

2022年3期

总第870期

新闻热线 65798519

中建协 精品报纸
中施企协 金页奖报纸

中亿丰



中亿丰微信公众平台
内部资料 免费交流

安居·乐业·好生活

● 文化决定未来 在这里悦读中亿丰 ●

2022/03/31

开局谋篇

3月初，中亿丰控股2022年第一次临时股东会、五届一次董事会、监事会以及中亿丰建设集团四届一次股东大会、董事会、监事会接续召开，两项会议从完善治理结构、提高治理水平的角度出发，优化充实了新一届董事会/监事会班子，同时为“十四五”期间中亿丰发展奠定良好基础。

转A2

火力全开

中亿丰罗普斯金接连获得“扶贫模范单位”、“中国绿色建材产品认证企业”、“北极星建筑奖”三项荣誉，中亿丰光电发布新品隧道灯，中亿丰古建匠人再赴加拿大施工“五台山观音宝殿工程”，各大在建项目在持续做好防疫工作的基础上稳步推进。

转A2、A3、A8

砥砺前行

一季度以来，中亿丰外部区域市场持续发力，海外市场项目有序推进，徐州移动邳州生产调度用房建设项目获业主表彰，海尔（西安）虚实网服务园项目获西安广播电视台采访宣传，华中区域再次中标金泉新材料新项目，为扎根外部市场不断夯基。

转A4、A5

与城共进

今年，是苏州高铁新城建城十年，十年期间，学校、小区、车站、轨交、商业综合体等一一建成落地，见证着一座新城冉冉升起。中亿丰落户相城，在这里不断发展壮大，积极参与各项城市建设、服务工作，与城市共同成长。

转A6-A7

（图中亿丰未来建筑研发中心项目研发楼）

开局谋篇 凝心聚力启征程

中亿丰控股 2022 年第一次临时股东会、五届一次董事会 / 监事会顺利召开

3月7日，中亿丰控股集团有限公司召开了2022年第一次临时股东会。各股东代表、公司高管出席会议。

会议审议通过了多项议案及工作报告，并形成决议。公司董事会成员由五人调整为九人，监事会成员由三人调整为五人。宫长义、邹建刚、刘剑、张浩、张文昌、曾成武、姜玉琪、莫吕群、郭超然当选为公司第五届董事会董事。孔小敏、彭誉中、王国佐当选为公司第五届监事会非职工代表监事（职工代表监事由职代会选举产生）。

股东会后，新当选的公司第五届董事会 / 监事会成员，分别召开第一次会议，公司高管列席会议。会上，通过各项议案，宫长义当选为公司第五届董事会董事长，第五届董事会聘宫长义为公司总经理，同时孔小敏当选为公司第五届监事会主席。

此次三项会议的顺利召开，是新形势、新环境下，中亿丰控股全体股东主动作为、民主议事、科学决策，按照控股集团“十四五”战略规划蓝图，从完善治理结构、提高治理水平角度出发，既优化充实了董事会 / 监事会组成与结构，又保持了一定的连续性和稳定性，为“十四五”期间中亿丰系整体战略规划和经营管理奠定了良好基础。（中亿丰控股集团董事会办公室）



图，从完善治理结构、提高治理水平角度出发，既优化充实了董事会 / 监事会组成与结构，又保持了一定的连续性和稳定性，为“十四五”期间中亿丰系整体战略规划和经营管理奠定了良好基础。（中亿丰控股集团董事会办公室）

中亿丰建设集团召开四届一次股东大会、董事会、监事会

3月9日，中亿丰建设集团召开四届一次股东大会、董事会、监事会。大会审议通过了三届董事会、监事会工作报告和《章程修正案》，选举产生了第四届董事会、监事会成员。

会上，中亿丰控股集团董事长宫长义作第三届董事会工作报告。报告指出，过去三年，公司董事会带领全体员工在奋进中发展，于变革中新生，整体发展保持良好增长态势。但时局更迭、变化日新，要全面复盘、承旧而新，推动集团发展行稳致远。据此，对新一届董事会提出，一要以研判理念顺势而为，强化战略引领力；二要以精微理念因势而动，打造产品竞争力；三要以共生理念顺势而上，提升生态构建力；四要以稳定理念审势相机，夯实安全生产力；五要以人本理念蓄势勃发，增加文化和合力。

股东大会结束后，四届董事会、监事会分别召开第一次会议，推选邹建刚为董事长，刘剑为副董事长，聘任张浩为董事会秘书，并向部分二级投资单位委派董事长（执行董事）。同时，选举产生新一届监事会主席。

四届董事会董事长邹建刚作履职发言表示，当选为公司新一届董事长是一份重托与期待，也是一种责任与使命。今后三年是中亿丰建设发展的关键时期，新一届董事会将全面贯彻执



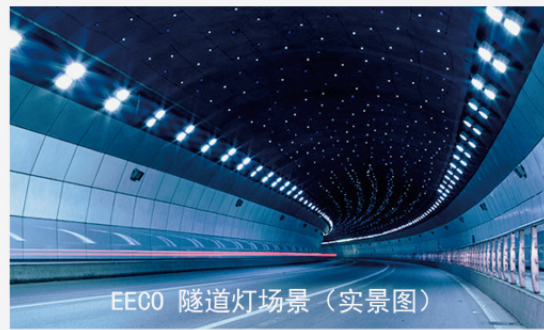
行控股集团的发展规划和建设集团的发展要求，立足新起点，迈出新步伐，坚持以战略眼光瞄准行业和市场方向；坚持稳中求进，促改革、谋发展、防风险，筑牢大安全底线红线；坚持练内功强基础、广链接大协同，推进两化融合，狠抓贯彻落实；坚持以“股东满意、员工幸福、社会认可、客户首选”为己任，打造一流综合服务商。（中亿丰建设集团董事会办公室）

性能升级
中亿丰光电发布新品隧道灯

3月23日，中亿丰光电发布新品隧道灯，该隧道灯将广泛应用于道路隧道。

一般而言，道路隧道照明的质量主要取决于以下几个重要参数：整体和纵向道路光照的均匀性（无频闪的理想状态）、隧道墙面的光照、眩光的抑制以及色温和显色指数。随着半导体技术的成熟，LED照明开始取代传统隧道照明钠灯。相较于传统钠灯，LED照明能提供在入口段和中间段模拟调光功能，从而消除路面亮度均匀性不足的问题。

当前，中亿丰光电LED隧道系统也已进入智能照明阶段，可以实现驾驶员与灯具之间的信息交互。此次发布的新品隧道灯，采用长寿命LED颗粒，并采用一体化散热结构设计，在合理延长使用寿命的基础上，可确保使用寿命大于5,0000小时。不仅如此，产品还采用高品质的LED透镜和最佳光束控



制，确保精确的配光和均匀的亮度，有效提升正向照度，显著减少眩光，通过内置精密电子电路设计、防水胶圈和进口耐老化硅橡胶原料，进一步提升了该隧道灯的产品性能。（中亿丰光电 唐月）

砥砺前行 中亿丰罗普斯金斩获多项荣誉

近期，从全国铝门窗幕墙行业年会暨中国建筑经济广州峰会和第八届北极星建筑奖颁奖典礼传来喜讯，中亿丰罗普斯金材料科技股份有限公司获得“扶贫模范单位”、“中国绿色建材产品认证企业”、“北极星建筑奖”三项荣誉。

大力发展绿色建材是实现碳达峰、碳中和的关键路径，中亿丰罗普斯金不断增强产品环保性能，用高品质产品服务行业发展，获评“中国绿色建材产品认证企业”是对公司绿色化发展路径的肯定与激励。

罗普斯金艺术门窗——INNOK因诺凭借独特的外观设计风格，赢得广大行业专家、设计院以及终端消费者的认可，在对五百多家建筑领域企业的评比中脱颖而出，荣获“北极星建筑奖”，此项荣誉的获得是对中亿丰罗普斯金集创新研发、品质生产于一体的综合实力的肯定。

与此同时，在中国建筑金属结构协会成立四十周年活动中，中亿丰罗普斯金也被授予“扶贫模范单位”称号。自脱贫攻坚工作开展以来，中亿丰罗普斯金把扶贫工作作为一项重要政治任务牢牢担在肩上，不断彰显企业社会责任。

中亿丰罗普斯金将怀着奋进信念持续前行，坚定向着“十四五”愿景目标，聚焦核心战斗力，通过质量创新，推进高质量转型步伐，实现企业健康稳步发展，创造更大的社会价值。（中亿丰罗普斯金 顾茜雅）

中杰建兆荣获苏州市相城高新区
2022 年度优秀新经济企业奖

3月10日上午，由相城高新区党工委、相城高新区管委会举办的“相城高新区高质量发展大会暨党工委人才工作会议”于江苏省相城高新区管委会顺利召开。

会上，相城高新区党工委对2021年度为促进相城高新区经济社会发展作出积极贡献的58家

企业进行了表彰和鼓励，江苏中杰建兆人力资源服务有限公司荣获苏州市相城高新区“2022年度优秀新经济企业奖”。江苏建筑服务（苏州）产业园入驻企业中的苏州亿磊建设工程有限公司、苏州晓路建筑科技有限公司、江苏美全程建筑安装劳务有限公司三家企业荣获“相城高新区2021

年度纳税贡献奖”。同时，江苏中杰建兆人力资源服务有限公司常务副总经理张平作为特邀嘉宾出席“数字金融产业发展联盟、数字文化产业发展联盟、现代商贸服务业发展联盟”揭牌仪式。（中杰建兆 薛嘉媛）

中亿丰 EPC 总承包公司十位专家
入选苏州市勘察设计行业专家库

近日，苏州市住房和城乡建设局组织完成了苏州市勘察设计行业专家库扩容。经专家评审和公示，EPC总承包公司10人入选苏州市勘察设计行业专家库专家名单，专业类别涵盖建筑设计、结构设计、建筑设备（给排水、电气、暖通）、市政公用、招投标、轨道交通等六项。

近年来，EPC总承包公司坚持人才强企，持续加强技术和管理实力提升，搭建起资深专家、复合型人才、青年后备人才三位一体的人才梯队，面向工程总承包行业主战场，全力打造行业领先、技术优势明显、高效服务于工程总承包的设计管理团队，实现设计引领。

据悉，此次受聘专家将在市住建局组织下，为苏州市勘察设计行业信用管理、质量检查、优秀勘察设计项目评选以及企业资质审查等日常监督管理工作提供专业指导和技术服务，力争为市勘察设计行业高质量发展贡献更多智慧和力量。（EPC总承包公司 魏绮慧）

喜讯频传
中亿丰房建公司踔厉奋发

冲刺首季 连续中标多个项目

复工以来，中亿丰房建公司积极发挥主业优势，铆足劲头加油干，全力以赴向前赶，奋力实现一季度“开门红”。先后中标苏地2021-WG-28号地块项目、苏相国土2021-WG-37号地块项目、长三角国际研发社区启动区二期项目等项目。

苏地2021-WG-28号地块项目位于苏州市相城区，北临康元路、西临澄阳路，占地面积31221.06㎡，建筑由A栋办公楼、B栋办公楼、C栋人才公寓、以及裙房、地下车库组成。苏相国土2021-WG-37号地块（新建河海科技创新中心项目），位于宣公路以东、元和塘以西，占地面积29797㎡，包含4栋塔楼的综合楼、配套地下车库等，建成后将成为科技创新研发的重要平台。

长三角国际研发社区启动区二期项目位于高铁新城南天成路以南，紧邻已建成的长三角国际研发社区启动区一期，总建筑面积22.3万㎡。在依托一期项目的基础上，将围绕“以研发为产业、以技术为商品”的目标，率先打造成为苏州高铁新城经济发展的先导区，高层次人才创新创业的集聚区，“国

内最前列、国际有影响”的专业研发社区。

相城生态集团
就“猎鹰号”硬气膜核酸检测实验室建设发表扬信

近日，苏州市相城生态建设（集团）有限公司向中亿丰建设发来表扬信，对中亿丰在全力协助“猎鹰号”硬气膜核酸检测实验室建设工作中所做出的努力表示感谢。

2月中旬，苏州市突发新冠疫情，全市投入到紧张有序的疫情防控之中。2月15日当晚，中亿丰接到相城生态集团委派，全力配合金城医学“猎鹰号”硬气膜实验室搭建工作。迅速响应、星夜驰援、克服困难、连续奋战，第一时间组织40余名管理和施工人员赶赴一线，最终顺利完成实验室搭建工作并交付使用，赢得了相城区政府的肯定。

疫情就是命令，防控就是责任，中亿丰将继续发挥闻令而动、使命必达的优良作风，担当应有责任，为疫情防控取得胜利不断做出贡献。（房建公司 徐楠）

扬帆奋进 建设正当时

龙湖天街项目（劳动路）项目完成首件钢桁架顺利提升

3月12日，由中亿丰房屋建筑公司承建的苏地2016-WG-76地块二期工程项目完成重要施工节点，现场北区钢连廊屋面首件钢桁架经集团、设计院等联合验收完成进行预提升，完成液压测试静置12小时后于次日提升结束。首件钢桁架的顺利提升，为后续龙湖的整体竣工及开业开启了新篇章。

此次提升的项目北钢桁架，底层跨越轨道2号线，跨度46.2m范围内结构设计利用屋面环形帽桁架、周边支撑筒及斜撑，形成新型“带支撑的巨型钢桁架+悬挂子结构”体系。

去年，姑苏区发布了姑苏区高质量发展产业扶持政策“4+3”体系，通过对全区现有重点商贸项目资源调查摸底、梳理汇总，确定了10项重点商贸项目，苏地2016-WG-76地块二期工程（龙湖胥江天街）正是其中之一，该项目总商业体量10万㎡，是苏州轨交2号线、5号线劳动路站双轨上建造 TOD 综合体。

目前，该项目各分部工程正在有条不紊地进行中，北区钢结构预计今年五月份完成，在年底各项验收结束后，项目计划于明年元旦之前开业。本项目为苏城第四座天街商业，建成后，姑苏区又将新增一座时尚潮流生活商业中心。（房建公司 陈立刚）



太仓时代金融大厦项目桩基施工圆满完成

3月13日，在顺利完成5366根各类工程桩，累计浇筑混凝土约2.8万㎡后，太仓时代金融大厦项目宣告圆满完成桩基施工节点，顺利进入基坑围护新阶段。

桩基工程是整个项目的关键工程，面对时间紧、任务重、质量高、疫情防控等重重挑战，项目部积极与参建各方沟通，不断优化施工组织安排，合理调整施工顺序，春节期间加班加点坚守岗位。

自去年10月18号开工以来，为早日完成节点目标，现场12台灌注桩机迅速投用，三轴、双轴搅拌和高压旋喷穿插施工。此次桩基施工节点的顺利完成，也为后续基坑围护、土方开挖打下坚实基础，同时也标志着项目进入新的阶段！

下一步，时代金融大厦项目部将在做好疫情防控的前提下，确保施工质量与安全。继续奋斗，抢抓工期，为实现年底主楼十层、裙楼封顶的目标而努力奋斗，为中亿丰房屋建筑公司高质量发展保驾护航！（房建公司 陈文强、地下空间 戚袁烽）



中塘公园地下空间一体化工程施工总承包工程开工启动

3月9日，位于苏州工业园区中新大道东与星湖街交叉东北象限金鸡湖地下空间——中塘公园地下空间一体化工程施工总承包正式开工。

该项目为苏州轨道交通6号线、8号线、12号线中塘公园站及其地铁换乘通道三面合围区域城下的地下空间工程。本工程总用地面积44831.24平方米，总建筑面积：25564.12平方米，地上建筑面积556.25平方米，地下建筑面积25007.87平方米。本项目建设完成后，金鸡湖景区将再增集金鸡湖隧道出口、苏州轨道交通6号线、8号线、12号线的大型交通中转站，周边小区居民再添集娱乐、商业、饮食、观光的大型综合公园。

针对项目工期紧，质量要求高，地下空间项目管理团队配备了过硬的技术力量，投入了先进的施工设备，制定了严密的施工计划和有效的安全防护措施，我们将以高标准，高质量，高效率圆满完成施工任务。（地下空间 曹卫华）



中亿丰未来建筑研发中心 研发楼单元幕墙大面顺利封顶

3月9日下午，随着西立面最后一块单元幕墙的安装完成，中亿丰未来建筑研发中心项目研发楼单元幕墙大面顺利封顶（除塔吊及施工电梯口）。

本项目幕墙项目部自2021年6月份进场以来，安排跟随土建主体结构施工进度进行预埋件安装的同时，在幕墙图纸深化及两次单元幕墙样板的设计和制作上下足功夫。2021年12月25日，项目幕墙吊装正式启动。2022年1月1日，单元板块吊装全面开启施工。在经历了雨季前的全力抢工，加之春节后的复工以及节后苏城突发疫情等特殊时期，项目部迎难而上，前后仅仅只用了一个多月的时间就顺利完成了研发楼南、北及西面、东立面（施工电梯及塔吊部位除外）的幕墙施工节点任务。

3月11日，研发楼东立面（施工塔吊部位）幕墙将再次开启施工，计划在三天内吊装结束。至此，中亿丰未来建筑研发中心项目研发楼幕墙工程圆满完工，项目部用实际行动再次向大家证明了中亿丰高质量的施工“速度”。

研发楼单元幕墙大面封顶当天，中亿丰绿建公司总经理浦建刚莅临现场，先后检查了幕墙施工、5楼样板



研发楼单元幕墙吊装中

房精装修以及顶层钢结构的具体施工情况，对目前的施工进度给予了肯定。同时，要求项目部严格把控施工质量、抓实推进施工进度，稳步推进项目建设，努力打造地标型建筑。



项目钢结构专业施工

中亿丰未来建筑研发中心幕墙项目分为总部办公楼、研发楼、联合办公楼三个部分。总部办公楼：单元式幕墙（1~2层为构建幕墙），幕墙面积约20000㎡，建筑总高度111.20m（其中出屋面高度12.50m）；研发楼：

单元式幕墙（1~2层为构建幕墙），幕墙面积约12000㎡；建筑总高度73.40m（其中出屋面高度12.50m）；联合办公楼：框架式幕墙；玻璃幕墙面积约1690㎡；石材幕墙面积约2680㎡，穿孔铝板区域2280㎡。建筑总高度42.60m。

针对中亿丰未来建筑研发中心项目的特点，项目部通过对免焊式连接系统技术应用、总部与研发大楼竖向开放式组装石材蜂窝一体板线条技术、BIM快速化建造提料、生产及施工全控等各项技术的研究与应用，结合实际的工程建设，充分展现了中亿丰“未来建筑”的新风貌。

中亿丰未来建筑研发中心项目以EPC全过程管理的工作体系为指导，涵盖房建、机电、幕墙、装饰、景观等多个专业分包，在“大协同”的思维模式下，各专业分包打破了分段碎片式的管理模式，力求实现打造相城区创新产业新地标、工匠传承新地标的目的。（建筑产业化板块 董伟平）

云雾一抹“中国红” 已是春暖花开时

中亿丰古建匠人再赴加拿大施工“五台山观音宝殿工程”

时隔三年，3月14日，中亿丰古建工匠团队延续工匠精神，秉承匠艺初心，再次整装出发，此行主要围绕加拿大五台山观音宝殿工程建设为目标展开。三年前，我们远赴海外，完成五台山雄宝殿工程，开启了中国古建匠人远赴北美建造的新篇。

临行之前，中亿丰建设集团董事长邹建刚、古建公司董事长姬东及总经理顾锋等人为古建工匠团队举办欢送会。

会上，古建公司总经理顾锋表示，此次承建观音宝殿不仅体现了双方合作互信与认可，同时也是中华大木结构建筑技艺与工匠精神的再次呈现，希望大家依旧以高质量、高水平和高标准完成这次建设任务。古建公司董事长姬东指出，此次远赴海外建设，不仅要面临新的施工挑战，同时全球疫情所带来的的安全问题不可忽视，

希望大家务必要做好自身防护前提下，有序推进各项工作开展。

建设集团董事长邹建刚总结发言，他对古建匠人们在推动传统建筑文化走出国门中所付出的努力表示感谢，疫情大考下传统文化的海外输出之路任重道远，因此必须以更大的决心、更强的定力，推动中亿丰海外市场发展行稳致远。

从大雄宝殿到观音宝殿，是从无到有的点滴累积，凝聚着中亿丰人走出去的坚定决心。希望古建公司、参与该项目的匠人们，紧扣“走出去”战略，在中亿丰高质量发展新征途中，继续坚守匠心，传承匠心，打造“中亿丰作品”，擦亮“中亿丰品牌”，坚定文化自信，强化匠心造镜，努力为中国古建技艺和文化在异国绽放风采做出贡献。（中亿丰古建 张雅雯）



2022年3月中亿丰古建匠人合影留念

中亿丰基础设施多个项目迎检查 促提升 保质量

昆山再生资源综合利用项目一期

近期，苏州市政府党组成员施嘉泓一行前往由中亿丰基础设施承建的昆山再生资源综合利用项目做项目概况和进展调研。昆山市委副书记、市长陈丽艳、副市长周继春、昆山市城管局局长陈强、昆山城投集团董事长邓华、中亿丰建设集团董事长邹建刚、总裁刘剑、基础设施公司总经理陈伟等有关领导陪同调研。

昆山再生资源综合利用项目位于周市镇斜塘村，总用地面积约为145亩。其中生活垃圾焚烧发电厂用地面积约105亩、建筑面积约75620平方米，配置3×750吨/日的机械炉排炉、2×35兆瓦汽轮机、配套2×40兆瓦发电机，建设规模为处理生活垃圾2250吨/日，协同处置易腐垃圾700吨/日；飞灰填埋场用地面积约40亩，有效库容约20.2万立方米，规模约为90吨/日。

昆山市副市长周继春就昆山再生资源综合利用项目概况向施嘉泓做了详细介绍，并进一步讲解了项目复工复产，安全生产及环境治理的推进情况，目前该项目一期工程已完成垂直帷幕三轴深层搅拌桩施工检测、调节池垫层浇筑、挡灰墙基础地基加固、挖土外运等施工正在稳步推进中。随后，施嘉泓对现场情况进行了实地察看，同时了解项目推进过程中的重难点情况，并做了交流询问。

施嘉泓对我司项目部在安全生产、项目推进和环境治理等工作方面的成效给予了肯定，要求继续抓牢安全生产工作不放松，稳步推进项目建设，力保在今年5月31日前完工。

东汇公园南下穿护城河隧道工程项目

近日，苏州市住建局局长王晓东率派驻市住建局纪检监察组、局计划和审计处、城市建设处、市市政建设管理处负责人一行前往由中亿丰基础设施承建的东汇公园南下穿护城河隧道工程做项目概况和进展调研，基础设施公司总经理陈伟等有关领导陪同参观。

项目负责人向领导一行详细汇报了东汇公园南下穿护城河隧道工程项目概况，并了解了项目建成后，将通过护城河隧道步行的人车分流方式，减轻苏州拙政园片区市民及游客出行的交通压力，有效缓解古城区拥堵问题。

东汇公园南下穿护城河隧道工程是环古城道路功能提升工程的一部分。同时，作为苏州市重点民生工程，一直备受社会各界的关注。未来，中亿丰基础设施将继续打造更多民生工程，为推动企业高质量发展蓄积后劲。（中亿丰基础设施 许光辉 陈戊薇）

长春路改造升级 “颜值”大提升

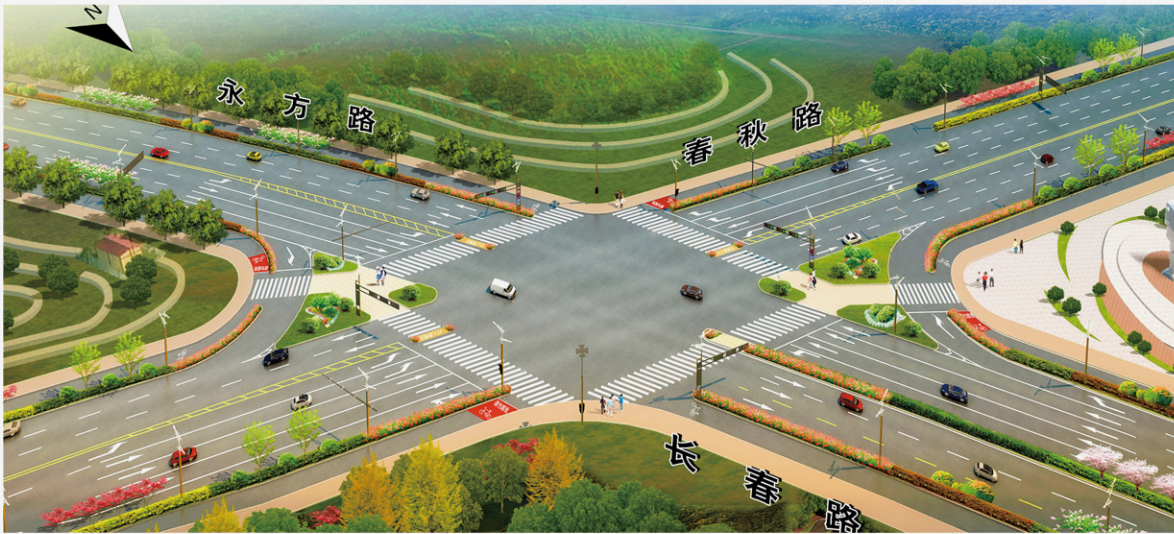
由中亿丰基础设施公司承建的长春路改扩建项目，在满足疫情防控要求前提下，目前正稳步推进中。该项目位于苏州市相城区，南接黄桥街道的永方路，北至漕湖街道永昌路，是镇城东单元连接外界的南北向主干道，全长1149米，沿线与正在建设中的春雨路呈“T”型平面相交，并涉及一座长25米、宽50米的新建桥梁，预计于2023年3月正式投入使用。

长春路（原苏阳路）路面宽约12米、双向二车道，道路因建成年代已久，中央机动车道仍为水泥砼板路面，由于长期承载重型卡车通行，破损已分严重，并伴随着道路多处网裂，每逢雨季路面积水严重，影响着周边居民的出行，制约着周边经济的发展。同时，该条道路行人与车辆混行，没有独立的人行横道，交

通安全隐患重重。

提档升级后的苏阳路，路面由原来的12米拓宽至50米，车道由原来的二车道变为六车道，将进一步提升交通效率，带动周边产业发展，方便居民出行。本工程采取全半封闭围挡半幅施工，包含道路改造、雨污水、桥梁、河道驳岸、交通标识等施工内容。东西侧高压架空线迁改，东侧弱电架空线迁改、红线范围内苗木、交通导改、新建桥梁西侧驳岸范围苗木及便桥深基坑、预制箱梁吊装以及顶管作业等施工质量与安全为本工程施工控制重点。

中亿丰基础设施将同心协力，秉持匠心，为城市美好生活贡献出自己的一份力量。（中亿丰基础设施 赵文昊）



长春路改造项目效果图

停工不停学 中亿丰 EPC 总承包公司 各项目部开启全员充电模式

面对突如其来的疫情，中亿丰 EPC 多个项目面临着工期暂缓，为助力打赢这场疫情防控阻击战，切实做好复工前的各项准备工作，EPC 总承包公司迅速启动应急预案，以培养学习型团队为目标，引导项目积极抓住“空档期”，变危机为机遇，为疫情好转后的复工复产积蓄能量，切实做到“停工不停学”。

本次活动主要以观看教学视频和自主练习测试为主。期间，丹阳市中医院项目开展了首次项目管理提升考核工作，项目经理王利与项目总工汪勤孙结合现场联合出题，让项目各成员参加管理提升测试，巩固学习成果，并组织建筑施工承插型盘扣式钢管脚手架专题学习，提升项目管理人员业务能力。

与此同时，易相厂房项目、中亿丰未来建筑研发中心项目、姑苏区合建“两所一队”项目、高泰项目、安庆市滨江 ECD 项目等项目部，纷纷结合各自项目部基本情况，围绕安全生产、施工管理、法律法规等方面展开专题学习，进一步营造“比学赶超”的良好氛围。

取长补短，集思广益。EPC 总承包公司希望通过打造学习型、服务型组织，实现个人和团队素质的整体提升。当前，苏州已经开始积极推动建筑工地复工复产，本次“停工不停学”培训活动也圆满成功。截止发文，EPC 总承包公司所有在苏在建项目已有序复工复产，接下来，EPC 总承包公司也将以“起步就是冲刺、开局就是决战”的精神，以实际行动一起向未来。（EPC 总承包公司 魏翥慧 包政）



中亿丰未来建筑研发中心项目培训学习会



丹阳市中医院项目首次管理提升测试

中亿丰外部区域市场持续发力 砥砺深耕促发展

徐州移动邳州生产调度用房建设项目 获业主表彰

近日，由中亿丰徐州分公司承建的中国移动邳州生产调度用房建设项目获业主发函表彰，对项目团队所做的各项工作表示感谢。

该项目为EPC项目，自2021年12月30日正式启动建设，中亿丰徐州分公司不断赶超时间进度推进项目施工，提前完成了基础回填±0。中亿丰以高超的管理水平、务实、高效、精良的技术力量投入项目建设，保障了施工进度和项目的安全文明管理。今年3月3日，江苏移动副总经理刘京奎莅临项目开展现场调研，对项目建设给予充分肯定。

复工复产以来，项目在疫情防控工作中从不懈怠，各项管理工作井然有序，定期进行人员核酸检测，每日做好登记，并严查两码，确保疫情防控、生产推进两手抓。邳州移动生产调度用房项目由中国移动通信集团有限公司江苏分公司投资建设，位于邳州市南京路西侧，天鸿科技大厦南侧，总建筑面积约8600㎡，总工期490天，分为生产调度中心及裙楼两个单体建筑。生产调度中心地上7层外加1个机房层，地下一个生活泵房。裙楼地上2层，最大建筑高度38米。

此次获得业主表彰，既是肯定更是激励，下一步，中亿丰将再接再厉，积极协同各参建单位，严格管理、保障安全、高效施工，确保项目的高质量建成，力争将项目建设成为中国移动基建建设工程的“质量、进度双标杆”，并助力该工程争创更多荣誉。（徐州分公司 陆婷婷）

西安广播电视台专访 海尔（西安）虚实网服务园项目

随着“一带一路”经济带的蓬勃发展，西安吸引了众多大型总部企业入驻，让区域经济产业发生了翻天覆地的变化。3月18日，西安广播电视台记者实地考察了由中亿丰西北区域总部承建的2021年陕西省第一批省级重点工程——海尔（西安）虚实网服务园项目，项目经理何超在现场受邀接受采访。



中国移动徐州分公司邳州生产调度用房建设项目



海尔（西安）虚实网服务园项目现场记者采访



金泉新材料导电浆料项目开工仪式

提升，用我们的赤诚匠心筑造一城精品，为建设具有西安特色的现代化产业体系与全面提升产业核心竞争力出一份力，为西安的高质量发展发挥我们的作用。（西安分公司 岳永泉）

中亿丰华中区域武汉分公司 中标金泉新材料5000吨/年导电浆料项目

近日，中亿丰华中区域武汉分公司再传喜讯，在继春节前夕中标的2.5万吨/年LEMP项目后，再次中标金泉新材料5000吨/年导电浆料项目。

中亿丰华中区域湖北金泉项目部坚持“信为本、诚为基、德为源”的企业核心价值观，传承和弘扬诚信意识和工匠精神，团结一致、众志成城。在2.5万吨/年LEMP项目中，项目部全体人员利用春节假期抢进度，认真落实各项防疫部署，稳步推进项目建设，获得业主及参建各方的高度认可，为再次中标金泉新材料5000吨/年导电浆料项目奠定良好口碑。

3月18日上午，在参建各方的见证下，华中区域武汉分公司5000吨/年导电浆料项目在湖北省荆门市掇刀区化工循环产业园兴化五路20号举行隆重的开工仪式。项目由湖北金泉新材料有限公司投资建设，湖北金泉新材料有限公司总裁吕正中博士、江峡建设（湖北）有限公司总监余斌先生、中亿丰建设集团股份有限公司华中区域总经理邱全洪先生等出席仪式并致辞，对工程质量、现场进度作出要求，期待各方一道顺利圆满交付项目，为金泉建设发展贡献一份力。

从2.5万吨/年LEMP项目，到金泉新材料5000吨/年导电浆料项目，连续中标湖北金泉新材料有限公司项目，是业主、监理等各方对我司综合实力、工程质量和施工进度度的认可，是中亿丰深耕湖北的匠心践行，也是中亿丰人责任第一的有力证明。

今日的成绩是前进路上的里程碑，是昨日汗水灌溉所结出的硕果！相信在中亿丰人的共同努力下，一定会在瞬息万变的市场环境下，突出重围，以实现“缔造一流城市建设服务商”的远大理想为目标，不断前进！（武汉分公司 刘恩辉）

建设法苑

联合体投标及联合体承包在实务中需注意的问题

联合体承包模式，一般适用于大中型规模的工程项目，以及结构复杂，技术难度大，施工周期长的工程项目。由于联合体承包的施工项目涉及面广、法律关系复杂，故联合体承包较单一主体承包更容易发生矛盾和纠纷。为减少和避免纠纷，在实施联合体模式承包建设工程时需注意的法律问题可以归纳为以下三个方面。

（一）联合体之间必须签订联合体协议

以联合体模式投标的联合体各成员之间必须签订书面协议，以明确各方的权利义务。联合投标协议主要包括：

（1）各方权利义务或职责；（2）内部管理模式；（3）内部管理机构人员的配置、职责、权限；（4）主要负责人或牵头人或项目经理的产生办法；（5）各方负责投标或施工范围的界定；（6）各方按招投标文件编制投标书的要求及违反投标规则导致的不利后果的责任；（7）利益共享与风险共担的原则；（8）违约责任；（9）项目完成后的竣工结算与联合体内部清算；（10）根据特定工程项目及联合体实际情况所须协商约定的其它条款。联合体投标协议及各方编制的投标文件须共同提交招标人审查确认。联合体中标后，上述联合体投标协议即转为联合体施工协议，除对未尽事宜或新发生的情况作补充协议外，毋须另签联合

体内部成员之间的施工合同。

风险提示：部分情况下，联合体协议会签订两份，一份是包括在投标资料中、标准格式的联合体协议，联合体各方按照招标文件格式要求填写联合体协议，作为投标资料报送给招标单位，但此份联合体协议因为格式要求可能内容简单，并未对双方合作的更多事项作出约定，与此同时联合体各方可能还会另行签订一份联合体协议对具体事项进行约定。关于第二份联合体协议，签订时应注意如下风险：（1）必须对两份联合体协议的关系进行说明，比如解释为对投标文件的联合体协议进行补充约定等，条件具备的情况下可以对两份协议进行编号等；（2）协议内容可以对第一份联合体为约定内容进行补充，但不得出现与第一份协议矛盾的情况，按照相关法律法规规定，如果两份联合体协议出现约定不一致的情况，应以公开提交给业主的那一份为准。（3）联合体协议不得出现违法违规内容，比如关于费用承担的分摊，既要双方达成一致，也同时不得违反招标文件强制性要求，更不能违反税务管理规范。

（二）联合体各方均须与发包人签订联合承包合同

联合体中标后，联合体须与发包人签订联合体承包合同，联合承包合同是明确发包双方权利义务的合同。与

单一主体承包合同相比，签订联合承包合同须注意以下法律问题：（1）联合体各方须共同与发包人签订《联合承包合同》，而非一方与发包人签订《联合承包合同》。如果招标文件规定由牵头人或联合体代表人签订合同的，可由牵头人或联合体代表人代表联合体与发包人签订《联合承包合同》，联合体各方须向牵头人、代表人出具委托书，明确委托权限，委托事项。（2）《联合体承包合同》须明确各方承包范围。联合体各方的施工范围，施工内容或工作内容在承发包合同中须界定清楚，避免相互推诿。（3）付款方式及付款程序；发包方支付工程款是先付给牵头人还是分别付到各成员账户。（4）竣工验收方式。是联合体合同内项目全部完工才申报竣工验收，还是联合体承包单位完成自己的施工承包范围即申报验收。（5）结算方式。工程款的结算是牵头方负责结算还是各方承包单位分别与发包人结算。（6）违约责任。单个承包单位违约的，发包人追索单个承包单位的违约责任还是直接追索整个联合体的违约责任；发包人违约，由联合体中单个承包单位追索还是由联合体追索。上述条款的约定有利于《联合承包合同》的顺利全面履行，避免联合体中的一方行为影响整个《联合承包合同》的履行。

（三）组建联合体投标须符合法定的资质条件

《招标投标法》第31条第2款规定：“联合体各方均应当具备承担招标项目的相应能力；国家有关规定或者招标文件对投标人资格条件有规定的，联合体各方均应当具备规定的相应资格条件。由同一专业的单位组成联合体，按照资质等级较低的单位确定资质等级。”建设工程承包资质等级是衡量其承包工程的管理能力和经济能力，是确保建设工程安全文明施工的重要条件，更是确保工程质量的前提条件。建设工程承包人的资质等级，体现承包人组织管理能力和技术管理能力。《招标投标法》特别规定同一专业的单位组成的联合体，不同等级资质的单位组成联合体的，应按较低资质的单位确定该联合体的资质，这有利于避免低资质承包人借用或挂靠高资质承包人，组成联合体承包工程，而降低承包人的管理能力导致影响工程质量。

综上，如项目投标需要组联合体的，应在按法律规定和招标文件的要求组建对中标最有利的联合体；联合体各方要签订书面的联合体协议，明确各方在工程项目中的权利义务进行准确划分；在中标后联合体各方应共同与发包人签订工程承包合同；在施工过程中联合体成员应共同面对发包方，在承包的范围内履行好承包合同。全流程处理好与联合体各方和对外的各种关系，做好风险预控，才能保证顺利完成联合体工程。（法务风控中心 朱益锋）

巴林东锡特拉保障房项目开展大型医疗义诊活动

2022年3月23日上午，巴林东锡特拉保障房项目（下称巴林项目）联合当地 AL Hilal 医院，在巴林项目部开展大型医疗义诊活动，活动主要面向项目上的印巴劳工，为他们提供免费体检。巴林住房部房建局局长 Mohammad Rashdan、顾问公司、巴林项目管理团队、医院代表和劳务工人参加热烈隆重的开幕活动。巴林当地媒体也对该次活动进行了采访报道。

活动开始，巴林王国住房部房建局局长 Mohammad Rashdan 表示在项目建设的过程中，疫情反复，保证劳工的安全健康是巴林政府关注的重点，项目开工一年来，正是因为大家的共同努力，我们才能够克服重重的困难，实现了 400 万安全工时，并持续开展项目建设。在接下来的项目建设中，希望大家在加快脚步、追赶进度的同时，关注自身健康，继续努力，

顺利完成项目建设。随后，巴林项目管理团队表示，感谢医院的大力配合，劳务工人作为实施项目建设的主体，他们的健康是保证项目得以持续实施的基础，我们希望通过这次的义诊活动，让大家关注自身健康，安全顺利的结束项目。最后，巴林王国住房部房建局局长 Mohammad Rashdan 向医院代表颁发了纪念奖章，感谢他们的配合和支持。

随着巴林项目建设进入高峰期，与去年相比，项目劳务数量有大幅度增加，目前已达到约 2800 人，此次义诊活动主要包括血压血糖检查等常规体检项目。目前，巴林项目房建标段和市政标段皆在紧锣密鼓的施工中。（国际事业部 李倩）

East Sitra Housing Project of Bahrain held mega medical campaign

On March 24, 2022, associated with local AL Hilal hospital, East Sitra Housing Project of Bahrain held mega medical campaign to help labors from India and Pakistan to do health check. Manager of MOH, Mohammad Rashdan, the consultant enterprise, management team of the project, representatives from the hospital and labors attended the ceremony. Moreover, local media had a passage for it. Mohammad Rashdan said that during the process of construction, the epidemic gets worse and in that case, the government pays much attention to ensuring the safety and health of workers. the project has been implemented for one year, it is precisely because of everyone's joint efforts, we can overcome multiple difficulties and continue to carry out project construction. What's more important, realizing 4 million

For the next section, everyone makes efforts to catch up with the progress and furthermore, focus on their own health until we successfully complete the project construction. Subsequently, the Bahrain project management team said thanks to the cooperation from the hospital, as the main part of project construction, labors' health is the basis for ensuring the continuous implementation, we hope that through this diagnosis and examination activities, encouraging everyone pay attention to their own health. Finally, Mohammad Rashdan presented the hospital representatives with a commemorative medal to thank them for their cooperation and support. With the construction getting into peak period, compared with last year, the number of project labor services has increased significantly, reaching about 2800 people. The



diagnosis and treatment activities mainly include blood pressure examination and

other routine physical check, and the project is under intensive construction.

稳扎稳打 越南公司持续提升光伏项目建设实力



近两年，根据全球产业转移趋势和中亿丰越南建设发展责任有限公司（下称越南公司）自身发展的需要，越南公司确定了发力光伏产业，力争成为越南市场光伏项目建设龙头的发展目标，从 2016 年的晶澳太阳能项目一期，到现在的晶科太阳能项目，越南公司与晶澳太阳能科技有限公司、天合光能有限公司、晶科能源控股公司等多家国内外知名企业展开合作，助力他们在越南的进一步发展。在这六年期间，越南公司积累了大量的项目

实践经验，通过对这些经验的总结，越南公司持续提升光伏类厂房的建设实力。

首先，建立资源配置机动化 - 工艺整合化 - 工效定型化的工期匹配体系。光伏类厂房项目与其他项目不同，光伏项目对工期的要求极高，项目团队必须在规定时间内完成项目建设，在厂房建设之外，还有大量复杂的设备需要安装调试，这就导致在项目建设过程中，会产生多个专业高强度混合施工的情况，在进行设备安装

调试时，也需与设备安装单位进行多方面配合，方能保证在合同时间内完成项目建设并投入使用。在多个项目的实践过程中，越南公司对光伏项目的施工要求、工艺要求、工期要求有了很多的了解，形成了工艺包，而对整体项目建设流程的了解也让越南公司确定了工效定型化的目标，并建立起对应的工期匹配体系，从而达到持续复刻项目实施经验的目的。

接着，通过多维度的基础管理数据标准和基础服务规范的建设，为光伏相关企业带来建厂效率和价值体验的双重提升。对光伏项目来说，投产是核心，对项目投资方而言，不断降低成本是需求。自 2019 年起，越南公司便开始进行公司管理制度和流程的大范围调整，完善基础服务规范，经过 4 年时间，越南公司各部门积累了大量的基础服务数据，对照服务规范，越南公司可发现项目管理中存在的不足之处，并加以改进，从而不断降低成本，提高建厂效率。

最后，则是建立开放统一的技术框架，公司的发展，项目的建设需要多个部门的配合联动，发挥正面作用。技术框架的搭建意在为越南公司各部门提出合理化建议提供平台，针对项目建设中产生的各种问题，从部门建

设角度出发，提出解决办法，并完善公司治理，从而提高竞争力。

目前，越南公司多个项目仍在紧张的施工中，今年，晶澳太阳能 3.5GW 电池项目、晶科项目将接连竣工，项目完成之后，越南公司将进行进一步总结深化，持续提高光伏类项目的建设实力。（国际事业部 李倩）

ZYF Vietnam upgrades construction capacity of photovoltaic projects continuously

According to the global industrial transferring trend and developing needs of ZYF Vietnam, the company sets a goal of striving to become the leading construction company in photovoltaic project in Vietnam. From 2016 to 2022, ZYF Vietnam has cooperated with many well-known enterprises at home and abroad such as JA Solar Technology Co., Ltd., Trina Solar Energy Co., Ltd., JinkoSolar Holdings And so on, to contribute to their further development in Vietnam. During the past six years, ZYF Vietnam has accumulated a large number of practical experience, ZYF Vietnam has improved the construction strength of

photovoltaic plants by making summary of those practice.

First of all, establishing a duration matching system for resource allocation motorization, process package integration, and ergonomics stereotyping. Photovoltaic plant projects are different from other projects, they have extremely high requirements for the construction period, management teams must complete the project within the specified time. Furthermore, there are a large number of complex equipment that needs to be installed and debugged, which leads large amount of professional high-intensity mixed construction situations, in the installation and commissioning of equipment, it is also necessary to cooperate with the equipment installation units to ensure that facilities are put into use within the contract time. In the practice of multiple projects, ZYF Vietnam has aware of the construction requirements, process requirements of photovoltaic project, forming a process package, and the understanding of the overall project construction process, so as to achieve the purpose of continuously reproducing the project implementation experience.

Then, through collecting multi-dimensional basic management data standards and service specifications, it brings improvement of efficiency and value experience to photo-

voltaic-related enterprises. For photovoltaic projects, putting into production on time is the core, and for project investors, cost reduction is the key. Since 2019, ZYF Vietnam has carried out a wide range of adjustments to management system and processes, improving basic service specifications. After 4 years, various departments of ZYF Vietnam have accumulated a large number of basic data, compared with the service specifications, ZYF Vietnam can find and adjust shortcomings, so as to continuously reduce costs and improve the efficiency of factory construction.

Finally, establishing an open and unified technical framework, the development of the company requires cooperation of multiple departments to play a positive role. The construction of the technical framework is intended to provide a platform for various departments to put forward rationalization suggestions, propose solutions to various problems and improve corporate governance, so as to strengthen competitiveness. At present, a number of projects are still under intense construction. In 2022, JA Solar 3.5GW battery project, Jinko project will be completed. After completion, ZYF Vietnam will continue to enhance construction strength of photovoltaic projects by summarizing

国内外项目动态

越南北宁海创垃圾发电厂



北宁海创垃圾发电厂项主体工作全部完成，各单体工程装饰装修工作加紧进行中，同时做好开展网架吊装与钢结构维护结构工程施工的前期准备。

凯迪国际（越南）新建厂房项目



近期平福凯迪（越南）新建厂房项目 1# 号厂房基础结构、消防池结构施工完成。1# 厂房工程桩已完成 50%。

越南顺化光大富山生活垃圾厂项目



顺化光大富山生活垃圾处理厂项目目前办公区及生活区临建工程施工基本完成，具备使用条件。另，主厂房基础开挖、渣坑基础坑开挖、三区土方回填、山体护坡及排水沟施工进行中。

常熟银河基地厂房改造工程

常熟银河基地改造项目共有 4 栋楼体，A 栋主体结构已完成，B 栋 1 区主体结构施工完成，屋面板安装完成；生产辅房甲类仓库立柱施工完成；事故应急水池底板施工完成，综合楼装修改造施工完成。

苏州再鼎医药项目

主体砌体施工 6 层，屋面砌体施工 70%，ALC 板墙 1 层完成 50%，钢结构连廊 7 层浇筑，幕墙龙骨安装至 7 层。

苏州贝康医疗项目（DK20200149 地块）

贝康项目积极遵循园区地方政府要求，开展疫情防控工作，努力克服政府相关停工复工政策对生产的不利影响，截至目前已经完成 D 区域底板混凝土浇筑及负二层顶板模板及支撑体系安装。地下室施工共分为 ABCDE5 个区域，E 区底板混凝土浇筑完成，目前正在进行负二层结构施工，C 区底板防水工程施工结束，正在进行底板钢筋安装；AB 区目前正在基坑清槽及砖胎膜施工中。

常熟新建智能无人飞行器制造项目

1#、2#、3# 钢结构厂房未施工，1# 钢结构厂房钢构件厂家已加工完成；4# 综合楼 3F/4F 主体结构完成；5# 研发车间 3F/4F 主体结构完成；6# 研发车间基础施工完成；室外雨污水东侧过路管预埋完成；东侧室外道路路基浇筑完成。

太湖苏州湾度假乐园展示中心项目

A 区筏板混凝土浇筑，地下室顶板混凝土浇筑。B 区地下室顶板混凝土浇筑，一层内架搭设。C 区筏板混凝土浇筑，地下室顶板混凝土浇筑。

Waste incineration power plant of Conch Venture Holdings in Bac Ninh Province Vietnam

The main work of the plant has been completed, and the decoration work of each single project has been stepped up, and the preliminary preparations for the construction of the grid frame hoisting and steel structure maintenance structure engineering have been made.

KAIDI International Company (Vietnam) new plant project

Recently, the construction of the infrastructure and fire pool structure of the 1# plant was completed. And the engineering pile part is 50% done.

Everbright Toyama waste incineration power plant project in Hue Vietnam

The construction of office and living area has been basically completed and for use. In addition, the excavation of the foundation of the main plant, the excavation of the foundation pit of the slag pit, the backfilling of the earthwork in the three districts, the slope protection of the mountain and the construction of the drainage ditch are in progress.

Changshu Galaxy base plant renovation project

The project has 4 buildings, the main structure of Building A, main structure of Building B and District 1 has been completed, the roof panel installation has been completed, the construction of Class A warehouse has been completed, the construction of the bottom plate of the accident emergency pool has been completed, and the decoration and renovation of the comprehensive building has been completed.

Suzhou Zai Lab Pharmaceutical Project

The main masonry construction has finished 6 floors, the roof masonry construction is 70%, the ALC plate wall 1 floor is 50% , the steel structure corridor is poured on the 7th floor, and the curtain wall keel is installed to 7 floors.

Suzhou Basecare Medical Corporation Limited Project (DK20200149 Plot)

The project actively follows the requirements of the local government of the SIP, carries out epidemic prevention actions, and strives to overcome the adverse impact of the government's relevant suspension and resumption of work policies on production, and has so far completed the concrete pouring of the bottom plate in area D and the installation of the negative two-layer roof formwork and support system. Basement construction is divided into ABCDE 5 areas, area E bottom plate concrete pouring completed, is currently undergoing negative two-layer structure construction, C area bottom plate waterproofing project construction is completed, is installing bottom plate reinforcement; AB area is currently in the foundation pit clearance groove and brick tire film construction.

Changshu new intelligent unmanned aerial vehicle manufacturing project

1#, 2#, 3# steel structure plant has not been constructed, 1# steel structure plant steel component manufacturers have been processed; 4# comprehensive building 3F/4F main structure completed; 5# R & D workshop 3F/4F main structure completed; 6# R & D workshop foundation construction completed; outdoor rainwater east side of the road pipe pre-burial completed; east side of the outdoor road subgrade pouring completed.

Taihu Suzhou Bay Holiday Park Exhibition Center Project

Area A raft concrete pouring, basement roof concrete pouring. The basement of Area B is poured with concrete roof and erected on the first floor. Area C raft concrete pouring, basement roof concrete pouring.



与城共进 一起向未来

2022年是苏州高铁新城建城十年，十年期间，学校、小区、车站、轨交、商业综合体……一一建成落地，见证着一座新城冉冉升起。在年初召开的2022年相城区重点项目现场观摩会暨产业投资推进会上，相关与会领导莅临中亿丰未来建筑研发中心，了解项目建设进度。

中亿丰落户相城，在这里不断发展壮大，与城市共同成长。本期特别策划聚焦中亿丰在高铁新城参与的各项建设、服务工作等，以展现中亿丰在城市发展中的民企力量。

混改尝试

匠心精筑

数智赋能

勇担责任

01 混改尝试

高铁中亿丰混改的前世今生

苏州高铁中亿丰建设集团有限公司是顺应时代大势发展的产物，在原本中亿丰机电公司的基础上由中亿丰建设集团股份有限公司和苏州高铁新城城市发展(集团)有限公司出资混改组建而成。混改后，高铁中亿丰能够结合国企的实力和民企的活力，发挥混改公司优势，互补推动高速、高效、高质量发展，以民企的踏实、灵活的工作作风为股东创造更大的效益，以国企的沉稳、负责的家国情怀为国家创造更多税收，为社会作出更大贡献。

高铁中亿丰以中亿丰控股集团《“十四五”发展规划》及两会工作报告精神为指引，以“国家及地方的混改政策”为指导思想和重要抓手，扎实推进各项工作。目前取得了阶段性的进展，完成了现阶段“混”的工作，但在下一阶段“改”的方面依然任重道远。

挖掘管理深度 强抓文化建设

为不断凝聚员工向心力，提升公司内部管理，高铁中亿丰制定各部门制度及流程并不断完善，进行全面预算规划工作，以高性价比实现既定目标，且依据现有制度制定系列绩效考核管理措施，奖罚并举激励员工积极向上，激发员工前行斗志，激活员工创新创造力。

2021年10月23日，“苏地2016-WG-62号地块22#子地块项目2#商办楼、3#地库（一期）施工总承包”项目举行了隆重的奠基典礼，这是高铁中亿丰的第一个项目，也是高铁中亿丰扎根高铁新城，寻求发展突破的首个项目。狠抓安全建设管理，紧盯生产工期进度，落实主体责任，履行管理职责，高铁中亿丰定会打造出自己的标杆项目。11月项目进入桩基工程施工阶段；12月下旬顺利通过了《基坑支护、土方开挖及降水工程安全专项施工方案》专家论证。由于当下疫情防控局势严峻，施工现场项目部全体管理人员齐心协力，认真贯彻落实相关疫情防控规定及政策，对现场进行封闭管控，在合法合规的前提下稳步推进施工任务，截止3月，桩基围护施工完成约70%，累计完成暂估产值约6500万元。（高铁中亿丰 顾妍莹）

02 匠心精筑

相城区对荷发展的重要窗口项目——中荷（苏州）科技创新港

中荷（苏州）科技创新港项目位于长三角国际研发社区的核心区域，总占地面积超5万平方米，总建筑面积约超18万平方米，聚焦光电信息、半导体、汽车高端零部件等“高精尖”领域进行研发、生产、制造，是推动和促进荷兰高科技企业在中国区域发展的产业协同创新项目，也是相城区对荷发展的重要窗口。2021年，中荷（苏州）科技创新港被列入《2021年江苏省重大项目清单》；同年6月，项目正式开工，预计2023年底精装交付。

近年来，苏州高铁新城高度重视对外合作与交流，始终与荷兰保持紧密联系，积极引入荷兰先进的发展理念，全力推进中荷（苏州）科技创新港及中荷离岸协同创新中心的建设，不断吸引荷兰高科技研发企业扎根苏州高铁新城。

定位发展高度 全方位规划部署

基于高铁中亿丰十四五战略，目前主要围绕两条主线：一是：如何协同中亿丰各专业领域，为全产业链发展提供支撑，做好平台化综合服务。二是在国家各项战略指引下，借助中亿丰集团的资源优势和高铁国控集团的平台优势，围绕绿色建筑、数字物联、智能制造、新型材料、城市运维等展开相关工作，将现有资源快速融合形成新动能，逐步做大做强、做精做细，同时以混改业务为基础广泛开展融资担保、融资租赁、商业保理、私募基金、资产管理等类金融业务，寻找企业发展新的增长级，不断增强市场中的话语权，实现“藤蔓式生长”。

延伸发展宽度 聚焦高铁新城

相城区依托国家战略优势，聚焦“枢纽”、“创新”和“生态”三大核心功能，形成以高铁新城片区为相城主中心的“一主、三副、多点”的城市中心体系，紧抓苏州北站国家级枢纽建设的机遇，重点布局高铁新城优质项目的承接。其中长三角国家研发社区，位于苏州高铁新城中部，对标世界一流创新产业园区，打造国家级产城融合示范区，成为高铁新城引领苏州乃至全国新产业的发展极。

随着“长三角一体化”战略加快，凭借丰富的建设经验与良好的项目口碑，高铁中亿丰依托中亿丰及高铁国控，借力苏州高铁新城发展，辐射至整个长三角区域。“长三角一体化”三省一市的市场将成为高铁中亿丰承揽业务发展的增长点和驱动力，为高铁中亿丰“走出去”迎来黄金发展期。2022年，高铁中亿丰计划设立外部区域分公司，逐步打通市场，重点在基础设施、房建、地下空间等方面发力，助力全产业链的跟踪和项目落地。



高铁中亿丰成立



苏地2016-WG-62号地块22#子地块项目奠基仪式

相城区国家级重点项目工程——数据中心机房项目

数据中心机房项目被列为苏州高铁新城头号项目，2020年2月21日取得施工许可证后，项目部立即进场组织施工。项目总建筑面积达14581.12㎡，地下一层、地上四层。在工期紧张、疫情影响等多重压力下，项目建设难度升级。为保障项目顺利交付，项目部采取“5+2”、“白加黑”24小时倒班作业的抢工模式，有力确保不间断作业。2020年4月27日，项目顺利封顶，同年9月15日竣工验收正式通过，2021年4月央行正式入驻，数据中心机房项目正式投入使用。

相城区科技研发产业高地——长三角国际研发社区启动区项目

长三角国际研发社区启动区总建筑面积约34万㎡，是江苏省产业技术研究院与地方建设的第一个物理的生态空间，也是全市率先利用综合能源供应的产业载体，包括科技产业研发用房、创新成果展示中心、会议交流中心、附属商业配套用房等，是集研发办公、成果展示、国际化会议为一体的高铁新城超大型标志性建筑群。项目多次获得“建设工程项目施工安全生产标准化工地”、2019年下半年江苏省建筑施工标准化三星级工地、苏州市第一批江苏省建筑产业现代化联盟创新奖、相城区2020年建筑施工领域观摩活动承办单位及先进集体。2020年度苏州市十大重点工程劳动竞赛评比先进单位等多项荣誉。其中，长三角国际研发社区启动区项目中的组团31#楼将参评鲁班奖。此外，长三角国际研发社区启动区二期也由中亿丰继续参建。



中荷（苏州）科技创新港项目



数据中心机房项目



长三角国际研发社区启动区项目



高铁新城阳澄湖国际研发社区启动区配套能源站



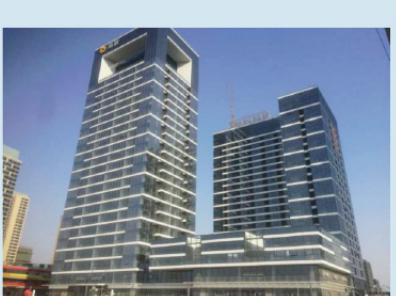
紫光大厦项目



洲际假日星级酒店



相城中学（高中部）



万润大厦项目

相城区首个地下空间能源站——高铁新城阳澄湖国际研发社区启动区配套能源站

苏州市相城区高铁新城阳澄湖国际研发社区启动区配套能源站建设项目位于高铁新城U22-02-02地块，建筑面积3100㎡，地下一层，地上二层，作为长三角启动区同步交付配套项目，该项目是相城区首个利用地下空间建立一种新型能源站项目，同时该项目也是中亿丰地下空间第一个能源站总承包项目，于2020年9月份竣工交付。

目前，高铁新城能源站已正式投运，开启集中供暖。集中供暖不仅减少了运行噪音与楼幢外立面的视觉污染，更对空间高度友好，是响应能源综合利用、提高能效水平的良好体现，也是助力实现“双碳目标”的有效途径。

苏州高铁新城代表性公共建筑——洲际假日星级酒店、万润大厦

位于苏州市相城区高铁新城相融路以东、南天成路以北的洲际假日星级酒店于2021年顺利封顶。该项目共有地上20层，地下2层，由A、B两栋高层塔楼和商业裙房组成，A栋为洲际假日酒店，B栋为办公。自2019年6月13日取得施工许可证以来，项目团队咬定建设目标不放松，面对工期紧、要求高、新冠疫情等难题，全体施工人员秉承高质量发展理念。2021年7月8日顺利封顶，2022年1月土建移交精装单位，并将于今年10月对外营业，设有客房总数305间、1个900平方米无柱多功能厅，可容纳450人；共设置4个会议室，面积531平方米，可容纳360人。

苏地2012-G-55号地块（万润大厦）项目位于苏州市高铁北站南侧。总建筑面积约60182平米，地下二层，地上一栋23层标准办公楼、一栋13层的SOHO办公楼和部分商业配套设施。工程从2013年9月6日进场开工，到2014年8月31日结构封顶共经过359日历天，自开工以来，项目部始终以高质量、高标准完成各项任务，并在业主组织的工程巡回检查评比中多次排名第一，获省文明工地称号，并进行国内首例施工电梯坠落演练。项目建成后，为万润集团更好地吸引各类高端人才，改善办公环境提供基础，有效提升企业整体形象。

相城区多个高品质学校——相城中学（高中部）、南师大项目一期、二期

相城中学（高中部）项目位于黄桥街道永方路以东、兴隆路以南，占地面积约123亩，总建筑面积约8.4万平方米。校区建成后，可容纳学生2700人，规划拔尖人才培养中心、国外高校国内授课中心、大学先修课程中心等。教学综合体的建筑形态结合苏州园林元素，通过扭转、变形塑造出形态各异的单体，立面采用清水涂料为主材，清淡高雅，适当部位采用水平遮阳板。通过道路将学习组团和生活组团连接，使得学校生活变得更加丰富。

南京师范大学苏州高铁新城实验学校选址高铁新城核心区，该项目时间紧、任务重。2014年9月26号进场，2015年2月6日十一栋单体全面封顶。该项目以“高起点的办学定位、高品位的学校环境、高水平的团队管理”为要求，实验实践教学教育新思想。一期总建筑面积约174342平方米，二期总建筑面积约40969平方米，于2015年9月正式投入使用。

相城区“身高”超百米项目之一——苏地2012-G-54号地块（紫光大厦）

紫光大厦位于相城区南天成路南、城通路西，总建筑面积为58000平方米，地下2层，地上31层（其中裙楼3层），总高150米，由中亿丰房建公司承建。2013年5月开工，2015年2月25日主体封顶，2017年11月10日，举行启用仪式。作为苏州市高铁新城启动区首批项目之一，是紫光数码集团的总部基地，它的建设将对推动区域经济发展和转型发挥重要的作用，通过紫光旗下软件、信息化工程等企业集合到一起，建立一个科技企业孵化基地，发挥科技产能效应。

相城区民生重点项目之一——北河泾街道社区卫生服务中心

2021年4月，中国建科中标苏州高铁新城城市发展有限公司相城区北河泾街道社区卫生服务中心装修工程项目。该项目位于相城区南天成路17号苏地2016-WG-37号地块，苏樾商务广场1#楼1-3层，涉及加固工程、土建工程、拆除工程、装饰工程、幕墙工程、标识标牌、水电安装、智能化、空调新风、厨房设备、实验室柜台、防辐射等十几个专业。

改造装修后，一层将作为门诊、药房；二层以检查为主，分为空腔、中医、CT、DR、检验科、B超、心电图室等；三层为妇保、计免、行政办公区。为了使周边居民尽快体验到社区卫生服务的便利，项目部预先筹备，有序安排各项施工进度，力求提前保质保量完成这项民生工程。

据不完全统计，今年中亿丰在相城区在建项目累计81项，涵盖市政交通、老旧小区管网改造、酒店、景观提升等多个类目，全力助推相城区高质量发展。（房建公司 徐楠 陈鑫 邢家浩、苏州二建吴奇、地下空间 柯利）

03 数智赋能

中亿丰数字成立于2019年4月，作为中亿丰建设集团的科技产业公司主体，同时又是欧特克全球战略合作伙伴，中亿丰数字已形成以BIM+AIOT数字孪生技术为核心，打造出国内领先的智能建筑数字物联云平台，涉足BIM咨询、智慧城市、智慧医疗、智慧教育、智慧交通等多种业态。

坐落于苏州市高铁新城，中亿丰数字以项目为依托，不断提升城市数字化管理水平，为“东方硅谷”长三角国际研发社区项目打造智能管理平台，围绕园区安防系统、综合管路、访客系统、会议系统等多个方面，打通数个孤立的系统，既实现了传统运维平台的视频、门禁等功能，又在能源管控方面做

了多个模块的创新应用，有效提高了物业管理工作效率和质量，同时为未来接入智慧城市云平台，促进产城融合奠定良好基础。作为相城区着力打造“六大未来产业创新高地”之一，苏州高铁新城运营维护是新建、智能交通的重要组成部分。中亿丰数字针对“智慧运营维护”的实际需求，通过建设面向城市计算基础设施，在城市“BIM+IOT”基础数据云平台上叠加基础设施运行的多元异构大数据，实现城市运行实时数据的3D集成展示，构建智慧出行、智慧交通、空间数据共享等多种创新应用，为运营维护国际领先的区域级BIM+IOT虚拟城市进行技术验证。同时，借助“BIM+AIOT”数字孪生技术平

台，结合AI、IOT、云计算和大数据分析等能力，为各所学校项目实现照明运维的智能化、精细化、平台化和可视化。

此外，在苏州国际会议中心酒店项目、苏州市工匠广场项目、中荷（苏州）科技创新港项目、苏地2015-WG-8号地块项目（君地酒店）、苏地2016-WG-62号地块22#23#子地块项目2#商办楼、3#地库（一期）项目等多个相城区重大项目，中亿丰数字通过互联网、物联网、数字技术等方式，对施工过程中的人、机、料、法、环5个要素实行监测与管理，全过程采用智慧工地管理系统，为项目顺利实施保驾护航。（中亿丰数字 沈雷）



套间学校智慧照明数字孪生平台

04 勇担责任

在上级组织与中亿丰控股党委的引领下，中亿丰各落户高铁新城的企业在夯实公司业务的基础上，不断践行社会主义核心价值观，积极承担各项辖区内各项活动，努力回馈社会，用实际行动彰显承担社会责任。

作为高铁新城商会的理事单位，中国建科踊跃参与高铁新城的各项活动，先后获得“相城区科技创新奖”、“相城区高质量发展创新奖”、“苏州高铁新城纳税

贡献奖”、“高铁新城社会责任奖”等荣誉。2020年9月，在高铁新城慈善月活动中主动认领“乐善之爱”公益项目中的“共绘新城美，共赏夕阳红”老年人绘画课堂，为老年绘画课堂提供伍万元活动赞助经费。每年，组织参加“感恩高铁”一线慰问活动，为高铁新城的环卫工人送去夏日清凉品。此外，已连续参加五届高铁新城组织开展的全民健身节活动，带领广大

员工践行“健康生活 快乐工作”的生活理念。

今年年初，苏州疫情突然袭来，中国建科、中亿丰数字、高铁中亿丰纷纷号召广大党员、青年群体投身一线志愿服务。截至目前，累计参与志愿服务10余次。与此同时，高铁中亿丰在高铁新城防疫物资紧缺时予以援手，快马加鞭从外地调回十五顶加厚帐篷缓解低温环境压力，送去万只KN95口罩助力高铁新城疫情防控，组织志愿

者前往紫光大厦协助核酸测温、双码查验及证明发放等工作，在疫情面前携手共克难关。疫情渐入尾声，在离疫情结束的最后“一米”，高铁中亿丰乘势出击，主动联系高铁新城派出所进行电话调查工作，快速安排志愿者前往高铁新城派出所胡巷警务室协助工作人员完善疫情防控相关个人信息，为疫情联防联控出一份力量。（中国建科 满慧茹、高铁中亿丰 顾妍莹）



中国建科荣获“2020年度高铁新城社会责任奖”



中国建科参加高铁新城慈善月活动



高铁中亿丰向高铁新城慈善捐赠物资



高铁中亿丰向高铁新城慈善捐赠防疫物资



高铁中亿丰支援高铁新城紫光大厦核酸检测



中亿丰数字员工参加多元社区核酸检测志愿服务

○ 新时代开启新征程，新起点孕育新希望。在这片高质量发展的蓝图下，中亿丰将继续书写更多关于工作、关于生活、关于未来的美好向往，以坚实的足迹，与城共进，一起向未来！

生产经营稳步推进 全面筑牢“防疫堡垒”

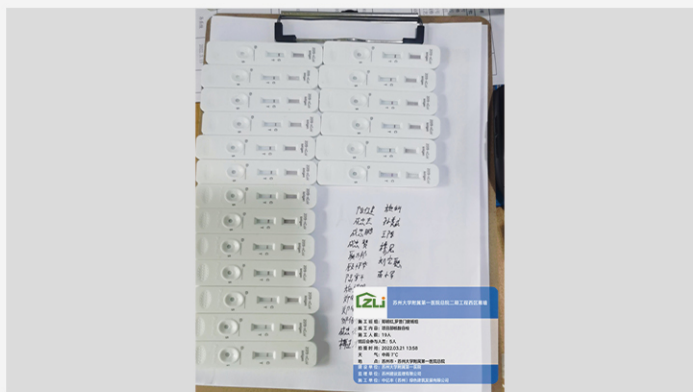
三月以来，苏州疫情反复，多点散发，无症状感染者频繁出现。面对严峻的疫情形势，中亿丰严格落实疫情防控的各项工作措施，全面筑牢“防疫堡垒”，为复工复产奠定坚实基础，进一步履行企业社会责任，彰显民营企业的使命担当。

强化管控力度 夯实防疫管理



疫情发生以来，中亿丰各项目部严格落实疫情防控要求，防疫管理常态化，严防出现疫情反弹。各单位均在项目部压实防疫责任，制定复工复产方案，在工地实行闭环管理，通过防疫关卡设置、防疫用品准备、每日消杀、隔离区设置、错峰就餐等，多途径严格防控，精准布控，对多个出入口设置防疫检测点，保障人员出入安全。同时，对照政策部署疫情防控措施，对返苏工人做好行程追踪，如必要及时联系社区工作人员，组织有效隔离健康监测，并对已到岗人员进行防疫工作交底及防疫健康信息的登记和收集。

同时，中绿建苏大附一院、邳州市后沙拆迁安置地块（二期）、启东第二人民医院、上海市奉贤区 07B-02 号地块（龙湖奉贤天街）等多个项目部通过集体核酸检测以及新冠病毒抗原检测试剂盒自



测的形式，有序组织核酸检测，及时发现风险，坚决杜绝“漏检”现象发生。据悉，南京分公司 12 个在建项目，所有项目管理人员、劳务工人均已完成五轮以上核酸检测，累计组织检测 12000 人/次。为降低外出聚集可能产生的交叉感染风险，项目还通过上门采样的方式进行核酸检测，最大程度保障项目安全。

此外，资源管理分公司还联动协调医务人员进项目体检，自年后至 3 月 25 日，已为累计 17 个项目，约 6700 位施工现场人员完成健康体检。至 4 月底，将完成总计 60 多个项目施工现场从业人员的健康体检。根据对参加体检人员的现场工作满意度回访，本次健康体检得到了施工现场从业人员的肯定。通过体检，让大家得以更加安心地投入各项生产工作。

排除风险隐患 提升应急能力



针对已复工项目，中亿丰各项目部通过严格落实安全生产管理制度、加强做好全员安全生产教育培训、全面排查治理安全隐患三大方面着手，夯实安全生产。淮安高铁商务区文萃苑小区项目、南京邮电大学项目、百水保障房二期 H 地块工程总承包项目等，在复工前夕，预先组织建设、监理、施工三方联合安全检查，对复工前施工现场大型机械、临边洞口、脚手架等以及生活区、办公区环境安全进行专项检查，安排专人整改到位。

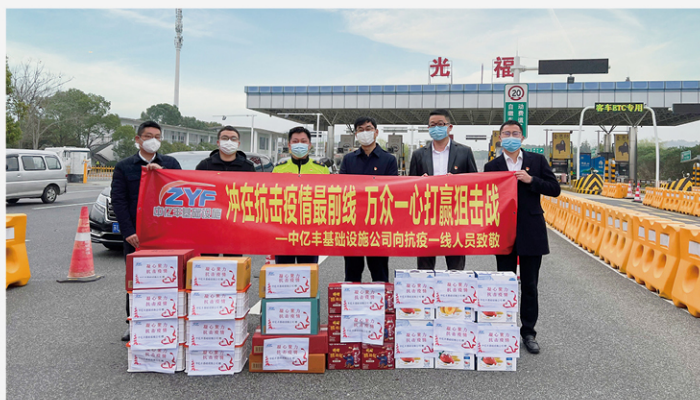
为提高复工复产效率，资源管理公司常态化、专业性设备检修是发现设备隐患，保证设备安全运行的关键。在太仓智汇谷项目上，为保证塔式起重机安装工作按计划完成，公司提前 14 天做好各项计划，将相关工作人员范围安排在苏州大市范围内，保证行程码上没有其他城市，并每两天安排全体员工核酸检测一次，确保核



酸检测报告在 48 小时有效期内。与此同时，保质保量高效完成了园区职教园、高泰电子、相城中学、吴江中国等项目塔式起重机的安装工作。

3 月 14 日至 16 日，华南区域佛山市南海区里水镇和桂工业园污水处理厂、奇槎社区体育中心及平洲二中改造提升建设项目三个项目部组织开展新冠肺炎疫情预防和应急救援演练。演练以“实战”为背景，根据项目部疫情防控管理实际要求，采取实地实景推演的形式，模拟在项目日常防疫工作中发现疑似新冠肺炎病例的场景下，启动疫情防控应急预案，详细演练了测量体温、健康码、疫情上报、现场隔离、病例转运、环境消毒、核酸检测等场景。整个演练过程全体人员反应迅速、应对规范，贴近建设工地疫情防控工作实际，全过程顺畅有序，各环节紧密配合。

驰援防疫一线 捐助暖心物资



疫情发生以来，中亿丰各单位积极参与各项一线防疫志愿服务。中亿丰“防疫先锋”行动支部再次紧急出动，召集 20 余名志愿者，参与香城花园社区、花海社区的核酸检测工作。中亿丰房屋建筑公司相城事业三部、相城事业二部、相城事业一部、姑苏区事业部、新区事业部、园区事业部分别上阵，支援相城经开区、元和街道、蠡塘社区、园区金鸡湖街道等做好物资搬运、核酸检测秩序维护及查验信息等工作。不仅如此，在抗击疫情的关键时刻，南京总部挺身而出、主动请战，组建防疫志愿服务小组，投入到江宁开发区核酸检测一线，帮助开展协调联络、现场秩序维护和信息登记等工作，用实际行动践行了“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，为江宁开发区打赢疫情防控阻击战提供坚实的后勤保障。



与此同时，为关怀奋战在疫情防控一线的工作人员，3 月 19 日，中亿丰基础设施公司一交通事业部在吴中区交通运输局副局长唐晓凤、中亿丰基础设施公司党支部书记江浩的带领下，来到吴中区光福高速卡口开展一线慰问活动。由于近期疫情防控形势严峻，为严格落实“外防输入”等各项防控政策，高速卡口人员不分昼夜，坚守一线，为了表达对他们崇高的敬意和诚挚的问候，中亿丰基础设施交通事业部为他们送去了值班值守的便捷食品。3 月 21 日，中亿丰房建相城事业三部为蠡塘社区送上饮用水、方便速食、日用品等暖心物资，为一线防疫工作者送上一份温暖，以守望相助的力量做最温情的后盾。（以上素材来自中亿丰控股各成员企业）

以“演”促防 筑牢生产“安全线”

东风路中段快速化改造工程开展安全文明、消防专题会议

3 月初，泰州市住建局招投标与造价管理处处长高建桥等一行莅临由中亿丰基础设施承建的东风路中段快速化改造工程项目，就项目复工复产、安全生产、项目重难点等工作展开调研。会议指出，项目部要在落实各项安全工作的同时，全力推进工程建设。同时，局属相关职能单位将加强项目监督检查，全面跟踪把关复工复产情况，完善复工复产相关服务保障。

据此，3 月 12 日，东风路项目部召开全工区安全文明、消防专题会议。会上，就现场基坑围护、临时用电、消防、高空作业等方面做出更高的安全要求，并结合现场提出具体实施方案。会议最后，项目经理仇平提出三点工作要求，一是明确责任分工、健康排查、防疫物资储备、食堂卫生、每日消杀、应急处置等各项措施并落实；二是各

工区成立安全文明施工应急小组，保证安全文明施工应急小组成员不少于两名，并配备三轮车、洒水车、铁锹、扫帚等各类应急物资；三是严格物资机械管理，强化工程成本管控，坚持标准化建设，重视信用评价，加强工程进度管理。

该项目自复工以来，在实现疫情防控常态化的要求下，稳步推进各项工作。截止目前，总计完成桩基 373 根，承台 39 座，墩柱 22 根，为后续施工打下良好基础。其余老路管线迁改，绿化迁移、部分管线施工等工作也正在陆续推进中。

作为中亿丰在泰州市承建的首个高架桥项目以及泰州市区改善民生实事项目。未来，项目部将继续紧抓安全生产，上下一心，确保项目如期交付，为基础设施进一步深耕外地区域市场夯实基础。（中亿丰基础设施 熊梓琦）

万华通信厂房项目开展消防应急演练活动



为切实提高建筑工人的消防安全意识，增强施工人员遇火避险应急反应及处置能力，保障春季施工消防安全。3 月 11 日下午，在中国建科承建的万华通信厂房项目部组织开展了消防安全教育、体验和消防应急演练活动。

活动伊始，项目现场专职安全员和资料员对消防器材的使用进行讲解并演示，随后，参与演练的全部人员都通过实操掌握了灭火器基本使用规范，正确使用灭火器扑灭事先准备好的明火点。演练活动结束后，现场项目经理郭方强对本次活动进行了总结，他强调，安全工作无小事，大家必须要牢固树立“安

全生产，人人有责”的意识，遇到火情不慌张，认真做好安全生产工作，确保项目安全实施、无事故。

建筑工地存在的火灾隐患主要表现在易燃用品堆放不规范，违规动火用电作业，以及人员消防意识薄弱等，通过此次消防演练活动，不仅提升了项目部管理人员和施工人员的安全生产意识，同时提高了应急处置能力，中国建科也以此为契，要求所有项目部建立严格的动火用电管理制度，落实消防安全责任制，预防为主，防消结合，确保项目安全生产，顺利交付。（中国建科 满慧茹）

苏州二建多个项目部组织消防实景演练



近日，苏州二建多个项目部积极开展施工作业区和生活区安全隐患排查整治工作，加强对重点部位的消防安全检查。

3 月 12 日下午，国寿嘉园雅境（二期）项目部组织各班组的施工现场进行了模拟事故应急演练活动，主要包含消防演练、急救演练和逃生演练。过程中，项目管理人员对消防理论知识及注意事项逐一讲解，并让工人亲自上场实操。随后的实践教学中还模拟了高处意外跌落的紧急处理办法、发生触电和溺水后的处置措施以及如何在浓烟弥漫的现场进行逃生、如何避免有毒气体进入人体呼吸系统等。

3 月 15 日下午，苏站路项目部组织管理人员及工程参建的全体

劳务班组开展消防安全演练活动。在消防安全知识培训后，结合真实火灾事故案例讲解了引发火灾的原因、用火用电安全注意事项、火灾隐患排查以及初期火灾扑救等知识，进一步提高了人员消防安全意识和火灾防范能力。随后，项目部组织班组使用各类消防器材，模拟在生活区内违规使用电器导致火灾的情景。整个消防演练过程分工明确，应急预案执行有力，体现了项目部迅速有效的应急救援水平。

项目部通过理论与实践相结合的形式，有效引起参训者安全意识共鸣，绷紧安全生产这根弦，为安全生产奠定了坚实基础。（苏州二建 朱俊凯 王雷霆）

护绿先行 中亿丰多个单位组织开展植树活动

相城经开区党工委副书记盛梦龙 莅临蠡塘河路改造项目开展植树活动

3月12日，相城区委常委、经开区党工委副书记、管委会副主任盛梦龙率管委会、规建局、经发局、科技人才局以及漕湖集团等58位领导成员亲临由中亿丰承建的蠡塘河路改造项目，开展植树活动，为城市再添新绿。

在建的蠡塘河路改造项目，草木萌发、生机盎然。盛书记一行来到项目的一片小山坡上，按照事先分配好的区域投入到此次植树活动的队伍之中。在暖春的阳光下，大家齐心协力，挥锹铲土、扶苗填坑、培土围堰、提桶浇水，每道工序都一丝不苟、认真细致，一棵棵樱花树苗、玉兰树苗、桂花树苗、香樟树苗纷纷栽入土中，让原本略显荒芜的土地有了一份新的生机。

活动现场一派热火朝天的劳动景象，大家用实际行动将树木植于地，将生态文明理念植在心，将“绿色主旋律”奏响在苏城大地，为春日的苏城营造出一片生机勃勃的景象。

植树间隙，盛书记走访了解了蠡塘河路项目的整体建设情况。他指出，植树是推进城市绿化的有效途径，是传播生态文明理念的重要载体。蠡塘河路项目的建设也是美化广大居民生活环境的一项重要工程，对提升生态系统质量和稳定性具有重要意义，项目部要全力以赴，为周边市民交上一份高质量的精品项目，让广大群众享受更多美好环境带来的福祉。（建筑产业化板块 董伟平）



蠡塘河路改造项目：相城经开区党工委副书记盛梦龙带领大家植树

申亿通开展“植树造林助力双碳目标 绿色运维赋能美好未来”主题活动

3月11日，申亿通公司开展了“植树造林助力双碳目标，绿色运维赋能美好未来”植树主题活动。

此次活动，公司员工纷纷积极参与，为春光明媚的三月增添了一抹盎然绿意。本次植树活动将地址选在了国内首条穿湖双层叠加隧道——中环北线阳澄西湖南隧道入口的景观驳岸。这条中环北线快速路由相城交投资建设，申亿通公司负责养护运营，对申亿通而言具有重要意义。结合项目情况，申亿通组建了一支集土建结构、机电自动化、信息化应用等多专业技术人才于一体的队伍，利用自行开发的“中环北线快速路隧道智慧调度平台”、与上海城市运营集团联合开发“中环北线快速路全寿命周期智慧管养平台”，实现了对该项目高质量、全方位、高效率的服务。

作为城市基础设施建设的维护者，公司在助力城市交通建设的同时，有责任也有义务为和谐而美好的家园共同努力，助力“碳达峰、碳中和”行动。此次植树活动，不仅承载着公司对环境保护所作的一份贡献，也寄托着对新生和收获的期待，更承载着公司对未来绿色运维发展方向的坚持。

未来，申亿通将秉承“城市生活，智慧管家”的企业使命，努力为城市基础设施提供专业化、标准化、智慧化的全寿命周期运营养护，助力城市高质量发展。（申亿通 董洁）



申亿通：中环北线阳澄西湖南隧道入口景观驳岸植树活动

城亿绿建 PC 构件厂 开展植树护绿活动

自“3060 双碳”目标提出后，国家出台了一系列相关政策，我国建筑行业碳排放约占总碳排放量的40%，是双碳目标实现的关键产业，绿色低碳成为行业发展的“底色”。3月12日植树节，PC构件厂项目部以实际行动响应国家政策，组织项目管理人员和城亿绿建业主开展植树活动，并对栽种的树苗实行挂牌管理。

上午10点，项目管理人员和城亿绿建业主齐聚生产车间西侧进行植树活动。挥锹铲土、栽种树苗、培实新土、提桶浇水，大家分工明确、相互合作。经过1小时的辛勤劳动，一棵棵树苗迎风而立，为项目部增添了一抹新绿。树苗栽种完成后，大家把写有名字的认证牌挂在栽种的树苗上，通过认养的方式落实后期的养护责任。参与者们亲手种下梦想之树，并寄予其“向下扎根、向上生长”的美好期许，不仅营造了人人爱绿、护绿、植绿的浓厚氛围，进一步深植了“低碳生活”的文明意识和理念。

据了解，每种一棵树，一年可以吸5到10公斤的碳排放量。城亿绿建PC构件厂作为中亿丰实施“碳中和”的示范点，致力于打造资源节约、环境友好、和谐共生的国家级绿色建筑与健康、适用、高效的高品质建筑。

在实现“双碳”目标的路上，中亿丰将不断以实际行动为生态环境保护，美丽城市建设贡献更大力量！（苏州二建 孙云海）



城亿绿建 PC 构件厂：植树认领活动

党群同心 凝聚战“疫”正能量



“践行雷锋精神 助力复工复产”党员实践活动在蠡塘河路项目部举办

为了进一步巩固相城区本轮疫情防控成效，助力项目部顺利复工复产，3月5日，第59个学雷锋志愿服务日，苏州相城经济技术开发区在中亿丰承建的蠡塘河路项目部举行“践行雷锋精神 助力复工复产”经开区党员冬训实践活动。相城区住建局党员代表、相城经开区党群办党员代表、经开区志愿者代表以及项目部工友近70余人参加。

7点半，经开区志愿团队早早抵达项目部，为一线工人送来防疫物资、饮用水等。爱心理发师听说项目上有将近40多人因受疫情影响，无法正常理发，于是为工友们开展了一场“义剪”活动，为他们打理新发型，以崭新的精神面貌迎接工作。

根据苏州在全市建筑工地实施“一带一帽”记分管理的要求，相城区建设工程质量安全监督中心（消防审验中心）消防验收科科长朱卓成为项目人员作《用好一带一帽，远离事故伤害》专题



宣讲，要求项目部严格落实“一帽一带”工作要求，全力保障项目复工复产。

随后，在项目部工作人员的带领下，区住建局党员代表等一行实地参观了蠡塘河路景观北岸样板路段。对项目部严格落实防疫工作要求，积极抢抓工程进度，确保工程质量给予了高度肯定。

本次活动的举办，鼓舞了项目部全体成员复工复产热情，提高了安全防护意识，项目部将继续严格落实各项疫情防控要求，共同守护，携手奋斗，为全市打赢疫情防控阻击战保驾护航！（建筑产业化板块 董伟平）

中亿丰集团团委开展“青春战疫 志愿同行”学雷锋主题活动

3月5日是第59个学雷锋日，雷锋精神是中华民族宝贵的精神财富，激励着一代又一代青年。同时，这一天还是“惊蛰”，寓意着天气回暖，万物复苏，在疫情期间尤为不同。

在这个特别的日子里，中亿丰团委积极响应团市委号召，为进一步巩固疫情防控成效，助力复工复产，开展了“青春战疫 志愿同行”学雷锋主题活动，前往项目一线、朱巷社区，向一线工人及社区居民发放口罩，并宣传防疫知识。

本次活动共设置了5个点位开展防疫物资发放及知识宣传，集团科室团支部、资源管理团支部、苏州二建团支部、EPC总承包公司团支部参与其中。

活动当天，集团科室团支部与资源管理团支部一起来到相城区朱巷社区，该社区居民年龄结构偏大，疫情防控意识较为薄弱，中亿丰青年们分散在社区各个角落向居民发放口罩、劝导不科学的防护行为并宣传防疫知识。在前不久的志愿检测服务中，中亿丰志愿服务队也在这里“战斗”过，这一次来，苏城疫情向好发展，人们脸上多了一份安心和自信的微笑，社区居民也对志愿者们的到来表示感谢。



EPC总承包公司团支部、苏州二建团支部分别前往中亿丰未来建筑研发中心、龙湖苏州东方铁塔等四个项目部，为项目一线人员发放口罩，并通过播放疫情防控宣传视频、张贴防疫海报等，向一线工人讲授科学防疫措施。中亿丰未来建筑研发中心是中亿丰重点项目，也是相城区地标性项目，项目部正全力做好疫情防控，奋力抢抓生产进度，确保一季度平稳开好门。

惊蛰起，万物醒。通过本次活动，中亿丰青年们感受到了火热的复工热情，触摸到了苏州回暖的温度，奉献青春、热血沸腾的精神也正在火红的旗帜下灿烂绽放！让我们共同守护、携手奋斗，向着美好明天一起再出发！（党委办公室）



情暖三月

中亿丰各单位多形式开展“妇女节”活动



春风有信，花开为约，美好三月，迎来了第112个“三八”国际妇女节。节日期间，集团工会特别组织“女神节”心理健康空中课堂，邀请专业讲师，围绕工作压力、孩子教育、女性成长等方面答疑解惑。同时，各单位还积极开展各类活动，为广大女同胞送上节日祝福。

走进车间、项目一线、办公室，中亿丰罗普斯金为女员工送上精美的礼品和美丽的鲜花，道一声“辛苦了！”中亿丰工业/机电安装板块、地下空间工程公司为全体女职工送上美丽的玫瑰，并准备了购物卡、防疫礼包等小礼品，向她们表达节日的祝福。中亿丰数字特别准备了精美的下午茶点，感谢了不起的“数字”女神们。中绿建贴心地为女员工准备了精美礼品、防疫礼包和感谢信，感谢每一位“常青树”！申亿通公司则组织了“我为女神煮奶茶”活动，男同胞们踊跃动手，将甜甜的奶茶、香香的果茶送给女神同事们。

不仅如此，各单位还组织了主题鲜明、内容丰富、形式多样的活动。资源管理分公司积极响应相城区渭塘镇慈善会组织的关爱困境家庭的妇女、儿童的主题义卖活动，向全体女职工及其他员工发出闲置物品募集号召。女职工们纷纷主动参与，将家中闲置用品捐献出来，为公益义卖出一份力。此次义卖所得，将全数捐赠给渭塘镇慈善会，用以帮助困境家庭的妇女、儿童。中亿丰古建举办“流光溢彩，巾帼芳华”主题活动，为每位女职工准备了鲜花、甜点与富有“少女心”DIY活动。通过马赛克杯垫与超轻黏土化妆镜的制作，让大家在忙碌的工作之余，暂时放下工作的压力。新亿泰为女职工们送上鲜花和礼物，并准备了可口的茶点，邀请大家围坐一起DIY手机壳、制作香氛、绘制立体油画等。中固建科特邀专业OH卡咨询师，为女性职工们开设了一堂趣味讲座，通过OH卡介绍分享，帮助女性员工探索自我，打开心扉，

缓解工作的压力。苏州二建工会组织专业摄影团队，给女员工拍摄“最美证件照”，定格最美颜值，同时还送上了精美的节日礼品。方正检测为女性职工带来了一场醇香咖啡品鉴活动，邀请IBS意大利咖啡师为女神们介绍咖啡文化，品鉴不同产地的咖啡豆，学习亲手冲一杯手磨咖啡，在咖啡的香气中放松身心。中亿丰国际事业部更是聚焦女性发展，召开了“中亿丰国际女性发展平台启动会”，该平台秉持“连接-赋能-成长”可持续发展理念，是面向中亿丰女性设立的国际化管理及技术开发项目，旨在建立一个开放、包容、创新，充满探索欲的平台，为女性职业发展成长提供更多资源和实现自我价值的空间。

通过各类活动的开展，不仅丰富了女性群众的精神文化生活，提升了文化艺术修养，同时也给各位女性职工带来片刻身心的放松，让女同胞们过了一个充实且有意义的节日。（以上素材由各基层单位提供）



EPC 总承包公司



国际事业部



地下空间工程公司、工业 / 机电安装板块



中亿丰基础设施



苏州二建



资源管理分公司

建设工程全员全要素全过程质量管理

——兼谈全面质量管理在工程建设领域的落实应用

中国施工企业管理协会 张国义

“百年大计，质量第一”，建设高质量的工程项目，是保证国家投资安全和投资效益的必然要求，也是落实党的十九大精神，满足人民群众日益增长的美好生活需要的应有之义。

一.工程建设领域质量管理取得的成绩和尚待补足之处

改革开放以来，我国建设工程质量管理水平稳步提升，工程实体质量总体安全可靠，对国家投资安全、经济社会发展和民生保障发挥了巨大作用。

（一）建设工程质量管理成绩斐然

一是质量管理政策体系更加健全。进入新世纪以来，国务院、建设行业主管部门不断出台各类建设工程质量管理政策，五方责任主体的质量责任更加明确，政策环境更加有利于工程质量提升和行业发展。二是建设工程结构安全、耐久整体受控，人民群众生命财产和国家投资安全得到保证。新世纪以来，工程建设技术、材料、工艺和设备的

不断进步，尤其是商品预拌混凝土大规模强制性使用，从根本上保证了建设工程结构安全、耐久。三是超级工程拔高了行业质量管理水准。以上海中心、港珠澳大桥、南海岛礁工程、新疆阿乌高速（长度三百公里的沙漠高速公路）等为代表的超级工程，不仅工程设计优秀，而且质量管控水平很高，否则项目就无法建成。四是品质支撑下的中国建造品牌越来越强。“基建狂魔”的雅号不虚传，“中国高铁”、“华龙一号”、金沙江水电梯级开发等高质量建设工程，让中国建造品牌越来越强。

（二）为实现高质量发展还需补足之处

建设工程质量管理取得的成绩是巨大的，但

质量提升无止境，为了实现行业高质量发展，还得弥补短板，继续进步。近几年，发生了数起在建工程因混凝土强度不达标而拆除重建的案例，桥梁垮塌的例子也偶有发生。这说明建设工程结构安全、耐久和使用功能安全还有提升空间，质量管理还存在不足之处。

一是建设工程项目质量管理水平不均衡。少数重大项目、重点项目的质量管控水平很高，工程质量很好。但是，很多普通项目质量水平一般，进步缓慢。二是工程建设企业和项目的质量责任主体意识、质量管理主动性还不能适应高质量发展要求，有待进一步加强，质量管理责任有待进一步

落实。三是质量管理方式方法比较多的存在简单化倾向，用工地检查来代替质量管理，用获奖工程数量、检查排名或投诉数量作为质量管理部门考核的核心内容。对质量管理应该管什么缺乏深入思考，进而缺乏明确的思路和合理的考核指标。四是实体质量依赖分包作业队伍的水平。行业里有一个普遍认识：“选择了什么样的分包，就选择了什么样的质量；选择了对分包队伍，项目就成功了一半”。普遍认识并不意味着是正常现象，如果分包的质量水平决定了工程质量，那总承包企业的质量管理水平体现在什么地方呢？

导致检验批不合格。找到实体质量形成环节中的工作质量瑕疵，并提出改进项目管理的意见建议，同样的问题才不会再出现。发现质量问题、寻找问题根源、源头解决问题，如此反复，项目的质量管理才能持续改进，质量管理水平才能不断提升；如此反复，本质上是质量管理体系的持续自我改进和自我提升，方法上是PDCA循环的不断使用。

持续自我改进和提升有实现条件要求，即质量监督工作应完全独立于质量要素管理之外，项目质量监督部门应为独立的机构。只有质量监督完全独立，其工作才会具有客观性，才会真正发挥监督职能，从而使项目质量管理体系持续改进提升。

三是借助质量行为标准化落地落实质量管理体系要求

工程质量是生产建造出来的，不是检验出来的，检验只能验证建造的质量结果，而不能决定建造的质量水平。工程质量的根源不在质量（质检）部门或人员，而是各质量要素管理部门或人员的质量行为，或者说是工作质量。尤其是基层一线的施工员、技术员或者工长，他们的施工方案、技术交底和监督检查直接决定了工程质量。住建部《关于开展工程质量管理标准化工作的通知》（建质[2017]242号文）将“质量行为标准化”列为工程质量标准化的两项内容之一，目的就是对项目五方责任主体的质量行为进行规范管理。

质量行为标准化的本质是根据建设工程质量形成的规律，明确五方责任主体对质量要素的质量控制责任，然后将项目质量管理工作细化分解为各责任主体、各部门和岗位标准化的质量履

职行为。质量履职行为全部按要求落实，质量管理体系对质量要素的管理要求就落到实处，企业和项目质量管理工作、质量管控责任就落到实处，国务院《建设工程质量管理条例》对五方责任主体的质量要求也就落到实处，建设工程结构安全和使用功能安全就有了绝对保证。

四是通过加强工序质量控制夯实工程实体质量基础

工程建设过程由一道道相互联系和制约的工序构成，工程质量也是由一道道工序质量结果累积而成。工程质量的基础和起点是每一个环节的工作质量和每一个检验批的工序质量。五方责任主体需用工序质量保证检验批质量，用检验批质量依次保证分项工程、分部工程，直至单位工程和整个项目的质量。住建部《关于开展工程质量管理

化工作的通知》明确将“施工工序控制”放在“工程实体质量控制标准化”的核心关键位置。

为什么工序质量控制是质量控制的核心？理论层面，按照全面质量管理理论，大批量生产产品质量管理的重点对象是最终产品；而小批量或单件制产品质量管理的重点对象是工序。实践层面，建设过程中每一道工序都是质量要素形成过程质量，最终累加成工程量的最小细分环节。前文影响质量水平持续提升要因分析中谈到，就是因为总承包企业基层力量弱化，对劳务班组的指导和管理能力下降，在工序质量控制环节出现了问题，才导致工程质量问题发生。“过程精品创建精品工程”理念落地生根，关键就是要通过加强工序质量控制来夯实工程实体质量的基础。

二.制约建设工程质量水平持续提升迈向高质量发展的要因

工程建设项目存在按需定制，单件非标准化，产业链条长，资金密集和劳动密集，施工环境复杂等行业特点，决定了它无法像制造业一样，采用标准化模式来控制质量。必须研究行业质量管理的特点，寻找到影响工程质量的核心因素，方能针对性地提出解决方案。

（一）直接角度或微观层面

一是总承包企业基层施工员、技术员数量和技能下降，基层管理弱化。基层施工员、技术员的职责是将标准规范、设计意图和施工图纸转化成施工方案和技术交底，完整真实地交给劳务班组。然后依据交底进行监督检查，合格则报监理验收，未按交底要求操作则返工。现实中，从数量方面看，施工企业迫于市场竞争压力，无奈压缩人力成本，以及质量大量的以包代管，造成基层施工

员和技术员的数量严重下降。从工作技能看，当前施工员、技术队伍普遍缺乏班组工作或者实习经历，不熟悉施工工艺方法，对劳务班组的指导能力有限。从日常工作内容看，施工员、技术员主要工作是工期、劳动力和物资材料安排等生产调度工作，指导劳务工人作业的内容成了可有可无。基层管理人员数量下降、技能弱化和工作内容变化自然造成总承包企业对劳务作业队伍的管控能力下降，也直接导致劳务作业队伍干成什么样就什么样，“选择什么样的劳务队伍就选择了什么样的质量”说法出现也就必然了。在劳务工人短缺的大环境下，劳务作业队伍与总承包企业合作趋于短期化、强化之后，更加剧了这种现象。

二是质量管理体系部分失效，对质量要素的管理责任落实不足。质量管理体系的核心是明确

“人料机法环”等质量要素的管理责任人和具体职责，以及建立符合项目实际情况的质量管理程序。在工程建设企业实际运行中，两方面原因弱化了质量管理体系的作用。一方面是企业进行质量管理体系统认证很多是为市场投标，而不是加强管理体系对质量要素的管理落实不到位。另一方面是企业质量管理体系与企业文化业务流程融合程度不高，形成“两张皮”，自然造成质量管理体系对质量要素的管理落实不到位。再者是企业热衷规模扩张，经常可以看到“三年要进500强，企业产值翻一番”的宏伟战略规划，还在走资源投入型、数量扩张型的老路，管理比较粗放，精细化管控还有很大改进余地。

（二）间接角度或宏观层面

任何微观上的现象都可以从宏观上找到根

源。从宏观层面看制约质量持续提升的因素，首先是资质管理改革，行业内事实上存在的资质挂靠、借用，架空了总承包企业对项目的有效管控（包括质量管理），也让优胜劣汰的市场机制失效。其次是工程承包市场异常激烈的低水平竞争，否则总承包企业不断压缩造价，或者做出各种不合理的承诺。企业要生存、盈利，就得不断压缩各类成本，过度压缩成本必然有损质量管控。再者是企业热衷规模扩张，经常可以看到“三年要进500强，企业产值翻一番”的宏伟战略规划，还在走资源投入型、数量扩张型的老路，管理比较粗放，精细化管控还有很大改进余地。

方法，工程建设企业把系统方法贯穿进入质量管理，已经成为质量管理水平提升的关键。再如，全面质量管理强调的全员参与，有助于改变当前“质量就是质量管理部门的责任，与其他部门、员工无关”的认识误区。还有，全面质量管理强调质量预防，对于工序管理的重要性有充分论证，对我们加强施工过程质量管理有很大启示。再有，全面质量管理研究质量成本，而目前我国工程建设企业大多没有开展工程质量管理成本研究。加强此方面研究对于建筑业企业增加利润，或者是实现企业的长期成功有很大作用。

系统持续改进

项目质量（质检）员要把好成品的内部检验关，配合施工员、技术员对质量要素的管理，共同保证工程实体质量符合标准规范，保证报监验收的检验批合格。然而，这仅仅是项目质量总监带领的质量（质检）团队工作内容的一部分！除此之外，项目质量（质检）团队还要对检验批验收过程中发现的问题进行追溯，查找问题产生的根源，即“人料机法环”哪个质量要素管理出现了问题，才

五.工程建设企业加强质量管理的方式方法探讨

一是结合实际近一点，体系落实多一点

全面质量管理理论坚持系统方法，认为发挥质量管理体系作用是管理质量最有效的方法与手段。国内规模以上施工企业绝大多数通过了ISO9000体系认证，但多数企业质量管理体系与业务流程融合程度不高，体系发挥的作用有限。

工程建设企业发挥质量管理体系作用，首要还是提高认识，明确建立体系管理质量是经过实践检验，确实可以提高水平的方式方法。此时要注重发挥企业主要负责人和项目经理的核心作用，在企业和项目管理中，任何组织机构变革和管理权限调整都需要他们的推动。ISO9000体系质量管理原则之一就是发挥领导作用。其次，明确质量不是质量（质检）一个部门的事情，所有质量要素管理部门和人员都负有质量管理责任。并且通过部门和岗位职责、检查考核等一系列制度安排，保证全员的质量责任得到落实。再次，根据质量要素间的相互影响和作用方式，建立适合本项目特点的质量管理流程，保证项目对质量要素的管理符合事物客观规律。流程建立过程中，要注意质量管理体系与组织各业务过程的深度融合，而不是写一套所有企业千篇一律的程序文件，以避免“两层皮”现象。最后，在方法上可将质量部门（质检部）独立设立，运用PDCA循环，充分发挥其质量监督和推动改进的作用。

二是行为要求严一点，管理对接全一点

工程质量取决于质量要素管理部门和人员的

质量行为，质量行为做到位了，项目质量管理就做到了，工程质量就可控可靠。同一家企业不同项目工程质量有好有坏，原因就是不同项目的管理水平、不同项目员工的履职行为（质量管理行为）参差不齐。质量行为标准化不仅可以落地落实质量管理体系要求，实现工程实体质量可控可靠，而且可以缩小不同项目之间的管理差距，实现企业内所有项目工程质量均质化提高。

企业推行标准化工作，制订标准化手册并不难，难得是管理要求在项目上落地落实。难以落实的原因是企业规章制度是静态的，而项目类型、规模、工期各有特点，部门、岗位设置也各有不同，是动态变化的。举例来讲，大项目可能有两到三个部门负责单纯一个质量要素，如“料”；而小项目可能一个岗位不仅负责“料”，还负责劳动力，即“人”。所以质量行为标准化落实的关键是项目部要通过管理策划，实现企业管理制度与项目部岗位职责的完美对接。确保企业管理制度的要求，完整无遗漏地落实到项目部各岗位的岗位职责上，这是企业质量行为标准化落地落实的关键。

三是检查往前走一点，整改往深做一点

质量检查（巡检、飞检）是当前施工企业质量管理的主要工作方法。检查后，要求项目部将质量问题整改、拍照、答复，实现质量问题闭环交圈，这是真正闭环交圈吗？未必！例如某项目质量例会纪要记录如下：检查发现钢筋直螺纹连接车丝不规格，处理结果是“不合格产品返工。检查是工人问

题，还是车丝机问题，不行就更换车丝机”。到底是“人”的因素，还是车丝机“机”的因素？这个处理结果并没有完全解决问题。只有追到底，并且解决了，同样问题才能不再次发生，才真正实现问题交圈闭合。

检查作为一种质量监督工作手段，一定要在目前基础上再往前走一点，整改措施再往深做一点。本质上讲，检查到整改就是运用全面质量管理

的PDCA循环，实现质量管理体系的自我完善与改进。每一次检查都触及问题根源，不断循环，不断改进，质量监督就真正发挥了作用，对质量要素的管理就日趋完善，质量管理体系就能更加有效地发挥作用。

四是责任意识强一点，交底往细做一点

工程质量的基础和起点是工序质量，提升质量要从工序质量控制入手。如何保证工序质量？可从事前事中事后三个阶段入手。事前要控制好“人料机法环”的控制，保证质量要素符合规定要求或者处于良好的状态。

全面质量管理强调生产建造过程中的预防，从根源上解决问题，还是要在建造过程中扎扎实实做好技术交底和监督检查。对班组的技术交底是基层施工员、技术员控制工序质量的关键。基层管理

人员施工员、技术员以技术交底的形式，将标准规范、设计要求、工艺方法、质量标准等向劳务作业人员交代清楚，并在操作过程中以此为依据进行检查，从工序开始就使施工质量处于受控状态。

事后要做好工序之间的交接检，国办转发住建部《关于完善质量保障体系提升建筑工程品质指导意见的通知》（国办函〔2019〕92号文）明确要求“对关键工序、关键部位隐蔽工程实施举牌验收”，其目的就是通过加强交接检来控制工序质量。

五是专业培训多一点，质量素养高一点

于质量（质检）工程师而言，质量管理是一门科学，需要有一定的专业素养方可胜任，绝不是其他干不了才派去干质检！质量（质检）工程师需要既掌握先进质量管理理念和一些质量管理方法，又具有一定技术素养。举例来说：对下属公司领导或质量总监进行考核时，如何设定质量考核指标？目前常用指标多是获得多少国家级、省部级质量奖，以及质量联合检查中排名不得低于多少等等，都是结果导向性指标，如此设置指标存在偏差。过程管理指标更能体现质量控制和预防，比如说检验批一次验收合格率，技术交底针对性和落实程度，以及质量管理体系运行有效性等等。再比如，就质量检查或者检验批验收过程中发现的问题往根源上追溯，既需要掌握质量工作方法，又需要掌握标准规范等工程专业知识，否则无法胜任。

于质量要素管理岗位工程师而言，掌握标准规范、工艺方法，熟悉施工图设计等专业知识，是从业和保证工程质量必须具备的条件。“人”是所有质量要素中最核心的要素，提升工程质量，多些专业培训，拔高专业素养很关键。

四.工程建设企业加强质量管理的思路

它山之石，可以攻玉，要将质量管理的一般规律与行业实际情况相结合，摸索我国加强工程建设质量管理的规律和思路。

一是发挥质量管理体系作用加强全员全要素全过程质量管理。

工程建设是一个影响因素复杂、时间相对较长的过程，要协调管理“人料机法环”等各种质量要素。分析以往质量事故的原因，有“人”的问题，有“料”的问题，也有“法”的问题，等等，在所有质

量要素上都有所分布，从反向验证了全面质量管理强调全员全要素管理的正确性、通俗地讲，工程质量管理工作没有任何捷径可走！就是要实实在在地做好“人料机法环”全要素的管理，管住了它们，就管住了质量。

工程建设过程包括前期投资机会研究、可行性论证、工程勘察设计、采购建造等多个环节，他们共同决定了最终的工程质量水准。仅就勘察设计、采购建造过程而言，工程质量也取决于每一

个单位工程、分部分项工程的质量，是由若干个过程中的质量（工序质量）结果累积而成。因此，工程质量就必须进行过程管控，确保工序质量合格，依靠过程中形成的质量保证最终结果的质量。

全要素管控、过程管控最基础、最有效的方法就是发挥质量管理体系的作用，进行系统的策划和实施。通过系统方法使用，实现对全员全要素全过程的质量控制。

二是深入落实质量监督作用实现质量管理体系

入，减少质检人员管理费用投入。质量提升除了可以节省这些内部质量成本外，还可以节省外部质量保证成本，包括质保期内的维修费、质量问题带来的声誉损失等。

提升质量到底带来总成本降低还是提高，行业内极少有人做专门对比分析。施工企业非常看重成本控制工作，但很少企业注意质量成本对总成本的影响，以及如何控制质量成本。原因有管理粗放压根未做此统计分析，维修费在公司层面直接消化进入其他在建项目成本，遮丑心理等

等。中施企协参与全过程质量咨询的项目，做过一次测体砌筑分项工程质量成本实证分析，结论是费用基本无变化，但质量提升。一个样本不具有普遍性，行业还需要更多样本进行实证分析。

于企业而言，项目成本只要不大幅度提高，略微提高、持平或者降低，工程质量提升都可以为企业带来经济效益提升和声誉提升后的持续成功！



平凡中绽放『她』力量

扫码阅读更多中亿丰
“女神们”的故事

“三八”国际妇女节，一个春天里属于女同胞们的节日。在节日来临之际，本刊编辑部向各单位征集“女神”事迹，发现有这样一群绽放的“铿锵玫瑰”，以巾帼不让须眉之势为中亿丰的发展增光添彩。



财务管理的“护航人”

中亿丰建设集团 总会计师（高级会计师） 缪芸
曾获荣誉：2012年度江苏省建设会计学会“先进财会工作者”；2021年度苏州市五一巾帼标兵

在中亿丰的近30年，她一直从事财会工作，从基层财务人员成为集团总会计师。她先后考取了中级会计师资格、国际会计师资格证书、税务师职业资格证书，通过了全国高级会计师资格考试，并结合工作撰写了理论文章4篇、重要调查报告3篇、业务工作总结10余篇，发表在《现代经济》、《中国管理信息化》及建筑会计协会内刊上，对本企业乃至建筑行业财务管理工作产生较大影响。近年来，在她的带领下，集团顺利开启业财一体化新篇章，实现税收贡献逐年增长，连年获得所在版块纳税贡献奖前三名。



“把工作当乐趣”

房建公司 技经部核算专员 崔夏平
曾获荣誉：2021年度中亿丰优秀共产党员
她常说，要干出一番事业，最基本的要求就是对自己的本职工作负责。入职至今在核算岗位一干就是19年。从建设交通B楼到春申湖大酒店工程再到高新区文体中心工程、第五人民医院等，十余项重大工程的核算工作磨炼了她的耐心，也让她在工作中学会自己找乐趣。加班加点攻坚克难的时候，提出的新举措得以实施的时候，工作成绩得到肯定的时候，她都觉得是一种特别的享受。



徜徉沙土的“90后”试验员

地下空间工程公司 土工试验员 张玉玲
曾获荣誉：2020年度“苏州市五一劳动奖章”；2020年市住房城乡建设系统一线岗位职工“红色工匠”土工试验职业技能竞赛第一名；多项测试报告荣获省、市优秀成果奖

土工试验是一项繁琐单调、耗费精力的工作，多的时候一天需要完成几百个试样，但她从不怕脏，怕累，即使生病了也依旧坚持。如今，她已经成为了一名有着9年经验的“老”土工人。时光变换，不变的是她对工作的热爱和负责。每次试验她都精益求精，多项测试报告荣获省、市优秀成果奖。她还通过各项培训，考取了多项技能证书，并参加各类技能竞赛，不断提升实操能力。



在多元角色间绽放

EPC总承包分公司 狮山分公司企管部部长 张莲

是企管部部长，是高级瑜伽教练，是高级咖啡师，还手持人力资源二级管理师认证……在张莲的身上，有着女性不止一面的精彩与魅力。工作中，她灵活应变，认真落实好各项办公室综合调度工作。面对年初突如其来的疫情，她提前到岗部署防疫事宜，展现了一名预备党员的担当与作为。生活中，她热爱运动，喜欢自己琢磨咖啡、做西点、种花卉，是一个对生活有着满满热情和能量的“元气女性”。



扎根商务管理17载

中亿丰基础设施总经理助理、成本控制部部长 王波

2005年毕业入职起，便负责商务合约工作，因工作出色升任至基础设施商务部。面对问题她迎难而上，坚持带领团队每月开展业务技能培训，做好工程合同签约审核、细究项目成本偏差原因，有效控制项目成本。2021年，为贯彻落实业财一体化建设，她组织团队对在建的150余个项目合同数据进行整理，通过3个月的时间完成所有项目合同数据线下到线上及时准确的转移。今年年初，新冠疫情突袭苏州，作为党员她挺身而出，第一时间加入志愿者队伍，为全市疫情防控贡献自己的力量。



财务管理的行家里手

资源管理分公司 财务负责人 杨静
曾获荣誉：2021年度“天扬杯”全国建筑业财税知识大赛团体赛铜奖

91年的杨静是资源管理分公司的财务负责人，虽然年龄不大，但对各项财务管理工作确是妥妥的行家里手。在她的努力下，中翔子公司多年被评为“A级纳税企业”。不仅如此，面对设备一体化发展趋势给中翔子公司存续发展带来压力，她用自己的专业知识为决策提供支撑，从前期方案分析比选到最终实施，全程参与，优化现金流，大大提高财务收益率和周转率。



科技创新“她”力量

建筑产业化板块党支部书记

兼中亿丰绿建总工程师 宋敏

曾获荣誉：2021年度建筑钢结构行业巾帼模范
她，政治上坚定，吃苦在先，乐于奉献；工作上示范，爱岗敬业，积极带头；业绩上突出，刻苦钻研，创新创优；作风上优良，廉洁自律，勇于担当。在从事技术岗位的18年里，获得了12项专利，主持升级工法7项，所撰写的6篇论文获升级优秀论文，并参与多项省部级、协会、市级等科研课题。她以高度的责任感和一丝不苟的工作态度影响着周边的同事，以求真务实的工作作风践行着共产党员的承诺，是中亿丰绿建公司一面鲜明的旗帜。



独当一面的“95后”资料员

郑州分公司紫荆商业中心二期项目

资料员 李盼盼

98年的她，在前辈们眼中似乎还是个孩子，但入职一年多来，她日渐褪去学生时期的稚嫩，在项目的磨练中逐渐独当一面。她常说，每个人都是她的老师，都能给她带来新知识。在现场，她总是耐心与工程师沟通学习，不断发现问题、解决问题，持续优化现场各项资料工作，做到填写规范、数据真实、相互照应、能够及时签订，充分保障项目有据可循，顺利实施，受到项目部同事的一致好评。



做服务群众的带头人

苏州方正检测 董事长、总经理 周红燕

曾获荣誉：苏州“轨道功臣杯”建功立业劳动竞赛活动“先进个人”；2017-2018中国工程质量管理行业先进个人；2019年苏州轨道交通三号线“百名建设功臣”；2020年江苏省建设工程质量检测技术创新团队二等奖（周红燕为团队负责人）

作为一名管理者、一名共产党员，工作和生活中她总是冲锋在前，带着群众一起上、一起干。苏州疫情爆发，她第一时间到岗，统筹各项防疫工作，为复工复产做好充分准备。那段时间里，她亲自去跑各个药店采购防疫物资，询问每个外来员工情况。她心里时刻都装着一家公司防疫的情况表，对公司储备的口罩数量烂熟于心，对员工家属们的情况如数家珍。



“干一行，爱一行，专一行。”

苏州中远成套设备有限公司 总经理 倪蓓蓓

从事综合管理部内勤工作时，她总是真心、热心、用心服务每位同事，把繁琐的办公室工作做得井井有条。2014年，中远成套设备有限公司成立，她出任厂长。从企业开办所需资质、内部装修到招聘人员，她都亲力亲为，通过一年多努力，使公司逐渐走上正轨。随着组织架构调整，她又调入板块物资部门，负责与项目部协调各类物资。2022年，她再次回到成套设备公司，担任总经理一职。她总说，“不管做什么，都要干一行，爱一行，专一行。”



小身板里的大能量

苏州二建 企划专员 左慧芳

曾获荣誉：2021年“苏州市最美劳动者”；2021年市住建局吴地工匠组织工作“先进个人”；中国施工企业协会“优秀通讯员”

在苏州二建，随处可见这个小女生的身影。在负责企划宣传工作的同时，身为青年党员的她还承担着团青、工会的工作。虽然事务繁杂，但她总能安排得井然有序。由她独立负责运维的企业微信公众号多次获评建筑时报“优秀微信公众号”称号，在她的带领下，苏州二建的青年们在公益服务、青年学习、文体竞赛等方面都获得一致认可，2021年苏州二建团支部荣获“苏州市五四红旗团支部”称号。



理财业务能手“玥姐”

融合基建研究所 财务经理 吴玥

研究所建立初期，财务体系是一片“空白地”，在此情况下，她直面困难，快速为研究所建立起完整、合规的财务体系，保障工作顺利推进。每个月末，她办公室里的灯总是最后一个熄灭，每一天，她的办公桌前总是围满了人。2021年，研究所高分顺利通过第一年指标考核，财务工作更是得到了高度认可。虽然工作元素繁多，但每当听到同事们喊她“玥姐”时，她总是毫不犹豫的答应，以专业回报工作，以热情回报同事。



光影里的巾帼标兵

中亿丰光电 总经理 刘洋

曾获荣誉：2019年长三角巾帼创新创业大赛（中国·昆山）二等奖；2020年苏州市女性科技工作者；2020年苏州市妇女第十四次代表大会代表；2020年昆山市“巾帼建功标兵”；2021年苏州市最美劳动者

作为企业负责人，她深耕照明领域，持续聚焦行业发展，不断发现新平台和契机。带领企业持续创造佳绩，2015年在第十二届中国国际装备制造业博览会中获“优秀组织奖”，2016年，企业位列全国镜前灯十大品牌第六名，并荣登CCTV1、CCTV10等央视平台。在工作中，她以无私的工作态度和忘我的敬业精神，在平凡岗位上干出了不平凡的成绩，展现了女性企业家的独有风范。



中亿丰理财界的“娘子军”

中亿丰建设集团 财务中心

曾获荣誉：2021年度相城区巾帼文明岗；2021年第二届“天扬杯”全国建筑业财税知识大赛“先进单位”；连续5年荣获江苏省建筑会计学会“年度先进处室”、“年度财务管理先进集体”

中亿丰建设集团财务中心女性占比达75%，承担着全集团的财务管理工作，是生产经营的成本中心，又是实现正常运转的“输血、供血”部门。面对繁重、细致的财务工作，这群能干的“娘子军”立足岗位，用饱满的工作热情和兢兢业业的工作态度保障企业发展“大安全”。为了优化财务管理，组织编制多项管理规范，并过加强业财联动，断提升公司利润水平。历年来，中心多名工作人员被评为集团年度优秀人物、理财能手、先进工作者和优秀管理者等。



市场拓展的“语言桥”

国际事业部 外经办公室

在国际事业部，当男士们聚焦项目生产建设的时候，有这样一群女性，用语言架起事业部对外沟通的桥梁，为拓展多国市场提供了可能。她们熟练掌握法语、韩语、越南语和英语。其中，单延旭作为国际事业部招入的第一名员工，凭借着法语专业八级及曾在阿尔及利亚工作的相关经验，为事业部承接法资项目提供支持。裴氏燕作为国际事业部的“越南媳妇”，不仅热爱中国美食和文化，短时间内还学了一口流利的中文，对促进事业部中越员工交流发挥了积极作用。高级韩语翻译人才周倩芸和有着英国硕士留学的陈剑娇虽然入职不久，但也凭借着过硬的语言能力，为事业部的项目招投标、人事运营等提供了有力支持。

(以上为部分节选事迹，了解更多“女神们”的故事，可扫描左侧二维码)