授课培训。竞赛活动采用积分制、时间制两种方式同时评定，既要求技术动作规范标准，又要求用时短效率高。比赛项目分为高质量院前急救（心肺复苏术、创伤急救）、救护绳结打法、救灾帐篷搭建、消防安全接力等环节，全区八支应急救援队伍共48名队员参赛。

比赛开始时正逢小雨连连，在这样的环境下比赛，各个项目的难度都有所增加，对队员的抗环境干扰能力和应急能力有更高的要求，各小组队员在雨中高效快速地完成了各项比拼项目，最终“中亿丰应急救援队”获得第一名、中亿通公司的“交通先锋应急救援队”获得第三名。

应急救援演练是灾害预防的重要一环，应急救援能力的高低对重大灾害发生时的应急应变能力起到了决定性作用。中亿丰将以此次应急救援大比武为契机，大力普及实践应急技能，做到应急救援时“快、准、稳”，助力全区应急管理能力的提升，筑牢城市防御“安全网”。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 许玉翔、中亿丰建设集团基础设施 张泽宇）

2022 年度苏州市住建系统一线岗位职工 “红色工匠”之“方正杯”系列职业技能 竞赛成功举办

近日，2022 年苏州市住建系统一线岗位职工“红色工匠”建筑材料检测员（混凝土主体结构检测）、房屋安全鉴定职业技能竞赛开幕式在苏州方正工程技术有限公司新实验基地举行。本次竞赛由苏州市住房和城乡建设局、苏州市总工会、苏州市人力资源和社会保障局、共青团苏州市委联合主办，苏州市房屋安全鉴定管理处、苏州方正工程技术有限公司承办。

苏州市住建局机关工会主席王勇主持开幕式，苏州市总工会劳动和经济工作部部长顾咏梅出席开幕式并讲话，苏州市人社局职业能力建设处二级主任科员蒋建华、中亿丰控股集团工会主席董振华等公司领导及裁判员、嘉宾、各参赛队领队和选手约150人出席开幕式。宫长义董事长为开幕式致欢迎词，他首先对参与本次竞赛的各位领导和来宾表示欢迎，并表示，在企业发展过程中，我们充分认识到工匠型人才对于企业发展的带动和引领作用，也始终将培育、汇集行业专家和检测工匠作为企业发展的一项重要课题。

“红色工匠”之“方正杯”建筑材料检测员（混凝土主体结构检测）职业技能竞赛

当天，开幕式结束后，“红色工匠”之“方正杯”建筑材料检测员（混凝土主体结构检测）职业技能竞赛正式开始，竞赛分理论知识笔试和现场实操两部分。现场各位参赛选手全力以赴，顽强拼搏，为大家带来了一场精彩绝伦的技能赛事。本次大赛共产生2名一等奖，分别来自苏州方正工程技术有限公司和苏州中正工程检测有限公司，3名二等奖以及10名三等奖。

混凝土主体结构检测竞赛闭幕式暨颁奖典礼于当天下午举行，苏州方正工程技术有限公司副总经理兼工会主席许振华主持闭幕式。苏州市住建局党组成员、副局长陈建忠、中亿丰控股集团有限公司董事长宫长义、苏州市住建局工程质量安全监督处处长黄理军、苏州市住建局组织人事和教育培训处处长周吕呈出席典礼，并为获奖选手颁奖，苏州方正工程技术有限公司董事长周红燕出席闭幕式。

“红色工匠”之“方正杯”房屋安全鉴定技能竞赛

9月7日至8日，“红色工匠”之“方正杯”房屋安全鉴定技能竞赛顺利开展，比赛分为案例分析、理论知识笔试和现场实操三部分。

本次大赛评出18项个人奖和6项团体奖。其中个人一等奖3名，分别来自苏州方正工程技术有限公司和苏州市建设工程质量检测中心有限公司，个人二等奖5名，个人三等奖10名。

房屋安全鉴定技能竞赛闭幕式暨颁奖典礼于9月8日下午举行，苏州方正工程技术有限公司副总经理兼工会主席许振华主持闭幕式，苏州市住建局组织人事和教育培训处处长周吕呈、苏州市住建局机关工会主席王勇、苏州市房屋安全鉴定管理处处长谢锋、中亿丰控股集团有限公司总裁曾成武出席颁奖仪式，并为获奖单位和选手颁奖，苏州方正工程技术有限公司董事长周红燕出席闭幕式。

两场竞赛活动中，参赛选手以饱满的热情，精益求精的态度，卓越的技术本领，出色完成了各项技能竞赛任务。未来，方正检测将继续以实战砺精兵，以考促学，以学促练，以规范、专业的检测技术为苏州住建行业的发展建设做贡献，以实际行动迎接党的二十大胜利召开！（方正检测 王嵩林 钟宏飞）



建筑材料检测员（混凝土主体结构检测）职业技能竞赛



房屋安全鉴定技能竞赛

聚势同行 中亿丰建设外部区域市场以合作促共赢



南京区域总部 召开第三季度总经理办公会暨大型机械设备 战略合作签约仪式

9月2日至3日，中亿丰建设集团副总裁、南京总部总经理吴永辉调研启东市第二人民医院异地新建项目等工程，并组织召开南京总部第三季度总经理办公会。期间，吴永辉出席了中亿丰设备租赁公司与江苏腾安智能装备发展股份有限公司战略合作签约仪式，南京总部党总支书记汤家志、南京总部各城市公司、长三角总部及中亿丰设备租赁主要领导班子成员共同参加。

参会领导一行先后考察了启东市第二人民医院异地新建项目、启东市南光和府项目以及汇泰嘉苑三期安置房epc项目，过程中由长三角总部启东事业部经理薛斐然结合各项目情况，向大家介绍了项目管理经验。随后，在启东市第二人民医院异地新建项目现场召开南京总部2022年度第三季度总经理办公会。

会上，吴永辉强调，本次会议的主要目的是聚齐南京总部四大城市公司与长三角总部，对标交流、互通有无、补齐短板、增进情感、加强合作、共谋未来，并对南京总部“十四五发展规划”作出重点工作要求和部署。

9月3日，中亿丰设备租赁公司与江苏腾安智能装备发展股份有限公司战略合作签约仪式顺利举行。中亿丰与腾安装备缘起启东项目，仪式上，双方均表示希望彼此在平等互利、优势互补的合作准则下加强紧密联系，中亿丰设备租赁公司总经理陈柱和腾安装备董事长蔡向健分别代表中亿丰租赁和腾安装备签署战略合作协议。

今后，南京总部与腾安装备将以此次战略签约为抓手，加强战略协同与业务协作，戮力同心，和衷共济，为南京总部和长三角总部提供更好服务，加快推动合作事项落地见效，共谱合作新篇章、共创美好新未来。（南京总部 柯可）

东北区域总部 首次实现市政基础设施 EPC 项目新突破

9月19日，中亿丰东北区域总部与大连市政设计研究院有限责任公司、中国大连国际经济技术合作集团有限公司联合中标了旅顺口区三涧堡低碳产业园基础设施建设项目 EPC 总承包工程。本次项目的中标是东北区域总部成立以来中的最大的市政基础设施类项目，也为中亿丰以后更深度的参与到当地基础设施领域积累了更多的合作伙伴。

据悉，项目建设的主要内容包括山体复绿、道路新建及修复、新建综合管网及维修等建设工程，项目建成后将为旅顺口区三涧堡低碳产业园园区既有的企业提供更好的市政配套服务，也将给园区再次释放50万平的工业用地，为园区创造更佳的招商引资条件，助力旅顺口区及大连市的经济发展。

随着这个项目的中标，东北区域总部积极融入到当地基础设施建设领域，东北区域总部将严格按照集团的各项管理制度和流程进行管理，让中亿丰工匠人匠心匠造的精神展现，提升企业品牌知名度、信誉度，为东北区域的业务拓展奠定坚实基础。（东北区域总部 姚俊华）

建设法规

关于内部控制的 错误认知



自恒大资金危机暴露后，引发的负面影响不断蔓延，建筑行业也受到一定波及。一家大企业的倒下必然是众多危机叠加、风险管理失效的结果，从深层来说折射的是建筑行业乃至房地产行业的重大调整。

针对建筑市场竞争激烈、价格竞争突出、多次计价、交易周期长、风险高等运行特点，建筑企业要想保持科学、可持续的发展，务必要从提高核心竞争力、提升合同管理水平、保持弹性组织、提高技术水平和新技术应用能力、加强风险管控等方面入手，开展市场营销活动和施工组织活动。中亿丰建设集团经过两年多的风险管理体系建设，已在集团全体员工群体中形成了较强的风险管控意识，但部分人员对于内部控制仍有一些误解，本文将通过列举一些常见的现象，阐明内控的核心理念，以供大家思考。

误区一：内控就是一堆打印好的制度

【现象】日常实际工作中，许多人认为内控就是为了应付职能部门或外部审计检查而制订的各种规章制度，制度编制好再发布出来，内控工作就算完成了。这不仅将内控工作形式化、表面化，还会使员工普遍产生一种严重错误认知，认为“制度是可以闹着玩的，只是为了检查而存在的”。

【说明】通常，内控要求以制度、流程和表单等形式作为成果展现出来，但这并不等于

内部控制的核心要义。内控建设是一项全面的风险管理活动，内控制度的编制是一个从风险评估→制定内控措施→实施→监督改进的完整闭环，制度表单等文档只是外在形式，其内核在于企业各部门、各岗位落到实处的具体管理活动，更强调对规章制度的执行和实施的效率效果。因此，内控制度与其他任何规章制度一样，想要它产生并创造价值，就必须学会真正地使用它；否则，便是一张废纸。

误区二：内控就是审核签字

【现象】在内控体系中，最容易被观察到的就是“审核签字”。尤其是设置了大量不合理的审批要求、且因审批过程流于形式而导致审阅后仍出现问题，内控体系便很容易被异化为“签字”。这种错误认知将加剧内控措施形式化，将内控管理责任全部归结至审核人员，阻碍各部门、各岗位“各司其职、各负其责”的实现。

【说明】审批单上的签字只是某项具体控制活动或流程的表象，签字人认真、尽职地履行审核责任，才是内控工作的本质，才能实现预期的管理成果。因此，将经过科学设计的审核程序作为基础，辅具有专业胜任能力且有责任心的审核人员，再结合其他相关管理措施，方能达到内控工作管理形式与实质的统一。

误区三：内部控制影响业务执行效率

【现象】就各岗位的具体工作而言，内控体系的建立，难免会对原有已经习惯的工作程序进行调整，导致某些部门或岗位工作内容增加或性质的改变。此时会产生一些很常见的抱怨，比如“内控体系怎么这么麻烦”、“内控工作影响效率”等，但却非常容易负面化内控体系，动摇内控体系建设的企业文化根基，使实施效果大打折扣。

【说明】首先，“磨刀不误砍柴工”，内控体系的各项要求可以更加有效地协调企业资源、提高长期的工作效率；其次，内控措施的设立宗旨就在于减少企业各项损失，既包括经济损失，又包含效率损失（如各种“返工”所造成的工期延误与赔付）；再次，内控体系仅是对经过系统的风险评估、并且被认定为需要进行控制的风险事项进行管理；最后，抱怨影响工作效率，也许是一种“一叶障目”的狭隘观点。就好比等待交通信号灯，对于停车等待而言，确实耽误了出行时间，但如果没有红绿灯或者随意闯红灯，势必使城市交通陷入瘫痪，甚至发生危险事故。同理，内控体系关注的不是某些部门或岗位的短期效率，而是企业整体及长远效率。

误区四：内部控制净管些“鸡毛蒜皮”的事情

【现象】一方面，企业在实施内部控制的过程中，很多部门或岗位可能并未理解某些控

制要求的目的；另一方面，缺乏科学的风险评估、僵化与官僚化的管理方式，常常导致对某些不重要事项的过度控制，对真正产生或将要产生的风险视而不见。这些都可能让企业成员认为内控体系没有关注重点、本末倒置，产生排斥心理。

【说明】“是不是鸡毛蒜皮”，要站在企业整体层面，用长远的战略视角判断。在特定部门或岗位看来是小事，对企业整体可能意味着重大风险；在现阶段看来是小事，对长远发展可能意味着重大风险。如果确实是“鸡毛蒜皮”的小事，要么是风险评估的指标设计不合理，要么则是企业经营环境发生变化，出现了新的未知风险，旧的管理方式已经不适用，那就应该及时调整控制措施。“科学的战略规划，突出重点，对管理资源进行合理配置”是管理活动的基本法则，通过科学、客观的评估识别并剔除“鸡毛蒜皮”的事项，本来就是内部控制的基本要义。（中亿丰建设集团法务风控中心 高瑞晨）

参考文献：

1. 阅洲内控与风险管理 公众号《细思极恐！内控的10个错误认知（深度好文）》
2. 阅洲内控与风险管理 公众号《企业内部控制的十大谣言与真相》

丰富党建共建形式 凝聚发展强大合力

青苔国际工业设计村项目
临时党支部揭牌仪式圆满举行

9月27日，为庆祝中华人民共和国成立73周年，喜迎党的二十大胜利召开。以实际行动绘就“聚焦双中心，建功新征程”蓝图，特举办“青苔国际工业设计村项目临时党支部”揭牌仪式发布活动。

相城区委常委、副区长王蓓蓓、相城区政府国资办党委书记沈大春、生态集团党总支书记张锐、中亿丰建设集团党委书记张浩、党委副书记张婷等领导出席。

活动中，国资办党委书记沈大春宣读相城区国资委关于成立青苔国际工业设计村项目临时党支部的批复。项目临时党支部书记张锐同志致辞，表达了对青苔国际工业设计村项目的殷切希望。生态集团党总支书记项斌、中亿丰建设集团党委副书记张婷向各支部党员授旗。项斌同志代表生态集团建设管理公司党支部、马占勇同志代表中亿丰建设集团房产公司党支部上台，共同签订《党建共建协议书》。

活动当天，相城区委组织部黄勇强同志、相城区委宣传部蒋锐同志、相城区国资办沈大春同志、黄桥街道蒋征同志、生态集团张锐同志、中亿丰张浩同志共同启动发布“匠心造物”党建品牌。

仪式结束后，全体人员共同移步参观项目党群服务站，从百年党史中汲取奋进力量。

此次房产公司相城事业二部承建的青苔国际工业设计村项目，是相城区重点推进的建设项目，未来将打造为新文旅旅游目的地、工业设计产业高地和城市生活的新范本。一个党支部就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜。堡垒无言，却能凝聚强大力量，旗帜无声，却能鼓舞磅礴斗志。此次成立的项目临时党支部，将致力为项目高质量发展贡献出更多“红色生产力”。（中亿丰建设集团房屋建筑公司 徐楠）



青苔国际工业设计村项目成立临时党支部揭牌仪式

中亿丰基础设施党支部联合
蠡塘社区党支部走进苏州大学第二实验学校

为迎接党的二十大胜利召开，探索创新党建工作，强化党建引领，加强我支部与社区党支部、学校党支部的共建，9月27日，中亿丰基础设施党支部联合蠡塘社区党支部，共同走进苏州大学第二实验学校。中亿丰基础设施建设党支部书记江浩、苏州大学第二实验学校党支部书记沈志清、校长潘娜、蠡塘社区党支部书记李美华及各支部党员代表共同参加。

活动伊始，全体党员学习《习近平谈治国理政第四卷》，共同观看纪录片《伟大建党精神》，以百年党史中蕴涵的精神激励各位党员。随后，与会党员参观了学校党建阵地，并为贫困孩子送上助学慰问品，勉励他们树立信心、刻苦努力，成长为对社会有用的人才。

通过此次共建活动，支部党员们进一步淬炼了党性，加强了交流。三方党支部也表示将以此次活动为开端，继续深化共建，不断拓展党建合作的深度和广度，进一步提升党组织的凝聚力和战斗堡垒作用。面对新征程新任务，坚定理想信念、坚持“四个自信”，立足本职工作，实干笃行，为中亿丰基础设施的高质量可持续发展贡献力量，以实际行动献礼建企70周年，迎接党的二十大胜利召开。（中亿丰建设集团基础设施 金晶）



中亿丰基础设施党支部联合蠡塘社区党支部走进苏州大学第二实验学校

中国建科与黄埭镇岳泾小学
开展校企联动党建共建暨捐赠仪式

十年树木、百年树人，百年大计、教育为本。为支持黄埭镇教育事业，改善岳泾小学教学条件，解决部分校舍基础设施老旧等问题，9月21日，中国建科向黄埭镇岳泾小学捐赠教育设施，并开展校企联动党建共建签约仪式。黄埭镇副镇长周平、苏州中国建筑科技股份有限公司工会主席顾天熊、黄埭岳泾小学负责人薛建卫出席仪式并发表讲话，黄埭事业局副局长严全兰、鹤泾村党委书记杨英、黄埭中心小学校长沈奇明列席仪式。

岳泾小学作为积分入学定点公办学校，在黄埭的教育拼图中，是重要的一部分。今年暑假，中国建科通过招投标成功取得岳泾小学翻修施工实施资格，由于学校施工场景的特殊性，此项工程自7月23日启动，要求8月25日前全部完工，对于我来说，工期短，时间紧，再加上今年暑假时天气十分炎热，一直是40度左右的高温，施工需要避开高温时段，给工程进度带来了相当大的难度。我想方设法，动脑筋，战高温，在保证工程质量的前提下，顺利地完成了修缮工作。

在施工过程中，我发现学校的部分建筑设施较为简陋，本着对学生的关心，对教育事业的支持，额外给学校铺上了地砖，更换了部分教室吊顶，总计捐赠了价值12万余元的基础设施。

多年来，中国建科长期坚持参与社会公益活动，先后给苏州市相城慈善会的“扶老、救孤、济困、赈灾”事业、江苏省新苏师范附属学校食堂改造项目、苏州市小动物志愿者保护协会等进行捐款。每年冬季，都会举办“棉衣捐赠”公益活动，号召员工为贫困山区的孩子出一份力，并不定期组织大家去看望流浪小动物、慰问孤寡老人、环卫工人等，力求在日常的点点滴滴中，不断践行社会主义核心价值观，在将公司业务做大做强时，努力回馈社会，承担企业社会责任，用实际行动彰显民营企业的家国情怀和社会担当。（中国建科 满慧茹）



中国建科校企联动党建共建暨捐赠仪式圆满举行

南京总部党总支联合业主单位
开展党建联盟“联学共建”活动

为迎接党的二十大胜利召开，加强党建引领，进一步将党建活动与工程施工深度融合、形成合力，破解工程建设管理服务难题、创新工程建设组织模式，9月21日，中亿丰建设南京总部党总支与业主单位江苏省公建中心党支部、南京邮电大学基建、置业党支部的党员代表们一起赴雨花台烈士陵园，开展党建联盟“联学共建”活动。

江苏省公建中心党支部书记沈志刚、南京邮电大学后勤、基建党总支书记郭彦铮、中亿丰建设副总裁、纪委书记吴永辉等领导及各单位党员代表们共27人参加活动。

活动中，三个党支部向雨花台烈士纪念碑敬献花圈，默哀后，缓步绕行瞻仰烈士纪念碑，在省公建中心党支部副书记沈志刚的带领下，党员同志重温入党誓词，随后，全体成员共同参观了雨花台烈士纪念馆。

此次联学共建活动，不仅让全体党员深入学习了雨花英烈信仰至上的价值追求、对党忠诚的宝贵品格、舍身为民的赤诚情怀、矢志兴邦的奉献精神，还进一步淬炼了党性。三方党支部也表示将以此次活动为切入点，不断拓展党建合作，以党建促业务、业务强党建，让党组织的优势在实际业务合作中发挥出更大作用。（中亿丰建设集团南京总部 柯可）



南京总部党总支联合业主单位开展联学共建活动



中亿丰基础设施工会、盛昌市政、申亿通中秋活动



中亿丰建筑产业化单元 & 中亿丰房产公司青年联谊活动



EPC开展中秋节主题活动



资源管理公司中秋节庆祝活动



中秋节作为中华民族的传统节日，承载着人们对家庭团圆和和睦的美好追求，寄托着人们对幸福生活的美好愿望。适逢中秋佳节，中亿丰各单位组织了丰富多彩的中秋活动，进一步加强了职工凝聚力，让“家”文化深入人心。

中亿丰基础设施：
“一轮中秋月、共绘同心圆”中秋主题活动

为共同迎接二十大胜利召开，弘扬传统节日文化，丰富广大职工文化生活，中秋节前夕，由基础设施工会联合盛昌市政公司共同开展了“一轮中秋月、共绘同心圆”中秋主题活动。古人用诗句描绘中秋的美好，在9月10日这一天，中亿丰基础设施家人们齐聚一堂一起做月饼、猜灯谜、品美食，感受中亿丰独有的一份祝福与美好。

本次活动不仅弘扬了中秋传统文化，为员工搭建了一个互动平台，更丰富了职工精神文化生活，让大家在实践中感受到了传统文化的魅力与公司的节日关怀，凝心聚力为实现企业高质量发展贡献力量。（中亿丰建设集团基础设施 王文菊）

中亿丰房产公司、建筑产业化公司：
“月缘·相遇”青年交友联谊活动

为扩展青年交际圈，在中秋到来之际，中亿丰建筑产业化联合中亿丰房产公司主办“月缘·相遇”青年交友联谊活动。活动吸引了来自中亿丰控股集团各单位、虎丘街道辖区单位、银行、学校等近40余名优质青年男女的积极参与。现场，大家通过DIY冰皮月饼、水果拼盘、乞丐穿针、猜灯谜等活动，进一步促进各单位青年间的沟通，增强企业融合。

一直以来，中亿丰高度关注青年员工成长成才、身心健康、婚恋交友等问题，积极与外部单位联谊，通过资源共享，形成合力，以活动为纽带，联系、服务青年，为广大单身青年员工创造更多的交友机会和更安全可靠的交友环境。（中亿丰建设集团建筑产业化公司 董伟平、房屋建筑公司 徐楠）



苏州二建“我们的节日”走进纳米大学项目

中亿丰EPC总承包公司：
花灯映明月 共度中秋节

在中秋节到来之际，EPC总承包公司组织开展了“花灯映明月 共度中秋节”主题活动，带领大家共同学习中秋节赏灯习俗的由来及意义，并围坐一起，挑选花灯材料，互相讨论结构，精心组合，用巧手认真制作着手中的花灯。通过木质构架的组合，花草纸的剪切与粘贴，花灯逐渐成型，最后再配上颜色相称的流苏，一盏盏古朴典雅的花灯逐渐点亮了。

做花灯，品月饼，话佳节。本次活动不仅让大家感受到了中华民族传统节日的精神与文化内核，同时也加强了彼此之间的交流合作。（EPC总承包公司 魏绮慧）

中亿丰资源管理公司：
“庆中秋，迎十一”系列活动

在一年一度的中秋节来临之际，中亿丰资源管理公司为全体员工带来了一场主题为“庆中秋，迎十一”系列活动，整场活动紧紧围绕庆祝建企70周年，让员工感受到家的氛围的同时，也加深了员工的企业认同感和向心力。

活动当天，通过特色拼图环节，所有员工，用双手将上百块零碎的拼图一块一块拼接成画，正如大家在日常工作中用自己的点滴力量，全力以赴“拼”出企业的美好未来一般。公司经理陈柱、党支部书记姚凯峰、员工代表方金石共同切下定制蛋糕，一同祝中亿丰生日快乐，并与所有员工分享喜悦和欢乐。（中亿丰资源管理公司 陈煜明）

苏州二建：
“我们的节日”走进纳米大学项目

在中秋佳节来临之际，为了丰富员工的文娱生活，关爱关爱外地员工，9月9日下午，苏州



高铁中亿丰中秋佳节主题团建活动

二建党工团联合在纳米大学项目组织开展“我们的节日”——中秋关怀慰问活动。活动现场特别邀请纳米大学项目业主、监理、劳务班组长及今年新入职的二建青年员工共同参与。

活动设置互动猜灯谜、你比我猜、击鼓传花等小游戏，不仅愉悦了身心，更发现了二建人多才多艺的另一面。此外，还有“DIY灯笼”、“写封家书”等自选活动在项目部会议室开展。通过一系列互动，进一步传达了公司对坚守一线员工的深切关怀，弘扬了中华优秀传统文化。（苏州二建 陆嘉俊）

高铁中亿丰：
“弘扬传统文化 共度团圆佳节”主题活动

浓情中秋，共品悦色。值此中秋佳节，高铁中亿丰举办了2022年度“弘扬传统文化，共度团圆佳节”中秋主题团建活动，组织DIY香薰蜡烛，在场职工挑选制作材料，跟着老师教学，调出喜欢的颜色，等待蜡成型后脱模，月饼形状的香蜡晶莹剔透，散发出浓郁的香气。

手作的过程中，大家彼此密切交流，互相协作，团队凝聚力进一步加强，对传统文化也有了更深的理解。（高铁中亿丰 顾妍莹）

中亿丰数字科技集团：
“不止步 共阜月”中秋团建活动

迎着将圆的月，乘着数智的风，9月3日中亿丰数字科技集团中秋团建活动在网红地冯梦龙村圆满举办，用一场饱含诗意文脉的中秋团建献给各位职工。小伙伴们用一首首唐诗宋词向彼此献上中秋的问候，用中国文化的熏陶为智慧文旅的业务升华中种下更多的期许，以向上的初心孜孜不倦地去拥抱科技创新。

通过中秋团建，让伙伴们的心更近。在流光的漫步里，中亿丰数字正在写就无数首团圆诗篇。（中亿丰数字 沈蕾）



中亿丰数字科技集团中秋团建活动

一轮中秋月 共绘同心圆

